

СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

- 2 стр. → **Выборы** нового парламента назначены на ноябрь.
- 3 стр. → **Сталин** и Гейдрих прекрасно понимали друг друга.
- 4 стр. → **Правая оппозиция** перед выбором новой тактики.
- 5 стр. → **Первого июля** — дед-лайн для банков?
- 6 стр. → **Взвешивать** зачет румяна на лик покойника.
- 11 стр. → **Предложен** вариант спасения АО "Содружество".
- 12 стр. → **Почему** откладывается подписание указа о СИФах?
- 13 стр. → **Черные времена** для черных металлов минули.
- 14 стр. → **Акция** — он и при союзе акций.
- 18 стр. → **Должникам** можно предложить "перевести стрелки".
- 19 стр. → **Дороговизна** в РБ возрастет с новыми импортными пошлинами.
- 20 стр. → **Германия** поможет в подготовке бизнес-консультантов.
- 25-36 стр. → **Работа с клиентами** — в блоке "Банк-95".
- 37-48 стр. → **Новости рынка недвижимости** — в приложении "Риэлтер".

Инициация нового парламента не прошла, выборы — пройдут

Эхо недели

За одного битого 2/5 небитого давали

На сессии "старого" Верховного Совета 14 июня депутаты не приняли предложенную Президентом формулу "две пятых", которая снижала парламентский кворум на 70 человек и давала возможность приступить к работе депутатам, избранным этой весной.

В своем стремлении к абсолютной власти Президент и не заметил, как лишился пусть и ненадежного, но громоглоуда от народного гнева — морально обанкротившегося, просрочившего свои полномочия и потому нелюбимого народом парламента. Находившийся в последнее время в подвешенном состоянии и деморализованный парламент объективно был выгоден Президенту, но осенью и даже в августе, когда народ потребует отчета о проделанной за год работе, а также работу для себя на "запущенных" заводах, Президенту придется оправдываться скорее всего в одиночку.

Иное дело, если бы к этому времени был избран новый парламент. Здесь, в зависимости от складывающихся отношений, часть ответственности можно переложить на парламентариев и клеймить их, но лучше — сослаться первое время

на их молодость и неопытность как на основной фактор ухудшения положения в экономике. Президент не желал "правого", агрессивного парламента, в котором весомую часть будет составлять оппозиция. Но, что называется, и так плохо, и так плохо: нейтрализовав оппозицию и сорвав фактически выборы в городах, Президент не получил никакого парламента. И теперь, когда парламент стал нужен, его следовало если не выдумать, то хотя бы притянуть за уши.

Предложение формулы "две пятых" поступило от вице-спикера Ивана Бамбизы при поддержке Мечеслава Гриба. Оно было просто-таки вопиюще односторонним — парламентариям предлагалось внести изменения в

(Окончание на 2-й странице).

Финансовая группа
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ
РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ

fico®

СРОЧНЫЕ ПЛАТЕЖИ
РОССИЯ, УКРАИНА, МОЛДОВА, КАЗАХСТАН, УЗБЕКИСТАН, ГОО-ВБ, БАЛТИИ.
Т. 68-71-86, 68-71-87, ф. 23-68-79

**РАЗМЕЩЕНИЕ СВОБОДНЫХ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**
— МИНИМАЛЬНЫЙ ВКЛАД 50 МЛН. РУБЛЕЙ; — БЕЗНАЛИЧНЫЙ РАСЧЕТ;
— РАЗМЕЩЕНИЕ НА ВЫХОДНЫЕ ДНИ В ВЫСОКОЛИКВИДНЫЕ АКТИВЫ;
Т. 68-71-92, 68-71-93, ф. 23-80-76
Минск, пр. Машерова, 7, 10 эт.

С ЧБК за пазухой

Top secret

Рассмотрение технико-экономического обоснования проекта Черноморско-Балтийского нефтяного коллектора (ЧБК) состоялась в концерне "Белнефтепродукт".

В прессе это мероприятие ошибочно было названо презентацией. Хотя реальный его статус оказался ниже (кстати, и прошло рассмотрение в Гомеле), было бы ошибкой недооценивать значение того, что работа над проектом ЧБК, начатая еще по распоряжению премьера Вячеслава Кебича, продолжается. Проект разрабатывается Киевским институтом транспортировки нефти. Заказчик — концерн "Белнефтепродукт". От источника в концерне нам стало известно, что документ получил в целом положительную оценку и, вероятно, в скором будущем действительно состоится его официальная презентация, после чего

проект пойдет по инстанциям — в Министерство экономики и Кабинет министров.

Напомним, что об идее создания ЧБК в Беларуси вспоминают, как правило, в тот момент, когда Минску требуется добиться от Москвы каких-то очень серьезных политических уступок или преференций. Интересно, что понадобилось Александру Григорьевичу от Бориса Николаевича на этот раз? Или, может быть, события в Беларуси как-то связаны с иранской политикой России? Ответы на эти вопросы мы, вероятно, скоро получим.

Беларусь — МВФ

Новые требования — новые обещания

Белорусское правительство уже составило список своих намерений для передачи его Международному валютному фонду с целью получения кредита STAND-BY в сумме 198 млн. СДР (около 290 млн. USD, что составляет 70% от квоты Беларуси в МВФ). Ожидается, что Письмо о намерениях, которое правительство предварительно собиралось подписать 15 июня, будет заавизировано и отправлено в МВФ на этой неделе.

Таким образом, завершили многолетние переговоры правительства и Нацбанка с миссией МВФ, которая работала в Минске с конца мая с целью сбора статистики о состоянии белорусской экономики и подготовки экономической программы правительства на оставшийся период текущего года.

Судя по полученной "БР" информации, белорусское руководство взяло на себя весьма повышенные обязательства. Так, в числе предварительных мероприятий, которые должны быть выполнены до 1 июля, значатся: подписание Президентом указов о бюджете и об инвестиционных фондах, повышение коммунальных тарифов до 60% себестоимости, погашение задолженности по кредитной линии Германии (20-30 млн. DM), отмена решения, позволяющего местным органам власти регулировать цены.

В части президентского указа

о бюджете имеется в виду его утверждение с дефицитом не более 3,2% к ВВП на второе полугодие текущего года. В отношении СИФов взято обязательство возобновить их деятельность. Успешет ли А. Лукашенко подписать эти указы и захочет ли он это сделать, неизвестно, однако для получения кредита необходимо, чтобы он также направил официальное письмо директору-распорядителю МВФ М. Камдессю, где выразит свое одобрение всей программы правительства, а не только той части, где требуется его личная виза.

Национальный банк, в свою очередь, пообещал к началу июля полностью отменить обязательную продажу части экспортной выручки предприятий, либерализовать порядок купли-продажи валюты на межбанковском рынке (что уже сделано), установить ставку рефинансирования не ниже 8% на июль (с учетом ожи-

даемой в июне инфляции не более 3%), соответственно ставки по депозитам и текущим счетам — также не менее 8 и 5%. А к 1 августа НББ намерен сравнять размер резервных требований к банкам в белорусских рублях и в СКВ, окончательно определив их на уровне 12%.

Согласована также схема финансирования бюджетного дефицита. Так, из общего процента дефицита в 3,2 к ВВП 2% будет покрыто через банковскую систему, в том числе 1,9% — за счет кредитов Нацбанка, 0,9% составят внешнее финансирование и 0,3% — доходы от приватизации и выпуска государственных ценных бумаг.

Миссия и правительство составили макроэкономический прогноз развития экономики до конца года из расчета ВВП к январю 1996 года в сумме 120 трлн. руб. Намечено, что инфляция снизится в декабре до 1%. К этому времени произойдет около 30 банкротств, приватизируется более 1 тыс. предприятий, коммунальные тарифы повысятся до 80% себестоимости...

Если МВФ и выделит нам STAND-BY, то, как и было заявлено ранее, он будет выдаваться частями в течение года. Правда, сейчас речь идет уже не о 6 и 1/6, а о 5 траншах. Так что если совет директоров МВФ в начале

августа (по уточненным данным, 4-го) примет решение о выдаче Беларуси первой транши, то уже в октябре очередная миссия фонда будет проверять выполнение обязательств правительства и Нацбанка.

В частности, эксперты МВФ считают, что необходимо к этому времени окончательно подготовить к утверждению парламентом проекты земельного закона и нового закона о банкротстве. Кроме того, они настаивают на отмене государственной системы закупок сельхозпродукции. От внимания "эмвэфовцев" не скроются также и состояние внешнего долга, уровень инфляции и степень либерализации, в первую очередь, коммунальных тарифов.

Безусловно, МВФ в любой момент сможет приостановить выделение очередных траншей кредита, в случае расхождения действий руководства Беларуси с тем, что оно пообещало в своей программе. Однако не имеет смысла заглядывать в такое, хоть и недалекое, будущее, поскольку сегодня не выполнено практически ни одно из предварительных условий для получения самого кредита. А времени до 1 июля осталось не так уж много.

Ирина ЧУСОВСКАЯ.

Уровень жизни

Индексы потребительских цен в РБ				
	май	июнь		
		1-6	7-13	1-13
Всего	103,4	100,9	100,2	101,1
Продовольственные товары	102,8	101,2	101,3	102,5
Непродовольственные товары	105,9	100,6	100,4	101
Услуги	103,1	100,6	100,2	100,8

По информации Минстата РБ.

Комментарий редакции:

На общем фоне затухающей инфляции выделяются своей "строптивостью" цены на продовольственные товары, что, впрочем, вполне объяснимо.

Группа товаров, цены на которые в Республике Беларусь значительно ниже, чем в соседних государствах, еще довольно многочисленна, и в связи с этим процесс выравнивания может занять значительное время, вплоть до нескольких месяцев. К тому же опережающее подорожание продовольствия — общая для государств СНГ тенденция.

В числе товаров, подорожавших в первой половине июня — мука и, соответственно, хлебобулочные изделия, водка, некоторые виды молочных продуктов.

Белорусский рынок

Еженедельная
аналитическая газета
для деловых людей

Учредитель —
КМП "Белорусский рынок".
Регистрационное
свидетельство
№ 114 от 21 ноября 1990 года.

Главный редактор
Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ

**Первый заместитель
главного редактора**

Александр АНДРЕЕВ

Ответственный секретарь
Виталий ДАЛИДОВИЧ

Телефон: (0172) 32-32-65.

Отделы

телефон: (0172) 32-56-38:

Внутренняя политика

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ

Госсектор

Андрей ПОТРЕБИН

Международная политика

Юрий ШЕВЦОВ

Недвижимость

Юрий БЕХТЕРЕВ

Право

Вадим РЕЧКАЛОВ

Приватизация

Татьяна МАНЕНКО

Социальная политика

Константин СКУРАТОВИЧ

Товарный рынок

Александр АЛЕСИН

Финансы

Александр БУРДА, Елена ФАЛЕЙ

Фондовый рынок

Владимир ТАРАСОВ

Компьютерное обеспечение

Дмитрий ЕГИПКО

Рекламный отдел

Юрий БЕДУЛИН, тел.: (0172) 32-10-93

Бухгалтерия

Галина КОХНО, тел.: (0172) 32-30-75

Адрес: 220005, Минск,
пр-т Ф. Скорины, 55,
Белорусское отделение
РИА "Новости"
("Белорусский рынок").

Телефакс: (0172) 32-30-75.

E-mail: root@belmarket.belpak.minsk.by

Расчетный счет —

609304 в АКБ "Приорбанк",

код 749.

Подписной индекс —

63123.

Газета распространяется
по каналам компьютерных се-
тей ProCarr (64-64-67), SoNET
(70-60-08) и Belpak (27-32-06).

Типография издатель-
ства "Белорусский Дом печат-
ти" (Минск, проспект Ф. Ско-
рины, 79). Заказ № 2054

Тираж — 20.000 экз.

Цена — в розницу — 1.000 руб.,

за пределами РБ — договорная.

Номер подписан в печать

18.06.95 г. в 22⁰⁰.

Телефоны

для размещения рекламы:

(0172) 32-10-93,

факс: (0172) 32-30-75.

Ответственность за достовер-
ность рекламы несет рекламодатель.

М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

Номер сверстан

на издательском комплексе

фирмы "Micro Express"

Конкуренция

"Бобруйскшина" может попасть под "суперколесо"

**Правительство России одобрило при-
влечение кредита японского Эксимбан-
ка на сумму до 68 млн. USD для финан-
сирования проекта по выпуску крупно-
габаритных и сверхкрупногабаритных
шин на мощностях красноярского АО
"Супершина".**

Компания, созданная в 1993 г. для производства де-
фицитных в России и стра-
нах СНГ крупногабаритных
шин и входящая в состав
Красноярского шинного за-
вода, предполагает завер-
шить подготовку мощностей
и начать освоение производ-
ства еще в этом году. Нео-
ходимое для этого оборудо-
вание планируется закупить
у японской Marubeni.

Согласно разработанно-
му в 1993 г. ТЭО проекту,
на "Супершине" с 1995 г.
предполагается наладить
производство покрышек
размером 21х33 и шин раз-
мером 33х51 для наиболее
распространенных в быв-

шем СССР белорусских 40-
тонных карьерных грузови-
ков БелАЗ (ежегодно 20
тыс. штук покрышек и 5,2
тыс. шин). Вместе с тем, в
соответствии с распоряже-
нием правительства, ис-
пользование кредита и за-
купки оборудования пре-
дусмотрены в 1996 г. Учре-
дителями АО являются
Красноярский шинный за-
вод, угольный концерн
"Кузбассразрезуголь", ал-
мазодобывающая акционер-
ная компания "Алмазы Рос-
сии" — Саха и еще порядка
50 горнорудных предприя-
тий России.

В Кабинете министров

Будут вам банкротства, будет и санация

**На этой неделе должно быть подписано
постановление Кабинета министров о
мерах по уменьшению взаимных неплате-
жей. Оно повторяет и развивает предло-
жения, прозвучавшие на заседании КМ и
СБ 8 июня.**

В частности, в проекте
постановления предусма-
тривается до 1 июля разрабо-
тать механизм банкротства
и ввести временное Положе-
ние о банкротстве. Указы-
вается, что впредь будет дей-
ствовать принцип безуслов-
ной материальной ответ-
ственности по обязатель-
ствам. Предстоит составить
перечень предприятий, на
которых в текущем году бу-
дут начаты мероприятия по
санации. Обращается вни-
мание на необходимость
развития маркетинговых

служб на промышленных
предприятиях.

На момент выхода газе-
ты остались несогласо-
ванными с Минфином и на-
логовой инспекцией и не-
конкретизированными
меры по реструктуризации
долгов, по налоговым льго-
там и отсрочкам в платежах
и в уплате пени по просро-
ченным задолженностям.
Но такие пункты тоже бу-
дут содержаться в этом по-
становлении.

Аукционы

14 июня в Орше состоял-
ся восьмой аукцион по про-
даже объектов коммуналь-
ной собственности. Интерес
у потенциальных покупате-
лей вызвала парикмахерская
"Светлана", которая в ре-
зультате конкурентной бор-
бы продана трудовому ко-
лективу с превышением стар-
товой цены в 17 раз.

Как отметил зав. отделом
управления коммунальной
собственностью и приватиза-
ции Оршанского гориспол-
кома Николай Саксонов,
"после продажи предприятий
бытового обслуживания част-
ным предпринимателям они
стали рентабельными. Коли-
чество рабочих мест сохра-
нено, улучшилось качество об-
служивания, расширен ас-
сортимент услуг".

Уже 12 объектов и два
помещения бывшего ПО бы-
товых услуг Орши нашли
новых хозяев. Городской
бюджет пополнился 190
млн. рублей.

Очередной аукцион

состоится во второй полови-
не июля 1995 г.

**Дополнительная инфор-
мация по телефонам:
(02161) 21-555, в Междуна-
родной финансовой корпо-
рации — (02161) 21-404.**

В Гомеле 14 июня состо-
ялся одиннадцатый аукцион
по продаже городской ко-
мунальной собственности.

Из двух объектов, вы-
ставленных на продажу в
собственность, и двух — в
долгосрочную аренду, куп-
лен только продовольствен-
ный магазин. Покупателю,
которым стал трудовой ко-
лектив, пришлось уплатить
сверх оценочной стоимости
240 млн. рублей.

Низкую активность по-
купателей организаторы
аукциона объясняют тем,
что отдаленные от центра
города, даже необходимые
для инвесторов объекты,
малопривлекательны.

Выставки

Во время международной
выставки "Интеравто-95, Ма-
гистраль-95" концерн "Volvo"
представил своего единствен-
ного официального дилера
в Беларуси — фирму "Бел-
гражданавотранс". В стан-
цию ТО в Уручье — собствен-
ность этой фирмы — концерн
"Volvo" инвестировал

500 тыс. шведских крон и на
50 тыс. передал запчастей.
Так же была бесплатно пере-
дана автопредприятие УД
Президента для испытаний
"Volvo"-460 модели 1995 года
(с внесенными в нее конструк-
тивными доработками и изме-
нениями). Кстати, год назад

это автопредприятие уже
закупило у концерна лиму-
зины этой модели, но толь-
ко образца 1994 года.

С 21 по 23 июня в РВЦ
(ул. Я. Купалы, 27) пройдет
III международная выставка
и семинар "Индустрия безо-
пасности-95". В ней примут
участие более 40 фирм из
стран СНГ, Балтии, а также
дистрибьютеры производи-
телей из Европы, США,
Юго-Восточной Азии.

МНПО "Белотек":
(0172) 327-033.

ПАНОРАМА



(Окончание.
Начало на 1-й странице).

Закон "О Верховном Совете" и
признать легитимным парла-
мент при избрании не двух тре-
тей депутатов, как значится в
законе, а двух пятых и при
этом ограничить этот "одно-
крылый" парламент избранием
одного вице-спикера. Осталь-
ное начальство — спикера, его
заместителя и председателей
комиссий — избирать по мере
увеличения депутатских рядов.

Президент изобразил ра-
дость по поводу подобного ре-
шения проблемы, как будто не в
его администрации оно найдено.
Но парламентарии не поддержа-
ли предложение Бамбизы, и
вопрос об изменении в закон
О ВС даже не внесли в повестку
дня (60 человек "за"). На пря-
мое давление Президента, ко-
торый призывал проголосовать
за две пятых и "красиво уйти", па-
рламентарии ответили еще мень-
шей поддержкой — "за" выска-
зались всего 54 депутата.

Оправданной была бы за-
бота парламента о том, чтобы
новые депутаты были избраны
скорее. Но предложение Ста-
нислава Шушкевича понизить
процент явки избирателей, при
котором выборы считаются
состоявшимися, с 50 до 25%,
вызвало резко отрицательную
реакцию Бамбизы. Хотя, учи-
тывая активность городских
избирателей, понизить планку
было бы логично. Но Прези-
дент на всякий случай предуп-
редил тех, кто не понял: "Они
все просчитали, тогда они про-
ходят", и Шушкевич не полу-
чил поддержки среди коллег.

Планы у стратегов из ад-
министрации, по-видимому,
были наполеоновскими — по-
лучить полулегитимный пар-
ламент из 119 депутатов и за-
ткнуть выборы в городах до
бесконечности. Президент еще
раз хотел продемонстрировать
понятное пристрастие держат-
ель в подвешенном состоянии
структуры и отдельных руко-
водителей, связывая их волю
зыбким статусом и о.

Запланированное "второе
действие" тоже не удалось —
по сценарию в зал должен был
войти представитель от вновь
избранных депутатов и потре-
бовать у старых уступить им
еще теплые кресла в Овальном
зале. Дальше — послед-
няя "кавалерийская" атака

За одного битого...

Президента и — хэппи-энд.
Но вновь избранный парла-
ментариев оказалось исполь-
зовать не так-то просто. В
ходе заседания к Александру
Григорьевичу подошел Вячес-
лав Кебич, ведущий перегово-
ры между вновь избранными
депутатами и Президентом, и
сообщил ему неутешительную
новость — слишком мало
вновь избранных пожелало
участвовать в "процедуре сме-
щения" и требовать не принад-
лежащие им полномочия. Те
же, кто приехал, в большин-
стве своем отказались от фор-
мулы "две пятых" по мораль-
ным либо тактическим сообра-
жениям. Так, коммунисты не
скрывают своего намерения
провести на повторных выбо-
рах в парламент новую группу
товарищей и составить там по-
давляющее большинство.

В итоге Президент, пробыв
целый день в парламенте, по
теме так ничего и не добился —
ссылаясь на 91-ю статью Кон-
ституции, которая продлевает
полномочия нынешнего состава
парламента до первой сессии
вновь избранного. Депутаты
в своих выступлениях подтвер-
дили готовность исполнять пред-
ставительные функции, по
крайней мере, до января.

Депутаты также назначи-
ли новые выборы в ВС на ко-
нец ноября и подтвердили
конституционным большин-
ством в 203 голоса полномо-
чия старых составов Советов
там, где новые Советы не
были избраны.

В итоге проблему из зако-
нодательного тупика (кото-
рый вызван отсутствием прак-
тики функционирования в Бе-
ларуси демократических ин-
ститутов) раздуть не удалось —
депутаты сохранили преем-
ственность Советов всех ур-
овней и не допустили вакуума
представительной власти, что
в нынешних условиях являет-
ся главным позитивным дос-
тижением нынешней сессии,
несмотря на то, что представ-
ительная власть "пересидела"
отведенный ей срок.

"Президент хотел нашими
руками убить следующий парла-
мент, но мы не дали ему сделать
это", — сказал депутат Виктор
Аламинев. В действительности,
на резкий поворот "болотистого"
большинства от Президента по-
явились куда более прозаичные
вещи — обещанные места в ад-
министрации и "вертикали" не
будут предоставлены даже са-
мым лояльным: по словам близ-
ких к Президенту источников,

"администрация не собирается
расширяться, мест у нас нет.
Потом, администрация — это
группа единомышленников,
которыми депутаты не явля-
ются". Так что нардепы пони-
ли, что трудоустроиваться
придется самим, а где же ле-
то работу-то найдешь? Вот и
перенесли поиски работы на
более благоприятный осенний
сезон.

Своим голосованием па-
рламентарии жестоко отомстили
Президенту за те оскорбления
и унижения, часто незаслужен-
ные, на которые А. Лукашенко
и государственная пресса в
последние полгода не скупил-
ась — оставили Президента
одного перед лицом уже не
кризиса, а коллапса белорус-
ской экономики. Тем самым
сослужив службу своим коле-
гам по следующему парламен-
ту, которые одновременно яв-
ляются и идейными братьями и
бывшими коллегами по райко-
му — на самые сложные меся-
цы вывели их из-под удара и
назначили выборы на время,
когда прогнозируется всплеск
народного недовольства.

Не осталось незамечен-
ным, что новые депутаты по-
казали неожиданную полити-
ческую зрелость. Насмотрев-
шись на моральные страдания
предыдущего состава парла-
мента, который упрекали в не-
легитимности уже после
объявления независимости в
1991 году, они сделали соот-
ветствующие выводы и соби-
раются прийти, как и Прези-
дент, "всерьез и надолго", по-
тому не примут решений, ко-
торые подвергли бы сомнению
их право на места в Овальном
зале. По словам некоторых
вновь избранных депутатов,
ценный вывод сделан ими при
наблюдении за руководите-
лями старого парламента — гла-
ва представительной власти
должен быть независим от
власти исполнительной. Чего
не скажешь о Грибе и тем бо-
лее — Бамбизе.

Таким образом, поле для
маневра Президента еще более
сузилось. Наступает момент,
когда для удержания ситуации
под контролем нужно не ма-
неврировать, а предпринимать
конкретные непопулярные
шаги. И ответственность за эти
шаги Президенту придется нести
одному. Впрочем, не этого
ли он добивался?

Татьяна
КАЛИНОВСКАЯ.

Горький праздник

**15 июня состоялось расширенное заседание совета Белорусского
союза предпринимателей, посвященное годовщине Дня возрожде-
ния предпринимательства Беларуси.**

Помимо членов руководя-
щего органа союза, представи-
телей его региональных цен-
тров, банков и иных бизнес-
структур, в работе заседания
приняли участие послы США и
Белкооперации в Республике
Беларусь Кеннет Ф. Ялович и
Джон Эверард, а также вре-
менный поверенный в делах
Чехии г-н Павел Хоранжа и
первый секретарь посольства
Федеративной Республики
Германия г-н Цидлер. Руковод-
ство страны было представлено
председателем Нацбанка г-ном
Богданкевичем, советниками
Президента Посоховым и Сазо-
новым и другими официальны-
ми лицами.

Иностранные гости отме-
тили заинтересованность
представителей им стран в
развитии рыночных, демокра-
тических преобразований в
нашей республике и выразили
надежду в том, что так оно и
будет.

Представители деловых
кругов продемонстрировали
достаточно богатую палитру
эмоций. Единственное, что от-
сутствовало, так это безудер-
жный оптимизм. И тем не менее,
многочисленные соображения и
замечания практического сво-
йства, вызвавшие живой интерес
участующих в дискуссии сто-

рон, позволяя назвать кон-
структивный подход преобла-
дающим. Поэтому можно со-
гласиться с утверждением пре-
зидента Белорусского союза
предпринимателей г-на Кар-
ягина о том, что предприни-
мательство является той обще-
ственной группой, которая в
полной мере готова к сотруд-
ничеству с государственной
властью.

Что касается содержа-
тельной стороны, то большин-
ство выступающих высказали
сожаление по поводу чрезмер-
но жесткой, если не жестокой,
налоговой и вообще фискаль-
ной политики, которая имеет
два основных негативных по-
следствия: препятствует ста-
новлению бизнеса в любой из
сфер экономики и сужает на-
логовую базу государства. Это,
в свою очередь, ставит
под сомнение социальные га-
рантии, выдаваемые государ-
ством. В целом же критика
была направлена против непо-
мерной бюрократизации уп-
равления экономикой.

Данная проблема чуть не
поставила представителей
власти и бизнесменов по раз-
ные стороны баррикад, по-
скольку чиновники обычно
склонны отождествлять силь-
ную бюрократию с сильной го-

сударственностью.

Как всегда, образным и
остроумным было выступле-
ние г-на Богданкевича, ко-
торый отметил, что прекрасно
видит все достоинства как
экономической ситуации в це-
лом, так и недостатки нынеш-
ней политики Нацбанка. На
наш взгляд, именно достоин-
ства питают уверенность Ста-
нислава Антоновича в том,
что мы выберемся из нынеш-
него унизительного состоя-
ния. Если бизнесмены научат-
ся "работать в новых услови-
ях" (управляемая и относи-
тельно невысокая инфляция,
способная дать хороший им-
пульс вложениям капитала),
и если обществу не станут на-
вязываться аргументы некомпе-
тентных людей.

Поскольку председатель
Нацбанка назвал имена поли-
тиков, прибегающих к некомпе-
тентности, на его взгляд, аргументации, значительную
часть своих выступлений со-
ветники Президента г-да По-
сохов и Сазонов посвящали
обучению собравшихся кор-
ректным методам ведения дис-
куссии.

Константин
СКУРАТОВИЧ.

Бизнес

Первые жертвы

Тайны войны

22 ИЮНЯ — 54-Я ГОДОВЩИНА НАПАДЕНИЯ ФАШИСТСКОЙ ГЕРМАНИИ НА СОВЕТСКИЙ СОЮЗ И НАЧАЛА ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ

До сих пор предметом дискуссий остаются причины катастрофических неудач и потеря Советской Армии в начальный период войны.

Бедушие историки мира единодушно считают неудовлетворительной официальную версию, восходящую к сталинским временам. Все соглашались с тем, что даже имеющийся на 22 июня 1941 г. оборонный потенциал позволял Верховному Главнокомандованию организовать эффективный отпор и не допустить столь глубокого проникновения немцев вглубь страны.

Автором еще одной версии считают Н. С. Хрущева, который попытался изложить ее в докладе на XXII съезде КПСС в 1961 г. По его мнению, причиной катастрофы 1941 г. были инспирированные Сталиным репрессии против офицерского корпуса Красной Армии, в результате чего войска почти полностью лишились командного состава и оказались дезорганизованными.

Непосредственным поводом для развязывания кампании по уничтожению десятков тысяч офицеров была передача службой безопасности СС агента НКВД сфабрикованное досье о наличии антисталинского заговора, возглавляемого первым заместителем наркома обороны маршалом Тухачевским и другими высокопоставленными военными.

Начало этой драмы относят к 16 декабря 1936 г., когда бывший царский генерал Скоблин передал в Париже резиденту немецкой разведки несколько сообщений. Вкратце их смысл заключался в следующем: командование Красной Армии во главе с маршалом М. Тухачевским готовит заговор против Сталина, при этом заговорщики находятся в контакте с рядом генералов из немецкого верховного командования и разведывательной службой.

По своим дипломатическим и разведывательным каналам немцам еще раньше стало известно о существовании серьезных противоречий между Сталиным с его кликой (Молотовым, Ворошиловым, Кагановичем) и группой высших военных, недовольных нарастающим диктаторскими тенденциями в политическом руководстве, неудачами в хозяйственном строительстве и неэффективными мерами по техническому перевооружению армии. Генералитету высказывали сочувствие достаточно широкие круги в

партийном и советском аппарате. Отстранение Сталина от власти предполагалось провести вполне легитимным путем через механизм партийного съезда.

Возглавлял оппозицию маршал Тухачевский — один из самых выдающихся военачальников Советского Союза. Происходивший из дворянской семьи и начавший свою военную карьеру еще в царской гвардии, М. Тухачевский еще в первую мировую зарекомендовал себя мужественным воином. Попад в немецкий плен в 1917 году, он бежал в Россию. После революции принял сторону Советской власти и, находясь на командных должностях, показал себя талантливым полководцем. В 1920 г., командуя фронтом, сыграл решающую роль в разгроме Деникина.

В аппарате Гейдриха, который возглавлял службу безопасности, уже знали, что основным местом "работы" Скоблина, хотя он и числился немецким агентом, была разведка НКВД. Поэтому сообщение Скоблина было расценено как исходящее от самого Сталина предложение о сотрудничестве с целью компрометации и уничтожения Тухачевского и его соратников. По свидетельству Вальтера Шелленберга, Гейдрих прекрасно понял намерение Сталина руками немецких спецслужб "выкопать могилу" для непокорного советского генералитета.

Руководство операцией, которая была известна только СД, осуществлял сам Гейдрих. Он приказал своим агентам тайно изъять из секретного архива верховного главнокомандования вермахта досье Тухачевского. В этом досье хранились документы Особого управления "R" — закамouflированной организации рейхсвера, которая существовала в 1923—1933 гг. под названием "Гезельшафт цур фордерунг гевеллихер унтернемунген" ("Ассоциация содействия торговому предпринимательству").

В записи бесед и переписку в лабораториях СД были внесены дополнительные фразы, добавлены новые документы, которые придали досье содержание, достаточно убедительное для того, чтобы с его помощью в любой стране мира любого генерала можно было отдать под суд военного трибунала.

Дабы скрыть исчезновение досье, людьми Гейдриха в архиве был имитирован пожар.

С целью придания дополнительной достоверности сведения о досье было решено переправить в Москву через дипломатические каналы Чехии и Франции. Вскоре представителю советского посольства в Берлине Израилевичу представителем Гейдриха были показаны два подлинных письма из досье Тухачевского.

На повторной встрече в середине мая 1937 г. личный представитель Ежова (наркома НКВД) приоборел у СД вышеупомянутые документы за 3 млн. золотых рублей.

Спустя три недели, 11 июня 1937 г., информационные агентства мира опубликовали сообщение о том, что маршал Тухачевский и семь других видных военачальников преданы военному суду под председательством маршала Блюхера (который вскоре сам пошел "под топор").

Казнь Тухачевского и приуроченный к ней приказ наркома обороны Ворошилова положили начало массовой чистке в армии. Только в течение 1937—1938 гг. было репрессировано до 35 тысяч командиров Красной Армии. Были арестованы и уничтожены 3 из 5 маршалов, 13 из 15 командармов, 57 из 85 командиров корпусов, 110 из 195 комдивов, 220 из 406 комбригов, все командующие военными округами.

Устранить офицера генерального штаба — все равно что спилить дерево: требуется от 8 до 10 лет, чтобы подготовить майора генштаба, способного руководить действиями дивизии или хотя бы организовать ее снабжение. Что тут говорить о высшем генералитете! Такое "кровопускание" нанесло колоссальный урон боеспособности РККА, надолго деморализовав тех, кто остался в ее рядах. Вместе с Тухачевским была скомпрометирована передовая военная доктрина и задержано перевооружение армии.

Бывшие лейтенанты стали командовать полками, а майоры — армиями и военными округами.

Печальная судьба Советской Армии летом 1941 года была предопределена летом 1937-го. Жертвы сталинских репрессий были предтечей тех, кто не проснулся под немецкими бомбами 22 июня 1941 г.

Александр АЛЕСИН.

Слушание отложено

Иски

Рассмотрение дела по иску белорусского МП "Найк" к немецкой фирме "Фарма Гарант Импорт-Экспорт ГМБХ" и российскому АО "Росфармация" о ликвидации совместного белорусско-германско-российского предприятия "Белфарма Гарант" ("БР" № 14, 20/1995), отложенное на 14.06.95 г., в назначенный день не состоялось.

Причина в том, что от истца в суд поступило заявление, в котором он просит отложить слушание на первую декаду июля в связи с тем, что сторонам якобы необходимо дополнительное время для выработки приемлемого соглашения и проверки фактов получения наличных денежных средств (20.000 USD) от немецких партнеров. Напомним, что одна из претензий истца к немецкому ответчику — несформирование

последним уставного фонда. Судя по всему, трех недель, прошедших со дня последнего слушания, для выяснения всех обстоятельств истцу оказалось недостаточно. По решению судьи слушание было отложено и будет возобновлено 12 июля 1995 года в 10 часов в помещении Высшего хозяйственного суда.

Пресс-конференции

Кризиса как будто бы нет

15 июня дали пресс-конференцию лидеры парламентской оппозиции. По их мнению, парламентского кризиса сегодня в республике нет. Согласно Конституции, до первого заседания парламента тринадцатого созыва правомочен старый парламент.

По мнению Зенона Позняка, не все депутаты сознательно проголосовали против президентского предложения понизить парламентский кворум до двух пятых. Возможно, кто-то руководствовался "шкурными" интересами, но большая часть парламента пошла на сохранение парламентаризма сознательно. То, что предложение Президента о двух пятых поддержало всего 54 депутата, а на сессии был рекордный кворум в 256 человек, Позняк свя-

зывает с тем, что "своим некрасивым поведением Президент настраивает против себя всех".

Депутаты оппозиции намерены с законодательной деятельностью, которая сегодня практически парализована, переключиться на выполнение контрольных функций, в первую очередь — за деятельностью силовых структур. В необходимости такого шага оппозицию убедили последние события, особенно избивание студентов у здания Администрации

Президента. Зенон Позняк сообщил о том, что БНФ планирует сформировать широкое объединение из партий и движений, стоящих на платформе независимости, куда, как предполагается, войдут представители различных элит республики. В последнее время оппозиция проблема независимости государства волнует все сильнее в связи с "антигосударственными" действиями главы государства и развитием событий в России. "Мы поддержим и коммунистов, если они будут стоять за сохранение государства", — утверждал Зенон Позняк.

ЖАЛЮЗИ

ОКНА • ДВЕРИ

ОФИСНЫЕ ПЕРЕГОРОДКИ

из полихлорвинилового профиля

РОЛЛЕТЫ

ЗАЩИТНЫЕ

СТЕКЛО

Float

- тонированное
- зеркальное
- пуленепробиваемое

Тел. (0172) 632 474
639 081
200 094

пр. Скорины, 11, корп. 3, г-ца «Минск», к. 1407

ГОРИЗОНТАЛЬНЫЕ
ВЕРТИКАЛЬНЫЕ

Финансовая компания «Доминатор»

объявляет конкурс на должности руководителей среднего и высокого уровня:

ДОЛЖНОСТЬ	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	СПЕЦИАЛЬНЫЕ ЗНАНИЯ	ТРЕБОВАНИЯ
Управляющий СП	Финансовый и банковский консалтинг	Специфика деятельности филиала банка, зарубежный банковский сервис	Высшее экономическое образование, опыт руководящей работы, опыт работы в банке
Начальник валютного управления	Валютнообменные и клиринговые операции	Валютное регулирование, регулирование ВЭД	
Начальник управления ресурсов	Привлечение и размещение BRB	Специфика межбанковских расчетов в РБ, технологии денежного рынка (money market)	
Начальник отдела экономического анализа и перспективного развития	Анализ внутреннего состояния фирмы, состояния рынка, макроэкономических и политических условий	Опыт организации систем учета и документооборота, умение осуществлять технический анализ, способность к решению системных и аналитических задач	Высшее экономическое образование, опыт руководящей работы
Менеджер по работе представительств	Координация работы представительств и головной фирмы	Опыт организации взаимодействия территориально распределенных структур	Высшее образование

ВАШИ КВАЛИФИКАЦИЯ И СПОСОБНОСТИ — ВАША ВОЗМОЖНОСТЬ СДЕЛАТЬ СВОЮ ЖИЗНЬ ЛУЧШЕ

поэтому, где бы Вы ни работали в области финансов — в банке или серьезной фирме — мы готовы предложить Вам:

- задачи, отвечающие всей широте Ваших способностей;
- достаточную свободу и условия для выполнения сложной и ответственной работы;
- четкость целей нашей компании, сочетающуюся с динамичной и гибкой политикой;
- достойный Вас и достаточный для Вашей семьи высокий гарантированный оклад;
- материальное вознаграждение, тесным образом связанное с Вашими личными успехами;
- самую широкую социальную программу;
- объективную и достойную оценку Вашего стремления к росту;
- реальную возможность участия в формировании политики фирмы.

Звоните по телефону 36-56-13 с 9.00 до 13.00 в течение недели после опубликования объявления. Письменную информацию о себе можно отправить по адресу: 220088, г.Минск-088, а/я 18.

ДОМИНАТОР
ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ

Неудача — еще не поражение

8 июля, как объявлено, продолжат работу IV съезд движения БНФ "Адраджэньне" и II съезд партии БНФ, приостановленные 3 месяца назад на время проведения избирательной кампании.

8 апреля на съездах движения и партии БНФ были приняты постановления "О недемократических условиях проведения выборов в ВС" с призывом к гражданам прийти на выборы и "О разрушительном характере президентской инициативы референдума" с требованием к "конструктивным политическим силам страны" его недопущения.

Вторая часть съездов движения и партии будет если не "судьбоносной", то, во всяком случае, проявит новые тенденции в белорусском демократическом движении.

После доклада председателя и отчета о причинах неудачи 206 выдвигавшихся от БНФ кандидатов в парламент делегатам предстоит дать оценку происшедшему и выбрать не только тактику, но и

определиться по вопросу о целесообразности существования БНФ в теперешнем виде.

Выступая 15 июня на пресс-конференции парламентской оппозиции, лидер БНФ Зенон Позняк заявил, что результаты выборов и референдума не повлияют на стратегию белорусского Возрождения, остающуюся неизменной с 1905 г., но в теперешних условиях конкретные задачи БНФ будут другими. По словам г-на Позняка, фронт инициирует объединение на общей платформе спасения Отечества существующих политических элит, в том числе и части сочувствующей бюрократии и номенклатуры. Второй основной задачей назывался прорыв информационной блокады.

Г-н Позняк не расценивает неудачу на выборах как поражение

БНФ: "Объективные условия не следует сваливать на субъективные факторы. Не могло быть иначе. Авторитаризм победил демократию".

В то же время известно, что на последнем сойме БНФ не было достигнуто согласие по оценке сложившейся ситуации и несколько функционеров — председатель избирательного комитета Владимир Анцупевич и координатор политкомиссии Винцук Вечерко — подали в отставку со своих должностей, но не были поддержаны. На сойме обсуждалась возможность разделения функций партии и движения, а также звучала критика деятельности парламентской оппозиции, принимавшей ряд решений без консультации со своей организацией.

Активным сторонником превращения двойственной сущности фронта из де-юре в де-факто выступает г-н Вечерко. По его мне-



нию, движение должно быть носителем национальной идеи в этническом, национально-культурном и национально-государственном виде, а центр политической деятельности целесообразно перенести в партию БНФ как правую политическую силу с консервативной идеологией, причем лидеры у движения и партии должны быть разными.

В настоящий момент раскол в рядах БНФ, судя по всему, не наблюдается и, учитывая проведение до 8 июля двух региональных конференций, можно предположить, что к этому времени фронт успеет утратить все разногласия по основным вопросам.

Через тернии в катакомбы

ИЛИ К НОВОМУ ОБЛИКУ ПОВОРАЧИВАЕТ БНФ ПОСЛЕ МАЙСКОЙ НЕУДАЧИ НА ВЫБОРАХ

О причинах провала правой оппозиции на парламентских выборах в СМИ говорится немало. Вместе с тем, за рамками анализа пока остается оценка развития внутреннего потенциала БНФ в изменившихся политических реалиях. На самом деле, даже не уровень результативности предвыборной кампании, а складывающаяся сейчас заново расстановка сил внутри этой ведущей в стране оппозиционной организации может служить основанием для прогноза политического процесса в республике уже на ближайшее будущее.

Поэты и пастушки

В БНФ, согласно данным, представленным во время первой "фазы" четвертого съезда, перед выборами насчитывалось примерно 8 тысяч членов (для сравнения: в ПКБ — около 17 тысяч).

При этом за время президентства Лукашенко в БНФ вступили до трех тысяч новых членов, а за время выборов — еще около тысячи.

Одновременно после регистрации, проведенной к четвертому съезду, не восстановили свое членство несколько тысяч старых членов. Таким образом, внутри организации образовалось ядро "неофитов", составляющее примерно треть от общего состава фронтовцев.

Большое количество "новобранцев" весьма усложнило процесс взаимодействия в рамках единой организации оставшегося прежним руководства и "ветеранского корпуса" с новыми членами.

Другой внутренней проблемой БНФ, связанной с его быстрым ростом при Александре Григорьевиче, выступил "деревенский" характер значительной части пополнения. Ячейки фронта численностью в 100-150 человек на район покрыли собою значительные части Гродненской, Витебской и Брестской областей.

В состав этих структур вошли преимущественно местные интеллигенты: учителя, врачи, заведующие клубами и библиотеками.

Эти люди имеют мало общего с ветеранами крупнопартийных событий 1988 года или читателями "Нашей Нивы". По большому счету новичков больше интересовали проблемы наличия коттеджа у председателя колхоза или какие-то местные лоббистские интересы.

Руководству БНФ в этих условиях надо было или становиться минским лобби этих региональных (а часто и конфессиональных) интересов, либо с новым составом постараться добиться в каком-то направлении хотя бы относительного политического успеха с тем чтобы сплотить организацию на новой основе.

Горе от ума

Успеха, как известно, не произошло, а перспективу стать региональным лобби харизматического руководства БНФ даже и в мыслях не допускало. Потому судьба созданных в течение последнего полугодия ячеек БНФ в западно-белорусской деревне предопределена: они угасают.

В ходе предвыборной кампании внутри БНФ впервые в его истории

к активной политической деятельности допущены своего рода "рабочие лошади" — организаторы фронтовых акций, которые при этом мало влияли на создание пропагандистского имиджа БНФ и его идеологии. Эти функционеры прекрасно справились со своими "тактическими" задачами: создали структуры в деревне, обеспечили выход на сотни тысяч тираж газеты "Свабода", а также рост некоторых других изданий, они управляли ячейками и на практике реализовали союзнические отношения с БСДГ.

Потеряв, фактически, деревню, эти организаторы теряют и почву под ногами. Им теперь надо искать новые ниши. Возможно, потому во время последнего сойма БНФ приняли на себя ответственность за парламентскую неудачу несколько таких партийных функционеров и подали в отставку.

Исходя из всего сказанного можно предположить, что в ходе предвыборной кампании БНФ реально решал задачу не столько захвата большинства в ВС (для этого у него не было сил на региональном и низовом уровнях), сколько проблему сохранения своего влияния на верхние эшелоны власти в государстве и сближения с правящими элитами в некоторых районах Западной Беларуси. Неудача на выборах сама по себе лишь несколько ослабила влияние оппозиции на республиканское руководство.

Гораздо более значительной неудачей оппозиции следует считать уклонение от сближения с нею правящих элит в Западной Беларуси. Тем самым белорусские правые вновь остались без точек опоры за пределами литературных салонов и элитных мастерских художников.

Естественно, что такой мощный структурный кризис организации на фоне резкой консолидации ее политических противников привел к росту внутренних осложнений во фронтовском руководстве. Но повторим, что связаны они не столько с поражением на выборах, сколько с неудачей в попытке создания зон устойчивого влияния хотя бы в одном регионе Беларуси.

Не сумев закрепиться в деревне, фронт вновь возвращается в города.

"Два правительства"

Во время прошедшего 10 июня сойма БНФ кроме принятых отставок провозвучало предложение создания "двух правительств": отдельного руководства для политической партии БНФ и для движения БНФ.

Напомним, что сегодня БНФ зарегистрирован и как партия, и как движение. Это позволяет обходить многие юридические рогатки. Руководство обоих "фронт" практически одинаково, да и возглавляет их Зенон Позняк, потому на деле никакого влияния на организацию эти формальные тонкости не оказывали.

Теперь же предложено наполнить обе юридические формы содержанием. Моделей разделения фронта на две организационные структуры существует несколько. Их смысл сводится к тому, чтобы параллельно существовали умерен-

ная национальная организация и хорошо организованная компактная более радикальная партия.

При любом варианте открывается перспектива к постепенному уменьшению влияния Зенона Позняка на национальное движение.

Такой поворот имеет свои плюсы: многих в Беларуси отпугивают от БНФ негативный радикальный имидж и личные качества Позняка. С другой стороны, есть и минусы: заменить Зенона Станиславовича в качестве харизматического национального лидера сейчас никто не в состоянии, а его ослабление означало бы трансформацию БНФ в принципиально иную организацию, построенную не на харизме, а на принципах рационализма.

Создание "двух правительств" могло бы стать формой более менее спокойной внутренней дифференциации во фронте, когда созданный во время осенне-весенней пропагандистской эпопеи в деревне кадровый и организационный кулак отформировался бы в отдельную структуру. Это также могло бы дать простор для самостоятельной политической деятельности "рабочим лошадкам" из руководства БНФ, а Позняку — возможность развернуться в своей, можно сказать, миссионерской деятельности в прессе без особой оглядки на более сдержанных соратников.

"Орден иезуитов"

Определилась и альтернатива "двум правительствам": чистка внутри БНФ, его быстрая трансформация в хорошо организованную и управляемую нынешним руководством компактную политическую партию, способную вести работу с создаваемыми ею коммерческими, общественными и иными организациями. В нечто наподобие известного ордена иезуитов.

Согласно этому подходу (его наиболее полно сформулировал в своем докладе на прошедшем сойме З. Позняк), основной акцент в деятельности обновляемого фронта предполагается сделать на создании независимых от А. Лукашенко СМИ.

Речь идет о 10-15 крупных проектах. Не все из них пока называются в слух. Из уже заявивших о себе — идея роста тиража газеты "Свабода" в течение полугодия едва ли не до 300 тысяч экземпляров при переходе на выход до пяти раз в неделю; проект создания массовой русскоязычной фронтовой газеты во главе с координатором фракции БНФ в уходящем ВС Сергеем Наумчиком; улучшение качества передач белорусской редакции "Радио Свобода". Кроме того, активно прорабатываются проекты создания независимых белорусских телерадиоканалов в РБ и на территории соседних стран.

Первоначальное финансирование этих инициатив оппозиции теоретически может прийти от различных международных фондов поддержки демократии и рыночных преобразований. Уже сегодня некоторые белорусские СМИ такую помощь получили.

Какой из двух вариантов внутренних преобразований в БНФ победит, сказать пока тяжело. Но можно прогнозировать,

что БНФ как реальная активная политическая сила на время "ляжет на дно" и займется прежде всего проектами в области СМИ.

Разговоры о Союзе спасения Отечества до осени вряд ли превратятся в нечто реальное. Будут утераны в своей массе и деревенские структуры. З. Позняк скорее всего перестанет монополично олицетворять собой национальное движение, и рядом с ним возникнут несколько видных, более спокойных фигур. И лишь от самого председателя БНФ сегодня зависит, произойдет ли это возникновение путем внутренних эластичных трансформаций в самом БНФ или путем ухода этих выросших лидеров в независимые от БНФ проекты.

Внешний фактор

Однако одно обстоятельство не позволяло ставить точку на таком прогнозе: в обществе резко расширилась политическая ниша для возникновения радикальной, быть может даже нелегальной, оппозиционной структуры.

Всю зиму в РБ происходило возникновение одной за другой небольших организаций типа нашумевшего "Правага рэваншу", которые изначально провозглашали склонность к отстаиванию своих целей даже насильственным путем и не подчинялись БНФ. Более того, рискнем заявить, что только З. Позняк своим авторитетом и имиджем остановил переход в эти организации многих фронтовцев.

Сегодня, как бы ни трансформировался БНФ, в его структурах уже не находится места движению политических "непрофессионалов", романтиков, которые просто любят белорусский язык и исторический флаг, наивных и часто смешных. На фоне экономического кризиса и событий в России, чье информационное поле подчиняет Беларусь, они приобретают все более радикальную окраску.

Такие радикалы сегодня нынешней власти даже выгодны, так что власть вполне может "подтолкнуть" к организации их и сама. Например, серий репрессий загнать в радикалистскую нишу ту часть БНФ, которая традиционно ориентирована на харизматические идеалы и на личность Позняка.

Дилемма БНФ: создавать "два правительства", одно из которых Президент быстро загонит едва ли не в подполье, или сформировать "орден иезуитов", который еще быстрее отправят в то же подполье, по большому счету касается только судьбы некоторых конкретных лидеров. Для общества же важно, что при любом исходе IV съезда БНФ мы получим несколько проектов в области оппозиционных Президенту СМИ, полулегальную организованную компактную национальную партию и более широкую умеренную национальную организацию (в крайнем случае, в виде усилившейся БСДГ).

Попробуем привыкнуть и к этому новому облику оппозиции.

Юрий ГУРАЛЮК.

С позиции исполнительной власти

Не убоившись числа 13, заместитель главы Администрации Президента Михаил Сазонов встретился в этот день с журналистами и сообщил точку зрения Администрации Президента и "в каких-то вопросах мнение самого Президента, где он уже определился" о результатах избирательной кампании с позиции исполнительной власти.

По мнению г-на Сазонова, выборы происходили достаточно демократично и "каких-то грубых моментов", связанных с попытками исполнительной власти повлиять на этот процесс незаконными методами, замечено не было. Поэтому "недоизбранность" парламента "свидетельствует об отношении народа к представительной власти".

На пресс-конференции было заявлено об однозначном желании Президента, чтобы существовал ВС. Г-н Сазонов не скрыл отсутствие у юристов Администрации единого мнения "какой парламент полномочнее" и высказал желание, чтобы они на сессии договорились сами — то есть "старый" парламент изменил положение о кворуме в законе о ВС РБ, а "новый" не отказался занять предложенные места в Овальном зале Дома правительства. Как известно, этого не произошло и на осень назначены очередные выборы. Маловероятно, чтобы такой вариант не рассматривался заблаговременно. Тем более, что г-н Сазонов подтвердил наличие у Администрации планов "на все случаи жизни" представительной власти, но отказался назвать хоть один, лишь опровергнув предположения о возможности введения президентского правления.

Оценивая избирательную систему в республике, заместитель главы Администрации назвал ошибочными утверждения о том, что какие-то партии победили, а какие-то побеждены. "Выборы проводились по мажоритарной системе и выбирались не представители партий, а конкретные люди." Исходя из этого было сделано умозаключение, что влияние партий в новом ВС будет минимальным.

Г-н Сазонов сказал, что ему лично ничего не известно о контактах Администрации с оппозицией, но высказал мнение о потенциальной полезности таких связей, поскольку "проигрыш на выборах не значит, что их (партий — П. Б.) не существует на политической арене".

В заключение нужно отметить, что заместитель главы Администрации с честью вышел из перекрестного допроса, учиненного на пресс-конференции, и ответил по возможности правдиво на все вопросы, в том числе и о внутриадминистративных карьерных играх. Последнее вполне укладывается в имидж Михаила Сазонова как человека не желающего сжигать за собой мосты в общество за пределами "президентской вертикали".

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

Результаты

Сельсоветская Белоруссия

Выборы в местные органы власти отмечались рекордно низкой активностью избирателей. Всего по республике в них приняли участие 47,6% граждан, внесенных в списки для голосования. Тем не менее из существующих в РБ 1.825 советов разного уровня в 1.597 избраны 2/3 состава и из более чем 35-тысячной армии кандидатов в депутаты победу празднуют 23.233.

Выборы в городах практически провалены. В 37 горсоветов избран 71 депутат. В столице была традиционно минимальная активность — к урнам пришли 19,1% избирателей. В остальных городах к выборам был несколько больший интерес: Борисов — 33%, Пинск — 25%, Брест — 30% и т. д.

Несколько больше "повезло" областным советам, поскольку труженики села как и прежде проявили политическую грамотность. Наиболее активно голосовала Минская и Гомельская области, а наименее — Гродненская. В Гомельский облсовет из сотни кандидатов в первом туре избрано 42 депутата и намечено повторное голосование в 19 округах. Впрочем, по мнению наблюдателей, даже при успешном проведении второго тура не удастся собрать 67 депутатов, чтобы достичь требуемых 2/3 для кворума. И это прогнозы по благополучной области...

Представительная власть, если судить по результатам выборов, наибольшим авторитетом пользуется на селе. Из 110 поселковых и 1.445 местных советов необходимым для начала работы новоизбранным депутатам кворум есть в 68 и 1.396 советах соответственно. Формальных причин для беспокойства за принцип разделения властей за чертой города не просматривается. Более того, именно консервативная деревня в сегодняшней ситуации выступает гарантом сохранения этого основополагающего демократического принципа.

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

Валютное обозрение

В ожидании
первого июля

Уже давно основные события, касающиеся валюты, происходят не на валютной бирже. Курс на МВБ стабилен, и изменить его может только один "субъект хозяйствования" — Нацбанк.

Пока, несмотря на обещания снизить курс доллара на несколько процентов, главный банк республики на это не идет. Зато он усиливает требования к "менее главным" банкам.

С 12 июня НБ приостановил действие своих нормативных документов по кредитам под залог векселей, а значит — затронул всю систему вексельного обращения. Это удар не только по банкам и их клиентам, но и по финансовым компаниям, извлекавшим из векселей солидный доход. Правда, нельзя не признать, что упомянутые Нацбанком "массовые нарушения" в выдаче кредитов действительно имели место. Впрочем, чем дальше, тем больше финансовых инструментов используются не совсем так, как это положено при нормальной экономике... Этак можно и деньги запретить!

С другой стороны, НБ планирует полностью открыть межбанковский валютный рынок, приравняв действия на нем по статусу к операциям на МВБ (за исключением обязательной продажи 30% валютной выручки). Когда к концу года

Александр БУРДА.

Состояние
финансового рынка РБ на 16.06.95 г.

Валюта	Курс НБ РБ	Итого торгов на МВБ	Курс обмена нал. валюты в КБ		Внебанковский рынок	
			покупка	продажа	покупка	продажа
USD	11.500	11.500	11.200-11.400	11.650-11.750	11.750*	12.100*
DM	8.205,49	8.200	7.800-7.900	8.200-8.400	—	—
RUR	2,39	2,42	2,00-2,35	2,40-2,50	2,39*	2,46*
KRB	0,080	0,080	—	—	0,078*	0,082*

* Для СКВ указан средний курс покупки/продажи наличной валюты за безналичный расчет; для "мягких" валют — средний курс дилинговых операций у финансовых компаний.

Продолжение темы

У "МММ"
есть проблем

Две недели назад ООО "Мандскрипт" начало распространять билеты Сергея Мавроди в РБ. "Пирамиду" построить не удалось — после проверок деятельности ООО контрольными органами счет фирмы арестован, а сама деятельность прекращена.

Ввоз ценных бумаг в РБ запрещен, поэтому С. Мавроди и не пытался выдавать свои билеты за ценные бумаги — он собирался через фирму-посредника ООО "Мандскрипт" заключать с жителями республики договоры о взаимных добровольных пожертвованиях, в качестве которых он, со своей стороны, собирался давать билеты.

Договоры о пожертвованиях и билеты сами по себе не относятся к ценным бумагам — вместо билетов из Москвы могли бы привезти и выдавать, допустим, троллейбусные талоны.

Однако, если билет — не ценная бумага, а значит, пожертвования нельзя считать долгом и направлять на инвестиции, деятельность ООО "Мандскрипт" следовало бы отнести не к благотворительности, а к азартным играм типа известной игры в наперсток, так как деньги вносятся с надеждой на возврат, а выигрыш или проигрыш участника полностью зависит от человека, управляющего игрой. Использование добровольных пожертвований ничего не меняет — ведь если ставки в игре в наперсток оформить в виде пожертвований, то не перестанет же она быть мошенничеством.

Судя по объяснениям сотрудников ООО "Мандскрипт", С. Мавроди рассчитывал, что его деятельность не удастся отнести ни к финансовым операциям, ни к азартным играм. Расчет, похоже, не оправдался. Мнение юристов по этому поводу будет известно в ближайшее время.

Надо отметить, что С. Мавроди выбрал весьма неудачное время для начала своей деятельности в РБ — сейчас в республике идет кампания охоты на структуры подобного рода, и "МММ" появился как нельзя кстати.

Соб. инф.



Просто "заяц" подтвердел

ПО СЛЕДАМ ПУБЛИКАЦИИ "ПРОТОКОЛ № 13"

В минувшую пятницу в коммерческие банки, наконец, поступили разъяснения Нацбанка, "что можно и чего нельзя" предпринимать в связи с решением НББ о формировании с 1-июля текущего года уставных фондов (УФ) банков в BRB.

Так, прежнее предписание продать валютную часть УФ Нацбанку или на валютном рынке дополнено следующим: "При этом Национальный банк на данном переходном этапе не возражает против покупки части средств уставного фонда в иностранной валюте за счет свободных собственных средств банка в белорусских рублях". Разрешение комбанкам купить свою валюту из УФ за счет собственных средств, по мнению экспертов Нацбанка, может свести требование продать эту СКВ к техническим проводкам.

Впрочем, сначала идея формировать уставные фонды в белорусских рублях возникла с целью избежать все тех же технических сложностей, которые возникали при пересчете УФ на белорусские рубли. Ведь числящаяся в этих фондах валюта вносилась не одновременно. И только в самый последний момент появилось решение об одновременной продаже банками валютной части УФ, что было расценено даже в стенах Нацбанка как чисто политическая акция.

Теперь же можно сказать о другом политическом аспекте

данного решения. Так, один из высокопоставленных представителей Нацбанка в комментарии "БР" объяснил действия НББ как реализацию первого этапа полного перевода всех фондов банков в белорусские рубли "с тем, чтобы в банках вообще не было валюты". Для поднятия престижа белорусского рубля и сам Нацбанк намерен со временем отказаться от всяких фондов в СКВ (что касается государственного, который хранится в НББ, его почему-то пока не собираются переводить на "самую твердую", по выражению собеседника "БР", валюту).

Само же решение НББ вызвало неадекватную реакцию в банковских кругах. Одни поначалу назвали данную акцию произволом и национализацией, другие отреагировали просто: я эту валюту сразу же и куплю. Сейчас еще проще: себе же и продам...

Бесспорно одно. Нет никакой гарантии, что инфляция удастся одолеть и белорусский рубль стабилизируется. И если, как отмечают некоторые наблюдатели, Станислав Богданкевич еще достаточно длительное время сможет удерживать курс бе-

лорусского рубля, то кто "удержит" его самого? В ситуации, когда курс национальной валюты зависит не столько от экономических явлений, сколько от действий конкретной личности, наверняка рано говорить о стабилизации курса.

Как защитить УФ банков от обесценивания? Вице-президент Ассоциации коммерческих банков Михаил Ковалев в интервью корреспонденту "БР" отметил, что формирование уставных фондов банков в национальной валюте является принятой в мире практикой, однако в странах с высоким уровнем инфляции предусмотрен эффективный механизм индексации УФ. В частности, не облагается налогом часть доходов банка, направляемая на восстановление обесцениваемого инфляцией собственного капитала.

По мнению М. Ковалева, Беларусь еще не застрахована от своего "черного вторника", а потому подобные "резкие движения" могут только усугубить начавшийся банковский кризис. Впрочем, отметил собеседник "БР", Нацбанку сейчас "надо бы сосредоточить внимание не на том, чтобы заставлять банки в

нереальные сроки формировать уставные фонды — 2 млн. ЭКЮ до конца года (в России этот уровень определен в размере 1 млн. ЭКЮ), а после неожиданно переводить их в национальную валюту". Сегодня важнее защитить интересы вкладчика, создать ему надежную систему страхования. А как показывает мировой опыт, надежными и эффективными могут быть и небольшие банки, считает М. Ковалев.

Но если руководство НББ считает, что его решение своевременно, то каким образом оно предложит защитить УФ банков от инфляции и возможного падения курса белорусского рубля? Нацбанк дает исключительно простой ответ. Банки должны работать так, чтобы их прибыль позволяла покрывать издержки от инфляции. Однако этот совет можно переадресовать самому же Национальному банку. Коль уж принято решение избавиться от СКВ, то Нацбанку (безусловно, на пару с Кабинетом министров) желательно работать так, чтобы инфляции больше не было.

Банковская хроника

Кредиты Национального банка Беларуси (НББ) на 1 мая составили 2,4 трлн. белорусских рублей, или 9,4% от валового внутреннего продукта (ВВП) страны.

По словам представителя НББ, объем ссуд Нацбанка в общих кредитных вложениях банковской системы Беларуси, включая средства в иностранной валюте, по сравнению с январем снизился с 29,2% до 23,1%, а чистых рублевых кредитов — с 30,8% до 22,1%.

Кредитная эмиссия, осуществленная Нацбанком (в основном, в СКВ) за январь — апрель 1995 года (27,7%), была более чем в 2 раза ниже аналогичного показателя по коммерческим банкам (62,2%). По сравнению с январем возросли объемы ссуд (с учетом средств в иностранной валюте), выданных НББ предприятиям (на 84%), правительству (на 59,5%) и коммерческим банкам (на 15%). К 1 мая кредиты им составили соответственно 31 млрд. BRB, 801 млрд. BRB и 1,6 трлн. BRB.

Как отметил представитель Нацбанка, одновременное снижение объема рублевых кредитов коммерческим банкам (до 77% по сравнению с началом года) было вызвано тем, что НББ прекратил предоставлять им эти ссуды и, кроме того, взыскал с них задолженности в сумме 149,4 млрд. BRB.

Совокупная денежная масса (СДМ) в Беларуси увеличилась с начала года на 151,2% и к 1 мая составила 10,3 трлн. белорусских рублей.

По оценкам экспертов НББ, увеличение денежной массы связано, в первую очередь, с ростом объема кредитов, выдаваемых белорусскими банками правительству, предприятиям и населению. Так, за январь — апрель объем займов, предоставленных коммерческими банками правительству, возрос по сравнению с началом года на 168,8% и

составил 862 млрд. BRB. Кредиты предприятиям за этот же период превзошли 9,4 трлн. BRB, увеличившись на 162,3%, населению — 159,7 млрд. и 131,3% соответственно. Общая сумма займов составила 10,4 трлн. BRB — 40,6% от ВВП (на январь текущего года — 31,6%).

Кроме того, увеличение совокупной денежной массы в Беларуси стало результатом банковской эмиссии Нацбанка республикой. В частности, в январе было выпущено 28,8 млрд. BRB, в феврале — 254,3 млрд., в марте — 259,2 млрд. и в апреле — 696,9 млрд. BRB.

Росту СДМ содействовало и увеличение средств населения, сообщил источник. Так, к 1 мая они составили почти 4 трлн. BRB, увеличившись с начала года на 281%, в том числе только в апреле — на 42,2%.

Банк "Белбалтия" рассматривает возможность принятия в состав учредителей новых участников для увеличения к концу текущего года размера своего уставного фонда до 3 млн. USD. Это решение связано с неблагоприятной финансовой ситуацией, которая сложилась в банке "Балтия", являющемся одним из его крупнейших учредителей (35% в УФ).

Латвийское правительство, взявшее под контроль деятельность банка "Балтия" в связи с его финансовой несостоятельностью, заявило на днях, что "у государства нет средств, необходимых для вывода "Балтии" из кризиса". Поэтому окончательное решение о передаче правительству 100% акций банка отложено. По предварительным оценкам, для оздоровления "Балтии" необходимо не менее 190 млн. латов (369,65 млн. USD).

Вместе с тем, руководство белорусского банка за-

явило корреспонденту АФИ в Минске, что ситуация в "Балтии" не влияет на положение дел в банке "Белбалтия". Это подтверждается показателями ликвидности и платежеспособности, коэффициенты которых на 1 июня составили соответственно 8 (норматив — 1) и 76,6% (норматив — 8%). По сообщению "Белбалтии", комиссия НББ, проводившая проверку банка с 29 мая по 6 июня, подтвердила его деятельность как соответствующую банковскому законодательству. А размер УФ банка уже в марте превышал установленный НББ уровень и составил 1,2 млн. ЭКЮ.

В НББ сообщили, что в случае признания банка "Балтия" банкротом высший орган "Белбалтии" будет самостоятельно принимать решение о доле своего основного учредителя: "комплектность учредителей и их подбор Нацбанк не регулирует".

Елена ЛАЗАРЧУК,
Агентство финансовой информации.
Телефон: 643-159
(размещение
банковской информации
в выпусках
АФИ "Интерфакс-
финансы" и в "БР").

ТОКИО 21.00
МОСКВА 14.00
МИНСК 13.00
ЛОНДОН 11.00
НЬЮ-Йорк 07.00

БЕЗ ГРАНИЦ И ВРЕМЕННЫХ ПОЯСОВ
НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

КОНВЕРТАЦИЯ

мягких валют в СКВ

ОПЛАТА

валютных контрактов

финансовая компания
ЛБА-Инвест

Телефоны: (0172)
772-902, 778-465.

БЕЛОРУССКИЙ БИРЖЕВОЙ БАНК

УСЛУГИ ПО КРЕДИТОВАНИЮ

У Вас проблемы с
реализацией
бизнес-
плана?!
Позвоните
нам.

Телефоны:
(0172)
35-39-42
69-13-68

ОФФШОРНАЯ ЗОНА В ЦЕНТРЕ МИНСКА



Японский опыт
управления финансами

САКАЙ
ТРАСТОВАЯ КОМПАНИЯ

(0172) 33 46 53
(управление свободными
денежными средствами)

(0172) 33 78 49
(оффшорные компании)

Жизнь в долг — хуже воровства

Агония неплатежей среди предприятий продолжается. При ВВП 20 трлн. рублей их дебиторская задолженность на начало мая составила 17,2 трлн. рублей (за год увеличилась в 23 раза!), а кредиторская — 23,6 трлн. рублей.

Нищее производство по-прежнему пытается удержаться на плаву, теперь уже за счет неплатежей. Директорат в очередной раз пролоббировал взаимозачет. Однако новое вливание в неотреформированную промышленность лишь приблизит ее крах — даже по официальным данным, каждое пятое предприятие РБ — банкрот.

Продать труднее, чем лоббировать

Варианты решения

Под ножом банкротства в первую очередь окажутся предприятия, уповающие на помощь государства.

Рожденный ползать получил приказ летать

В рыночное хозяйство госпредприятия вошли неподготовленными, не имея руководства, обученного менеджменту в новых условиях, по-прежнему надеясь на директивы из министерств, в том числе и от носителей рынков сбыта продукции. Далеко не все хозяйственники были готовы к структурным переменам внутри предприятий, к выявлению и развитию тех производств, которые дают или могут освоить продукцию, находящую спрос на рынке.

Раньше системы обновления ассортимента и сбыта продукции были отработаны на уровне отрасли. Теперь предприятия действуют сами: кто-то следит за рынком и обновляет ассортимент, а кто-то, освоив "правила игры" в условиях инфляции, ничего не предпринимал и вскоре поглотился, столкнувшись с кризисом сбыта.

Между тем закончилось время, когда сырье, энергия и кредиты были дешевы и доступны. Появились и вошли в систему перебои в поставках сырья. Изменились кредитно-денежные отношения, стали преобладать "короткие деньги", процент по кредитам стал заметной составляющей в себестоимости. Но и в новой ситуации большинство руководителей по-прежнему надеялось на помощь государства и часто переставало пользоваться кредитами.

При этом инфляция "съедала" оборотные капиталы. Субъекты хозяйствования отбрасывали их в товарных и производственных запасах, пытаясь использовать для сохранения капитала в условиях роста цен. Тем не менее, произошедший отток капитала с предприятий. Довольно продолжительное время банки, пользуясь средствами субъектов хозяйствования, не считали обязательным возмещать им потери, связанные с инфляцией.

Неблагоприятную ситуацию усугубил больший, чем у соседей, налоговый пресс. Налоги, как и растущие затраты на энергоресурсы, плата за кредиты, тоже отражаются на структуре отпускной цены производителей, и товары из Беларуси стали неконкурентоспособны на внешних рынках, а затем, по некоторым позициям, и на внутреннем. При этом серьезные усилия по маркетингу своей продукции мало кто предпринимал, пользуясь привычными, наработанными связями и каналами сбыта. Тормозила реализацию и сохраняющаяся практика отгрузки товара только укрупненными партиями (минимум — контейнер, вагон и др.).

Бартерные цепочки и "твердый заяц"

Межгосударственный клиринг и бартер во имя "восстановления хозяйственных связей" привели к тому, что предприятия цивилизован-

ным формам договоров стали предпочитать бартерные сделки. Бартер набирал удельный вес, сбивал цены на внешнем рынке, особенно в СНГ, нарушал нормальные товарно-денежные отношения на внутреннем рынке. В бартере нашли способ "обойти" денежную систему, достигая своего интереса в обход банков и государства, поскольку бартер, как правило, осуществляется не по полной структуре цен с учетом действующего курса. И это идет в ущерб платежному балансу страны, хотя и несет хозяйствующему субъекту сиюминутную выгоду. Развивались многоступенчатые сделки: отгруженный за пределы Беларуси товар попадал в бартерную цепочку, иногда проходящую через несколько стран, и вел к ответной поставке товара. Цепочки выстраивались длинные, часто обрывались, поставки задерживались. Но необходимость реализовать продукцию привела и приводит к отгрузке не просто без предоплаты или без оплаты по факту, но и вообще без гарантий оплаты. Таким образом, а также с помощью неплатежей предприятия решали проблему дорогих и труднодоступных кредитов.

Конечно, сейчас говорят о неэффективности стабильного курса, о замораживании, занижении курса USD. Но ведь когда курс стабилизировался, то стал виден реальный уровень издержек и степень его влияния на цены: у кого слишком высока энерго- и материалоёмкость и, как следствие, — неэффективно производство, высока цена готовых изделий. Экспортеры крупно проигрывают, но проигрывают и в силу того, что не сократили свои издержки, а не только из-за стабильности курса рубля в условиях инфляции.

В результате в последние месяцы интенсивно росла кредиторская и дебиторская задолженность, в том числе просроченная, которая, собственно, и определяет псевдоденежную массу (см. таблицу и диаграмму).

На краю "долговой ямы"

Как же преодолевать финансовый кризис? Очевидно, экономические методы надо сочетать с административными, в числе которых, кроме "долговой ямы", следует предусмотреть массовое обучение руководителей.

Возможно ли в одночасье ввести механизм банкротства, а также реорганизовать и санировать предприятия? Где взять такие деньги? Санация требует привлечения инвестиций. Наконец, требуется достаточное количество компетентных, хорошо обученных кадров. Тем не менее, на каждом предприятии следует разрабатывать и реализовывать программу финансового оздоровления, проводить системную работу по

составу затрат, по санации и реорганизации фактических банкротов.

В Беларуси созданы определенные условия для развития вексельного обращения, все больший объем задолженности оформляется векселями (на 1 ноября 1994 г. — 228 млрд. рублей, на 1 января 1995 — 3.103 млрд., а на 1 апреля — уже 9.564 млрд.). Но вексель должен подразумевать право обращения кредитора с имущественными претензиями, четкий и быстрый порядок, когда кредитор, имея достаточно векселей, обращается в суд и приобретает имущество должника. Для этого должен существовать механизм перехода собственности по мере предъявления требований кредиторов. Сегодня это — проблема со знаком бесконечности...

Решение можно находить также с помощью иных ценных бумаг, имеющих функцию платежного средства, таких как ГКО, относящиеся к ценным бумагам финансирования. Выпуск Нацбанком ценных бумаг ликвидности — краткосрочных обязательств — также позволит связать часть инфляционных денег.

Продавать, а не "отгружать"

Теперь много говорится о праве реализовать продукцию по ценам, близким к себестоимости — ради восстановления оборотных фондов и поддержания оборачиваемости. Но не вызовет ли это обратный результат? Получив выручку, надо заплатить налоги, надо возместить затраты на энергоснабжение, на сырье и т. д., надо выдать зарплату. Продав товар ниже себестоимости, мы обнаруживаем, что на что не остается средств — например, на зарплату. И тем более, не остается прибыли, которая должна пойти на пополнение и пополнение оборотного капитала, на новый производственный цикл. Так что

структуру цены приходится соблюдать. Предприятия просят также дооплатить сырье и материалы по ценам последней поставки. Но это провоцирует рост цены, а не конкурентоспособности продукции. В условиях свободных цен нельзя также ограничивать пределы рентабельности без поправки на инфляцию.

Наши производители и продавцы товаров и услуг привыкли, что недостаток оборотных средств возмещается за счет государственных субсидий, единовременной доплаты или за счет льготных и безвозвратных кредитов. Многие до сих пор надеются на дармовые вливания от государства, забывая, что это увеличивает отпускные цены, и без того неконкурентоспособные, заставляет платить еще один, крупнейший налог — инфляционный.

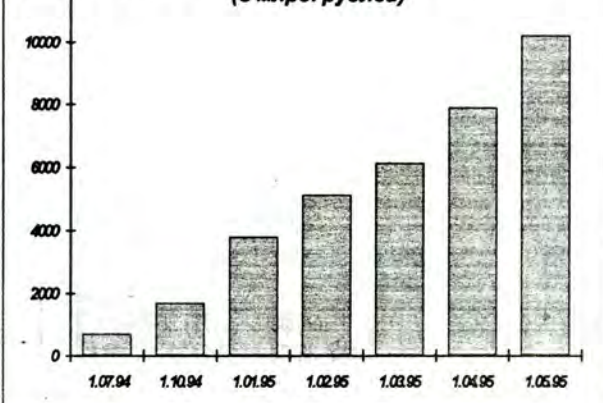
В государственном секторе популярна такая мера, как взаимозачет. При помощи какого механизма и с какими последствиями? Видимо, не факт взаимозачета важен, тем более, что он, даже хорошо организованный, затянется и отвлечет средства предприятий из оборота. Гораздо важнее создать правовую базу для безусловной материальной ответственности по обязательствам. Причем даже до определения правовых условий немедленно прекратить практику отгрузки товара без гарантий оплаты. Надо товар, который произведен, пытаться продать по возможным ценам любым платежеспособным покупателям под гарантию оплаты. Однако это намного сложнее, чем просить списания долгов и лоббировать девальвацию белорусского рубля.

Надежда ПАНИНА,
и. о. начальника
отдела финансов
Министерства
экономики РБ.

Рост задолженности предприятий в целом по РБ (млрд. руб.)

	1.10.94г.	1.01.95г.	1.04.95г.
Кредиторская задолженность	13.318,6	23.578	38.543
Дебиторская задолженность	8.456,7	18.154	27.021
Превышение задолженности предприятий РБ предприятиям стран СНГ и Балтии	2.830,3	3.890,8	4.426,7
Превышение задолженности предприятий РБ предприятиям России	2.716,4	3.857,7	4.533,5

Рост просроченной задолженности по карточке № 2, учитываемой в банках (в млрд. рублей)



Взаимозачет: слабая пилуля, а не горькое лекарство

Проведение республиканского зачета по состоянию на 24 июня — мера вынужденная, и она не может решить коренных проблем, связанных с хроническими неплатежами как внутри страны, так и в рамках ближнего и дальнего зарубежья. Последние лежат за пределами чисто банковской системы и не связаны с совершенствованием системы расчетов, поскольку базируются на формах материальной и финансовой ответственности, практикуемых в государстве. Если предприятия несколько месяцев не платят по своим обязательствам и при этом никто не может объявить его банкротом и продать "с молотка", то "тромб" взаимных неплатежей — явление вполне объективное и неизбежное.

За первый квартал текущего года дебиторская задолженность (суммы, не полученные предприятиями) выросла на 152%, кредиторская (суммы, не уплаченные предприятиями), — на 178%, и по состоянию на 1 апреля общая картина взаимных неплатежей в РБ с разбивкой по странам ближнего зарубежья выглядела следующим образом (в млрд. рублей):

Страна	Задолженность	
	дебиторская пред-приятиям Беларуси	кредиторская пред-приятиям Беларуси
Россия	1.776,7	6.310,2
Украина	324,6	190,5
Беларусь	23.650,4	31.241,8
Узбекистан	8,0	17,3
Казахстан	34,2	22,1
Молдавия	17,3	10,6
Киргизия	0,5	3,6
Таджикистан	0,9	0,6
Армения	1,9	0,6
Туркменистан	0,8	1,9
Азербайджан	2,5	10,4
Литва	94,8	129,5
Латвия	36,8	29,9
Эстония	3,4	2,8
Другие страны	1.066,9	570,0

Более поздней статистики пока нет, но косвенные данные свидетельствуют: абсолютные величины и дебиторской, и кредиторской задолженности к началу лета значительно возросли и вполне сопоставимы с суммарным валовым продуктом страны.

В общеэкономическом плане наличие столь огромных взаимных неплатежей существенно искажает реальную картину состояния национальной экономики.

Во-первых, они в значительной степени маскируют действительно неконкурентоспособные и убыточные предприятия среди тех, кто мог бы работать вполне прибыльно и производить продукцию, пользующуюся спросом.

Во-вторых, замораживание оборотных средств в неплатежах ставит предприятия в зависимость от кредитов банковской системы, которая, в свою очередь, сталкиваясь с невозвратом ранее выданных ссуд (примерно каждый восьмой рубль выданных кредитов отнесен сегодня к разряду сомнительных по возможности погашения задолженности), сама балансирует на грани банкротства. Достаточно отметить, что

суммарные убытки банков в апреле — мае с. г. составили 150 млрд. рублей, а доля сомнительных ссуд превышает в банковском портфеле маржу банков, что теоретически является достаточным условием убыточности всей банковской системы.

В-третьих, реальная убыточность одних приводит к неплатежеспособности других (включая бюджет), что выливается в массовую задержку по выплате заработной платы и создает условия для социального взрыва. А для предотвращения всплеска народного негодования может возникнуть потребность в крупномасштабной эмиссии денег со всеми вытекающими отсюда последствиями.

Поэтому решение Нацбанка о проведении ограниченного зачета взаимных неплатежей (только по внутриреспубликанским платежам и без учета задолженности энергетикам, на которую приходится около 8,3 трлн. рублей кредиторской задолженности) носит скорее косметический характер и не в состоянии решить проблему в принципе. По предварительной оценке, без кредитов Нацбанка может взаимно погаситься не более 10-15% встречных платежей, а, следовательно, нет оснований рассчитывать на достижение сколько-нибудь заметного оздоровления финансового состояния предприятий и банков.

Чтобы реально продвигнуться к преодолению этого финансового кризиса, надо, как минимум, запустить механизм банкротства убыточных предприятий, сняв при этом ограничения, связанные с формой собственности. И делать это не эпизодически, а в рамках общегосударственной программы финансового оздоровления, включающей в себя весь блок финансовых и общеэкономических вопросов — от налоговой системы до изменения соотношения между отраслями материального производства и сферой услуг, от форм собственности до политики заработной платы. Пока в этом плане не сделано даже минимума из необходимого и нет никаких признаков глубокого понимания всей значимости проблемы.

С. Ф.

ФИНАНСОВАЯ ГРУППА

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ
РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ

fico®

Как быстро и точно осуществить:

- ⇒ учет владельцев ценных бумаг;
- ⇒ регистрацию операций с ЦБ;
- ⇒ подготовку собрания акционеров;
- ⇒ начисление дивидендов;
- ⇒ и т. д. и т. п.?

ВСЕ ЭТО ВЫПОЛНЯЮТ программные продукты "РЕЕСТР АКЦИОНЕРОВ"

"ДЕПОЗИТАРИЙ".

УСТАНОВКА И ОБУЧЕНИЕ

т. 26-98-84, 23-68-68, ф. 23-80-76
Минск, пр. Машерова, 7, 10 эт.

КОМПЬЮТЕРНЫЙ ЦЕНТР "LemonSoft"



**ВСЕГДА В НАЛИЧИИ
и недорого**

✓ Паста томатная
✓ Орех арахисовый

Тел.: (0172)
66-04-01, 66-06-99.

SAKRAMENT

МЯГКАЯ КРОВЛЯ
устройство и ремонт

ГИДРОИЗОЛЯЦИЯ
подземных сооружений, мостов
фундаментов, бассейнов

ГИДРОСТЕКЛОИЗОЛ
всегда в продаже

гарантия на все виды работ

(0172) 395892 Минск
(0152) Тел. 442150 Гродно
Факс 443157
(021-44) 55533 Новополоцк

Долевое участие

Продаем

ИТЕХ

КОМФОРТАБЕЛЬНЫЕ
КВАРТИРЫ
в центре от 120 кв.м

ТОРГОВО-ОФИСНЫЕ ПЛОЩАДИ
(+аптека, сауна)

Тел. (0172) 20-31-53

МЦ «ТРАНСИНТЕРФРАХТ»

Выполнит Ваши перевозки в пределах г. Минска, пригорода, в страны ближнего и дальнего зарубежья автотранспортом по приемлемым для Вас ценам и обеспечит страхование перевозимых грузов.

Центр на выгодных для Вас условиях возьмет в аренду большегрузные автомобили.

Тел: (0172) 233-168, факс: (0172) 266-571.
г. Минск, пр. Машерова, 7, комн. 1008.

ТУРИСТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО

"VIP - TOURS"

Судовольствием поможет Вам комфортно отдохнуть и совершить увлекательные путешествия

Австралия ЮАР Сейшельские острова Кипр Болгария Испания Турция

т/ф (0172) 29-22-22, т/ф 76-85-64

ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ

PRO-TRADE

Широкий ассортимент
Поставка со склада
Доставка, сборка

г. Гродно, ул. Горького, 49, к. 811,
тел. (0152) 39-95-26.

Минск, ул. Гусовского, д. 4, к. 501.

**ПОДВЕСКА ОТ
«МЕРСЕДЕСА»,
ДВИГАТЕЛЬ ОТ
«ПОРШЕ»,
КУЗОВ ОТ
«ЯГУАРА».**

**СОБРАНО В
ЗАПОРОЖЬЕ.**

**ПОХОЖЕ, ЭТО
ВСЕ-ТАКИ
«ЗАПОРОЖЕЦ», А?**

Интересная вещь. Каждый день, сплошь и рядом, вновь и вновь местные производители компьютеров рассказывают вам, в деталях и с подробностями, из чего они собирают свои системы.

Может быть, эти ребята считают, что достаточно взять хорошие комплектующие—быстрый процессор, надежный винчестер, неплохую видеокарточку,—соединить это все проводками, воткнуть в розетку и—оба-на! Готов хороший компьютер.

А возможно, они хотят, чтобы вы в это поверили.

Мы в «Форт Нокс» придерживаемся других убеждений. Мы считаем, что комплектующие любого компьютера хороши лишь настолько, насколько хорош компьютер сам по себе.

Будем откровенны: когда компьютер отказывается работать, вам нет дела до того, кто же изготовил модули памяти или винчестер. А когда компьютер двадцать минут производит простую операцию, вам вряд ли интересно, чье производства видеокарта или процессор.

Вы хотите надежности, а не больших гарантийных сроков. Вы хотите цизкой стоимости обладания компьютером—

отсутствия поломок, гибкости и расширяемости—а не низкой цены. Вы хотите производительности, а не известных имен. Именно это вы и получаете с компьютерами DTK.

Недавно лаборатория ME Labs провела обзор компьютерного рынка (см. «Американские компьютеры» №5, май 95). В классе midrange-машин компьютер DTK Quin-38 не уступил ни одному из конкурентов в тестах PC Bench, WinBench 95 и Winstone 95, обгоняя некоторые машины в два с лишним раза.

И дело тут не в разнице между жесткими дисками, графическими платами или контроллерами кэш—они все примерно одинаковы. Дело в разнице между компьютерами. И, хотя ни один компьютер не идеален, одни более идеальны, чем другие.

Именно поэтому мы считаем, что лучший способ дать вам более качественные комплектующие—это дать вам более качественный компьютер.

Advertisement by: Madison Avenue/Arts & Mathematics Group. Copyright © 1995 by Fort Knox Ltd. Все права зарегистрированы. «Форт Нокс»—зарегистрированная торговая марка. «Честные компьютеры. По честной цене»—торговая марка компании «Форт Нокс». Как и следовало ожидать, обычно в таких сносах ничего интересного не пишут.

Операции с ценными бумагами.

Размещение и конвертация свободных денежных средств

Оплата контрактов

Конас
ИНВЕСТИ

Тел.: (0172) 39-40-63, 39-42-76.

ФИРМА

БЕНЗИН А-76.

ПО САМОЙ НИЗКОЙ ЦЕНЕ!!!
1780 РУБ./ЛИТР

тел/факс (0172) 36-59-73
36-94-61, 8-0172-100-084

спортивные тренажеры фирмы

KETTLER

оптом и в розницу

МП "ВАМ"

тел. (0172) 64-87-41, 64-86-34

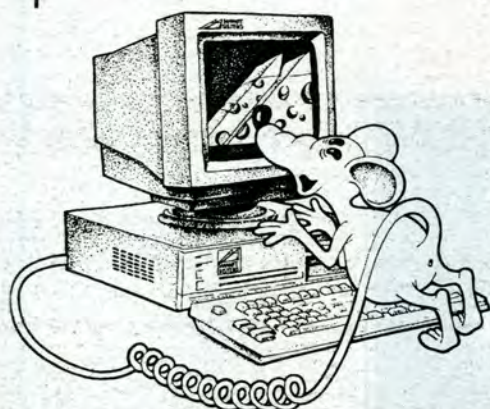
м-н "ГОРИЗОНТ" тел.(0172)32-04-55
м-н "SPALDING" тел.(0172)26-09-88
м-н "ГЛОБУС" тел.(0172)27-30-67

КОМПЬЮТЕРЫ САММИТ СИСТЕМС

Лучшие компьютерные технологии в сочетании с 4-мя уровнями контроля качества, профессиональным подбором инженеров и опытом пяти лет работы на компьютерном рынке СНГ позволяют нам удовлетворять запросы самых требовательных клиентов.

Три года гарантии на все компьютеры Саммит мс поддержаны мощным сервисным центром в Минске и консультационной технической линией HotLine.

Решение любых задач на любом уровне жности: от простейших работ по автоматизации а до реализации сложнейших сетевых проектов.



3Com

HEWLETT
PACKARD
Authorized Reseller

ТОНКИЙ ВКУС ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА

САММИТ Минск: (0172) 342-772, 791-119, 791-419

САММИТ Hot Line: (0172) 791-323, 342-772

САММИТ Support BBS: (0172) 791-319

Юридическая фирма "Арамис" (лицензия Минюста № 253 от 9.03.95 г.)

OFFSHORE

СОЗДАНИЕ КОМПАНИЙ В БЕЗНАЛОГОВЫХ ЗОНАХ:
Кипр, штаты Невада, Вайоминг (США),
Гибралтар, Ирландия, Гонконг, о-в Мэн ...

Открытие счетов в банках Европы
Регистрация в Москве и Минске

СП, ИП,
оАО, ООО, ЧП,

инвестиции, концерны,
страховые компании,
ассоциации,
представительства

Продажа готовых фирм
Консультации по регистрации
Получение лицензий

т/ф. 200 - 562
т. 200 - 559



Aramis

ЧЕРЕЗ НАШУ СЕТЬ МЕЖДУНАРОДНЫХ
ОФИСОВ МЫ ГОТОВЫ ВАМ ПРЕДЛОЖИТЬ:
свыше 250 готовых компаний
в оффшорных центрах мира
создание зарегистрированного офиса
в зоне полномочий, где фирма будет
учреждена
привлечение на работу профессиональных
директоров и сотрудников в соответствии
с местными законами
открытие банковских счетов, работа
с местными властями.
полная КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ

Гостиница "Минск"
оф. 571, 573

Наша основная цель — полное удовлетворение клиентов по всем юридическим вопросам. Мы предоставляем наши услуги эффективно и быстро, обеспечивая профессиональную помощь и совет по каждому Вашему шагу.



ТУССОН
СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
КОМПАНИИ "ТУССОН"
ЗНАМЕНИТЫЕ ПЕЧАТНЫЕ МАШИНЫ
olivetti

БЕЛОРУССКИЙ НАДЕЖНОСТЬ
ЛАТИНСКИЙ И КОМФОРТ
РУССКИЙ ГАРАНТИЯ
ШРИФТЫ ОДИН ГОД

ЦЕНТРОКЛАД ВЫБОР ОРИЕНТАЦИИ
11 ВЫБОРОВ ТЕХНИКИ
Г. МИНСК, ул. ПУШКИНА, 52, 17 ЭТАЖ
ТЕЛЕФОНЫ (0172) 34-52-95, 34-54-97, 34-47-86
ТЕЛЕФОН В РАЙОНЕ ТЕЛ. 40-62-00, 5-99-37
ТЕЛЕФОН В РАЙОНЕ ТЕЛ. 791-28-20, 791-28-21
ТЕЛЕФОН В РАЙОНЕ ТЕЛ. 791-28-22, 791-28-23

BelStarLett

Тел: 396 548, тел/факс: 390 034
Минск, Смолячкова 12

ПОЛИГРАФИЧЕСКОЕ

ОБОРУДОВАНИЕ И

ЛУЧШИЕ ИЗДАТЕЛЬСКИЕ

КОМПЛЕКСЫ НА БАЗЕ

КОМПЬЮТЕРОВ
Macintosh

Представительство в Гомеле:
НПТ ООО "ШаНЦ", тел.: (0232)55-43-43
Приглашаем к сотрудничеству региональных дилеров

Кузовной ремонт автомобилей любых
марок на шведской технологической линии
"CAR-O-LINER".

Ваш кузов будет иметь первоначальную форму.

Восстановление геометрии кузова
с точностью до миллиметра.

Достаточно иметь только одну
неповрежденную точку после аварии.

ЛЮКС-ГЕЯ
TAXI REPAIR CENTRE

Тел. (0172) 27-24-72, 68-19-24.

Славный компьютер
OPTIMUS 3A

SEMIPLAN

Минск, Орловская, 58. Тел. (0172) 37-25-40, 37-73-21, факс (0172) 37-35-66
Гродно, 5PLUS Ltd. Тел./факс (0152) 96-74-61

PENTIUM 60

CACHE 256 Kb, RAM 8 MB
HDD 528 Mb SCSI SEAGATE
ADAPTER SCSI NCR 810 PCI
VIDEOCARD 1 MB CIRRUS LOGIC
FDD 5.25"/3.5"

MONITOR 15" SVGA COLOR
(SMILE KFC)
HIGH RESOLUTION 1280*1024
LOW RADIATION, NON INTERLACE
RUSSIAN KEYBOARD

1 470 USD

NOTEBOOK 486SX33

COLOR 10" DSTN
SOUND CARD, SPEAKER
MICROPHONE
RAM 8 MB, HDD 130 MB
FDD 3.5", PCMCIA III
RUSSIAN KEYBOARD
DOS 6.22 RUSSIAN
WINDOWS 3.1 RUSSIAN

1 750 USD

Жалюзи -

сегодня на завтра



Гарантия - 1 год.

ЮМАКС 660699

ComputerLand



ПРЕДЛАГАЕТ
графические системы на базе
Apple Macintosh

Компьютеры Apple PowerMacintosh

Процессор - PowerPC601 66Mhz/80Mhz/100Mhz/110Mhz
PM 6100/66 8Mb/HDD350Mb/ Rus.....\$ 2130
PM 7100/80 8Mb/HDD700Mb/CD Rus.....\$ 3849
PM 7100/80 8Mb/HDD700Mb/CD/w Quark.....\$ 4504
PM 7100/80 8Mb/HDD700Mb/CD/AV Rus.....\$ 4277
PM 8100/100 16Mb/HDD700Mb/CD Rus.....\$ 5460
PM 8100/100 16Mb/HDD1000Mb/CD/AV Rus.....\$ 5754
PM 8100/110 16Mb/HDD2.0Gb/CD Rus.....\$ 6750

Мониторы

SONY
CPD-15SF1, 15IN TRIN 25MM 1280X1024NI \$ 530
CPD-17SF1, 17IN TRIN 25MM 1280X1024NI..... \$ 1075
GDM20SE1/P, 20IN TRIN 30MM 1280X1024NI..... \$ 2300
NOKIA
447X 17IN MULT 25MM 1600X1200NI TRIN..... \$ 1220
445X 21IN MULT 26MM 1600X1200NI 80HZ \$ 2580
Radius
PRECISIONCOLOR 17IN 1152X870 .26MM.....\$ 1205
SUPERMATCH 17T PRO 17IN 25MM 1024X768NI..\$ 999
PRECISIONCOLOR DISPLAY/21 21IN\$ 2510
SUPERMATCH 20 PLUS 20IN 31MM 1152X870NI..\$ 1845

Сканеры

Agfa
StudioScan II, A4, 800(2400)dpi, 30-bit color.....\$ 960
Arcus II, A4, 1200(3600)dpi, 36-bit, w/slidescan....\$ 3465
Umax
Gemini D-16, A4, 800x1600(9600)dpi, 30-bit color....\$ 1720
PowerLook, A4, 1200(3600), 30-bit, w/slidescan.....\$ 3235

А также программное обеспечение фирм:
ADOBE, ALDUS, Macromedia, Quark, Fractal Design, Alias,
Specular, XAOS, Agfa, Corel, HSC, Ray Dream.

На все оборудование предоставляется гарантия,
возможны любые конфигурации комплексов

По всем вопросам просьба обращаться
в Отдел Системных Решений

Республика Беларусь, 220004, г. Минск, ул. Немига, 8
Тел. 208-603, 209-248, 206-732. Факс 265-840

Дойти
до самой сути...

КОМПЬЮТЕРЫ
И СЕТИ
ОТ

"МАС Электроник"

Гамбург-Санкт-Петербург-Москва-Минск
Тел. (0172) 351-201 (5 линий)
Факс (0172) 351-200.

Швейцарская
фирма

KOS-Holding AG

предлагает
с таможенного
склада
в Минске

одежду
летнего сезона
с маркой

QUELLE

тел./факс:
(0172) 76-87-22
тел.: 29-81-19

4



КОНЕЦ ЭПОХИ ДИНОЗАВРОВ

КОПИРОВАЛЬНАЯ ТЕХНИКА

Концерн Minolta первым в мире разрабо-
тал и внедрил автоматизированную функ-
цию Dual-Original-Coping, что позволило
копировать два оригинала на один лист
бумаги страница за страницей.

CSPRO
EP 1050

- 15 копий в минуту
- Формат А6 - А3
- Масштабирование
- Автоматический ввод информации
- Сортировка копий
- Настольный вариант



Минск, Орловская, 58. Тел. (0172) 37-88-61, 37-73-21. Факс (0172) 37-35-66.



Номер	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР		RAM	НАКОПИТЕЛИ			МОНИТОР		ВИДЕОКАРТА		КОРПУС	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН		
		Тип/МГц	Кэш		Тип/МГц	Объем	Тип/МГц	Объем	Тип	Разрешение	Память						Шина	МГц
КОМПЬЮТЕРЫ																		
1	Компьютерный класс													от 1600	ИПОВТ	324583/324492		
2	COMPAQ	8086		640	5.25	21		mono					под заказ	190	КИРС	235523 / 262652		
3	EPSON	8088/10		540	5.25	21		mono					видеокарта HERCULES, с пакетом программ	290	КИРС	235523 / 262652		
4		8088/10		1	5.25	40		VGA		256			видеокарта EGA, с пакетом программ	406	БЕЛКОМ	326051/346555		
5		286/12		1	3.5	40	ISA	msVGA		256		MT		356	12 ТРЕКВИЛ	341300		
6	BM2001	286/12		1	170	210	IDE	msVGA						510	12 МПОВТ	326561/324583		
7		286/12		2	170	210	IDE	msVGA		256	ISA	MT	Mouse, Pad	550	12 Перс. технологии	361457/368361		
8	BM2001	286/12		1	170	210	IDE	VGA						560	12 МПОВТ	313549/324492		
9	ARCHE	286/16		1	5.25	40		EGA	31			MT		330	12 РОСАМ	330793		
10		386											любая конфигурация по ценам ТАИР	491	12 ИНФОРМАТИКА	(0232)535801		
11	ARCHE	386 SX/20		1	3.5	40		msVGA		256		MT	белая сборка	330	12 РОСАМ	330793		
12	ARCHE	386 SX/20		1	3.5	40		svGA	28	256	ISA	MT	белая сборка	615	12 АДИНГ	783512		
13	ADING	386 SX/25		2	1.2	85	IDE	svGA		256	ISA	MT	Intel	630/610	12 МПОВТ	326561/393010		
14	EC 1863.11	386 SX/25				170		VGA						553	15 ДАЙНОВА	302356		
15	DAINOVA	386 SX/40		1	16	3.5	170	IDE/ISA	14	msVGA	256	ISA	MT	сертификат РБ, изм. конфиг.	570	18 РИПР	288429	
16	OPTIMUS	386 SX/40		2	3.5	428	IDE	msVGA	28	256	ISA	MT	AMD, DATAS, Green, изм. конфиг., склад	571	24 ПИЛИГРИМ	388491		
17	PICO	386 SX/40	256	2	5.25	40	IDE/ISA	svGA	39	256	ISA		mouse	635	12 БЕЛКОМ	326051/346555		
18		386 SX/40		2	3.5	210	ISA	svGA	0.39	512	ISA	MT		644	12 ТРЕКВИЛ	341300		
19		386 SX/40		2	16	3.5	260	IDE/ISA	10	svGA	0.39	512	ISA	685	12 SUNRISE	344356/344470		
20	SANRISE	386 SX/40		2	16	3.5	260	IDE/ISA	10	svGA	0.39	512	ISA	702	12 ОРМАСЭЙЛ	395460		
21	ORMAS	386 SX/40		2	170	210	IDE	svGA	39	256	ISA	MT	любые изменения	712	12 АмерикэнЛоджик	523312/525428		
22	American Logic	386 SX/40		2	16	3.5	260	IDE/ISA	10	svGA	39	512	ISA	712	12 ОРМАСЭЙЛ	395460		
23	ORMAS	386 SX/40		2	170	210	IDE	svGA	39	256	ISA	MT	любые изменения	715	12 ДАЙНОВА	302356		
24	DAINOVA	386 SX/40		2	16	3.5	260	IDE/ISA	12	svGA	39	256	ISA	728	12 БЕЛКОМ	326051/346555		
25		386 SX/40		2	170	210	IDE	svGA	39	256	ISA		mouse	767	12 НОВЫЙ ВЕК	664404/660122		
26		386 SX/40		2	170	210	IDE	svGA	0.39	512	ISA			823	12 БЕВАЛЕКС	499011/499078		
27	BEVALEX	386 SX/40		2	170	210	IDE	svGA	28	256	ISA	MT	GoldStar монитор, IDE	825	18 МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351200		
28	MAS	386 SX/40		2	16	3.5	420	IDE/ISA	12	svGA	28	256	ISA	1020	12 МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351200		
29	IT	386 SX/40		1	16	3.5	100	IDE	15	msVGA	256	ISA	MT	Seagate, GoldStar, Panasonic, сертификат	1168	12 ИНФОТЕХ	236281/267341	
30	HTech	386/7 SX/40	128	8	540	540	IDE	svGA	28	512	ISA	MT	NI	158	12 Вис. Технологии	207911/206323		
31	DTK	386/7 SX/40	128	4	210	210	IDE	svGA	28	512	ISA	MT	NI	158	12 Вис. Технологии	207911/206323		
32	ADING	386/7 SX/40	128	4	16	3.5	170	IDE	13	svGA	39	1	ISA	783512	12 АДИНГ	783512		
33		386/7 DX/40	128	4	130	130	IDE/ISA	14	svGA	39	256			865	12 БЕЛКОМ	326051/346555		
34		386/7 DX/40	128	4	32	107	IDE	14	svGA	39	512	ISA	MT	любые изменения конфигурации	890	12 СНАИМ	687447	
35	NTT	386 DX/40	128	4	16	3.5	170	IDE/ISA	12	msVGA	39	256	ISA	MT	ISA, GoldStar, Epson, Quantum	1039	12 ДАЙНОВА	344356/344470
36	DAINOVA	386 DX/40	8	4	16	3.5	170	IDE/ISA	14	svGA	39	256	ISA	MT	сертификат РБ, изм. конфиг.	707	15 ДАЙНОВА	302356
37		386 DX/40	128	2	420	420	IDE	14	svGA	39	256	ISA	MT	Mouse, Pad	750	12 Перс. технологии	361457/368361	
38	ARCHE	386 DX/40		4	420	420	IDE	14	svGA	28	512	ISA	MT		800	12 РОСАМ	330793	
39	NTT	386 DX/40	128	4	16	3.5	210	IDE/ISA	12	svGA	39	256	ISA	MT	ISA, GoldStar, Epson, Western Digital	801	12 ТАМР	239265/235528
40	ORMAS	386 DX/40	128	4	16	3.5	210	IDE/ISA	12	svGA	39	256	ISA	MT	любые изменения	810	12 ОРМАСЭЙЛ	395460
41		386 DX/40	128	4	16	3.5	210	IDE/ISA	12	svGA	39	256	ISA	MT	mouse	820	12 БЕЛКОМ	326051/346555
42		386 DX/40	128	4	16	3.5	210	IDE/ISA	12	svGA	39	256	ISA	MT	mouse	820	12 ТРЕКВИЛ	341300
43	SUNRISE	386 DX/40	128	2	16	3.5	260	IDE/ISA	10	svGA	0.39	512	ISA	MT	Монитор GoldStar, сертификат РФ	825	12 SUNRISE	344356/344470
44		386 DX/40	128	4	16	3.5	260	IDE/ISA	10	svGA	0.39	512	ISA	MT	mouse	832	12 БЕЛКОМ	326051/346555
45	American Logic	386 DX/40	128	4	32	107	IDE	14	svGA	39	512	ISA	MT	сертифик., любая конфиг.	835	12 АмерикэнЛоджик	523312/525428	
46	ICS	386 DX/40	128	4	64	270	IDE	12	svGA	39	512	ISA	MT	AMD, Trident, GoldStar	845	15 ИнтерКомСервис	306401	
47		386 DX/40	128	4	64	270	IDE	12	svGA	39	512	ISA	MT	Mouse, Pad	850	12 Перс. технологии	361457/368361	
48	DAINOVA	386 DX/40	8	4	16	3.5	260	IDE/ISA	12	svGA	28	512	ISA	MT	сертификат РБ, изм. конфиг.	878	12 ДАЙНОВА	302356
49		386 DX/40	128	4	16	3.5	260	IDE/ISA	12	svGA	28	512	ISA	MT	Mouse, Pad	915	12 Перс. технологии	361457/368361
50	MAS	386 DX/40	128	4	32	420	IDE/ISA	12	svGA	28	512	ISA	MT	CPU AMD	930	18 МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351200	
51	BEVALEX	386 DX/40	128	4	32	420	IDE/ISA	12	svGA	28	512	ISA	MT	ISA, IDE	947	12 БЕВАЛЕКС	499011/499078	
52	IT	386 DX/40	128	4	64	100	IDE	15	msVGA	256	ISA	MT	Seagate, GoldStar, Panasonic, сертификат	1074	12 ИНФОТЕХ	236281/267341		
53	STRATUM	486 SX/25	256	4	64	3.5	340	IDE	13	svGA	0.28	512	ISA	MT	Intel, 2x72, 4x30pin	1092	12 СТРАТУМ	346609/206708
54	OLIVETTI M4-40	486 SX/25	8	4	170	210	IDE	12	svGA	28				1680	24 ТУССОН	362977/364288		
55	OPTIMUS	486 SX/25	256	4	3.5	428	IDE	12	svGA	28				1877	24 РИПР	288429		
56		486 SX/25	256	4	128	3.5	240	IDE/ISA	10	svGA	0.39	512	ISA	MT	Intel, VLB, Green, изм. конфиг., склад	963	12 НОВЫЙ ВЕК	664404/660122
57	OPTIMUS SA	486 SX/25	256	4	128	3.5	240	IDE/ISA	10	svGA	0.39	512	ISA	MT	Green PC, Intel inside	997	12 СЕМИЛАН	372540/377321
58	INTEL Classic PCI	486 SX/25	8	4	64	3.5	240	IDE/ISA	10	svGA	28			1028	24 ЛЕМЕД	265600/206964		
59	OPTIMUS SA	486 SX/25	256	4	128	3.5	240	IDE/ISA	10	svGA	28			1028	24 СЕМИЛАН	372540/377321		
60	Magtron Office Junior	486 SX/33	256	4	96	3.5	270	IDE	12	svGA	28			1032	24 MICRO EXPRESS	347515		
61	DI	486 SX/33	256	4	32	250	IDE/ISA	12	svGA	28				1039	24 ДАЙНОВА	302356		
62	DI	486 SX/33	256	4	32	340	IDE/ISA	12	svGA	28				1053	24 ДАЙНОВА	302356		
63	DI	486 SX/33	256	4	32	420	IDE/ISA	14	svGA	28				1062	24 ДАЙНОВА	302356		
64	HP Vectra VL2	486 SX/33	256	4	64	3.5												



Номер	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР	РАМ	НАКОПИТЕЛИ	МОНИТОР	ВИДЕОКАРТА	КОМУС	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	Гарантия	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН	
		Тип/МГц	Кэш	Установл. макс. объем	FDD	Тип/МГц	Вместо доступа	Тип	LR	Размер тис.байт	Память	Шина	Мин. асс.
167	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	ISA
168	VEROTEX	486 DX2/66	256	8	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
169	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
170	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	11	SVGA	0.28	512	VLB
171	OPTIMUS SA	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	11	SVGA	0.28	512	VLB
172	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	VLB
173	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
174	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/VLB	11	SVGA	0.28	512	VLB
175	American Logic	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	VLB
176	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	VLB
177	OPTIMUS SA	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	12	SVGA	0.28	512	ISA
178	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	VLB	10	SVGA	0.39	512	VLB
179	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
180	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
181	MAS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/VLB	12	SVGA	0.28	512	ISA
182	ICS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	ISA
183	HiTech	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	ISA
184	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/VLB	10	SVGA	0.28	512	VLB
185	ICS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/VLB	11	SVGA	0.28	512	VLB
186	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	VLB	10	SVGA	0.28	512	VLB
187	DFI	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	14	SVGA	0.28	512	ISA
188	BEVALEX	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	ISA
189	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
190	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/VLB	10	SVGA	0.28	512	VLB
191	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	ISA
192	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	ISA
193	NTT	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	9	SVGA	0.28	512	VLB
194	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	VLB
195	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	VLB
196	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	VLB
197	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	VLB	10	SVGA	0.28	512	VLB
198	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
199	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
200	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
201	HP Vectra VE	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
202	HiTech	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
203	HIGHSCREEN	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
204	IT	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	11	SVGA	0.28	512	VLB
205	PICO	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	11	SVGA	0.28	512	VLB
206	HIGHSCREEN	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
207	Magtron Office Pro	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
208	Magtron Office Pro	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
209	DELL OptiPlex	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
210	OPTIMUS SA Intel	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	9	SVGA	0.28	512	VLB
211	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	VLB	10	SVGA	0.28	512	VLB
212	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	ISA
213	Magtron Office	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
214	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
215	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
216	HP Vectra VE	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
217	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
218	HP Vectra M2	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	11	SVGA	0.28	512	VLB
219	HiTech	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
220	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
221	BELABM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
222	HP NetServer LC	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
223	HP NetServer LC	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
224	HP NetServer LC	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
225	HP NetServer LF	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
226	NTT	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	ISA
227	NTT	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	ISA
228	VEROTEX	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
229	OPTIMUS SA	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
230	NEWS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
231	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
232	TDK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
233	American Logic	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	10	SVGA	0.28	512	VLB
234	HiTech	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
235	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	VLB	10	SVGA	0.28	512	VLB
236	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/VLB	10	SVGA	0.28	512	VLB
237	SUNRISE	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	11	SVGA	0.39	512	VEISA
238	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	11	SVGA	0.39	512	VEISA
239	ORMAS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
240	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
241	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
242	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/VLB	10	SVGA	0.28	512	VLB
243	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	11	SVGA	0.28	512	VLB
244	HIGHSCREEN	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
245	Magtron Office Pro	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
246	Magtron Office Pro	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
247	Magtron Office Pro	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	12	SVGA	0.28	512	VLB
248	HiTech	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
249	NTT	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
250	NTT	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	9	SVGA	0.28	512	VLB
251	NTT	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	9	SVGA	0.28	512	VLB
252	ORMAS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
253	ELKO	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
254	JET	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
255	ICS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
256	VEROTEX	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
257	SUNRISE	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	11	SVGA	0.39	512	VEISA
258	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	SVGA	0.28	512	VLB
259	MAS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
260	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
261	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
262	ICS	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
263	SUNRISE	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.39	512	VEISA
264	HIGHSCREEN	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.39	512	VEISA
265	STRATUM	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
266	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28	512	VLB
267	DTK	486 DX2/66	256	4	128	3.5	540	IDE/ISA	12	SVGA	0.28		

Сбербанк конкурирует с биржей

В то время как биржевой и внебиржевой рынок чехов гибнет на глазах, Сбербанк продолжает осваивать функции брокерской конторы: продавать акции приватизируемых предприятий уже можно прямо в отделениях Сбербанка.

На акции некоторых предприятий существует устойчивый спрос. В начале чеховой приватизации заинтересованные в покупке лица сами разыскивали людей, желающих продать свои чеки, и предлагали им

за дополнительную плату обменять чеки на акции в Сбербанке и продать акции. Постепенно за эту работу стали брать профучастники рынка ценных бумаг, а в последнее время, по свидетельству владельцев че-

ков, сотрудники отделений Сбербанка.

Этот процесс вполне нормален — если акции есть, а структур фондового рынка нет, то естественно, что их функции начинают выполнять тот, кто на место этих структур волею судеб попал, — Сбербанк.

Котировки чехов "Имущество" на 16.06.95 г.

Название	Покупка у населения	Работа с пакетами чехов		
		покупка	продажа	мин. пакет
Минск:				
"Новокомбанк"	—	500	501	2.000
Банк "Олимп"	—	—	1.600	17.000
Банк "Поиск"	400	дог.	дог.	дог.
"Аспасия"	—	—	1.200-1.400	500
"Джем-Инвест"	—	—	1.500	10.000
"Освея-Инвест"	—	—	дог.	дог.
"Пуше-Инвест"	800	дог.	дог.	дог.
"Интерконтиненталь-Инвест"	—	1.100	1.400	10.000
"Финансы и Активы"	—	—	1.200	10.000

"Рамос-Интернешнл"	1.000-1.300	дог.	1.350	5.000
"Траст-Активы"	650	—	1.200	10.000
"Брейв-Инвест"	1.400	—	—	—
"Альвена-Инвест"	—	—	1.300-1.400	1.000
"Доминатор Солвент"	—	—	1.400	10.000
"Скай-Траст"	—	—	1.300	дог.
СБК	1.300	дог.	дог.	дог.
"Интерпластик"	1.200	—	—	—
"Инвест. технологии"	700	—	1.100	10.000
"Эпиграф-Плюс"	—	—	1.000	1.000

Служба информации ассоциации "RONAS".
Телефоны: Минск — (0172) 328-715.

Аукцион ГКО

Объем размещения вырос

14 июня состоялся аукцион по размещению 9-го выпуска ГКО сроком на 34 дня. По сравнению с 8-м выпуском и выпуском КО Нацбанка этот аукцион был весьма успешным.

Низкий процент размещения КО (28,5% к объему эмиссии) и небольшие ставки по МБК в последнее время создали достаточно большой спрос — 140,9 млрд. руб.

Вероятно, именно такого спроса ожидали Минфин в мае и Нацбанк 6 июня, когда планировали объем эмиссии в 120 и 150 млрд. руб. соответственно. Однако тогда спрос остался на уровне 80 млрд. руб.

Повышенный интерес обеспечил большой объем размещения — 66,9 млрд. руб. (по номиналу), что в три раза больше объема размещения для 8-го выпуска, несмотря на то, что доходность для 9-го выпуска оказалась ниже, чем для 8-го.

Ирина КРЫЛОВИЧ.

ИТОГИ АУКЦИОНА ПО ПЕРВИЧНОМУ РАЗМЕЩЕНИЮ ГКО 9-го ВЫПУСКА

Дата: размещения	14.06.95
погашения	19.07.95
Срок обращения	34 дня
Количество дилеров:	
принявших участие в аукционе	22
купивших ГКО	19
Количество поданных заявок	149 шт
Количество удовлетворенных заявок:	67 шт
	45% от общего количества
Объем эмиссии	80 млрд. руб.
Лимит неконкурентных заявок	не более 30% к общему объему
Спрос:	по номиналу 140,9 млрд. руб.
	176,19% к объему эмиссии
Размещено: по номиналу	66,9 млрд. руб.
	83,7% к объему эмиссии
Выручка от аукциона	58,3 млрд. руб.
Минимальная цена продажи	86,2% от номинала
Средневзвешенная цена продажи	87,0% от номинала
Доходность:	
по минимальной цене продажи	171,8%
по средневзвешенной цене	160,0%

АО "Содружество": второе рождение

С начала года центр "Инвестиционные технологии" начал котировать акции управляемого им народного акционерного общества (НАО) "Содружество", первого предприятия в республике, собравшего деньги у населения с целью вложения в инвестиционные проекты.

В 1992 г. общество выпустило 9.700 акций номиналом 3.000 рублей. Лишь четвертая их часть принадлежит юридическим лицам, остальные распылены между физическими лицами.

Довольно скоро собранные деньги были потрачены, а обещанных больших доходов не оказалось. На начало 1995 года цена акций АО в расчете на одну акцию составила около 5.000 рублей, то есть реальная стоимость акции уменьшилась примерно в 100 раз. Результат плачевный, хотя доходность по акциям АО и сравнима с доходностью акций многих коммерческих банков.

Многочисленные разбирательства и проверки не привели ни к чему. В конце концов АО было брошено прежним руководством на произвол судьбы. Центр "Инвестиционные технологии", являясь акционером данного предприятия, взял его под свою опеку. Отношения были оформлены договором об оказании консультационных услуг, где была четко определена ответственность за риски и убытки, а центр получил право

назначать директора и главного бухгалтера, через которых и руководит "Содружеством".

Ежеквартально специалисты центра подсчитывают цену акций АО в расчете на одну акцию (в будущем планируется делать переоценку ежемесячно). Продажа и скупка акций центром производятся по цене соответственно 110% и 80% от полученного показателя.

Схема, когда одной фирмой управляет другая, не нова для стран с рыночной экономикой, в законодательстве же РБ на существование такой формы сотрудничества прямых указаний нет. Однако центр решил опробовать именно этот метод. Работа с акциями НАО "Содружество" позволяет управляющей компании заниматься подготовкой и внедрением разработок в области диверсификации портфеля ценных бумаг. Две трети средств АО вложены в акции, и лишь одна треть вкладывается в депозиты и векселя. НАО "Содружество" принадлежит достаточно крупный пакет акций наиболее надежного, по

мнению председателя правления центра Валерия Повидайко, из банков первой категории — "Бел-бизнесбанка"; в остальном портфель сформирован из акций "Народного банка", "Беларусбанка", "Приорбанка". Что касается активов, работающих на финансовом рынке, то они вкладываются вместе с собственными средствами центра, что позволяет увеличить доход.

Примерно половина полученной прибыли направляется на выплату акционерам в качестве дивидендов, оставшаяся сумма идет на увеличение активов НАО, за счет чего происходит рост стоимости акций.

Предложенный центром вариант спасения "Содружества" был поддержан акционерами — большинство из них остались в АО и не продают свои акции. Пока торговля акциями идет весьма вяло — с февраля по май прошло всего 10 продаж.

Таким образом, первое в республике АО, собирающее деньги для вложения в инвестиционные проекты, стало фактически первым действующим инвестиционным фондом, осуществляющим портфельные инвестиции — покупку акций других компаний. Деньги, правда, уже не те...

Елена КИЕНЯ.

Комментарий

Скупой платит дважды

Потери акционеров "Содружества" можно было предотвратить, если бы ими были приняты стандартные для цивилизованных рынков меры безопасности, часть из которых доступна уже сейчас и в РБ.

Тем, кто хочет приобрести акции, принято давать полезные советы типа: убедиться в наличии лицензии, познакомиться с проспектом эмиссии, узнать состав организаторов АО, оценить страховку и т. п. и т. д. Особенно часто подобные советы дает российская пресса. Советы хорошие, но воспользоваться ими практически невозможно, о чем и свидетельствует печальный опыт миллионов обманутых россиян.

Гораздо надежнее применять тот способ защиты, которым пользуются инвесторы во всех странах с рыночной экономикой.

На фондовом рынке интересы рядовых инвесторов защищены двойным образом. Во-первых, предлагаемые им акции котируются на фондовой бирже и внебиржевом рынке. При этом акции

проходят сложную процедуру допуска к продаже, в течение которой специалисты оценивают их стоимость и делают свой выбор. У обывателя есть возможность ориентироваться на действия профессионалов.

Во-вторых, обыватель может использовать дополнительную защиту — обратиться к экспертам и консультантам, которые помогут сделать выбор. Данный вид услуги распространен чрезвычайно широко — в такой же мере как услуги юристов и налоговых консультантов.

В Беларуси пока нет организованного фондового рынка, поэтому первый способ защиты инвестору недоступен. Однако консультационные компании уже есть. Услуги экспертов не так уж и дороги — особенно по сравне-

нию с возможными потерями. Акционерам АО "Содружество" достаточно было бы потратить по 1 копейке из каждого вложенного ими рубля на оплату работы независимого эксперта по инвестициям, и они сохранили бы свои деньги, так как простейший анализ хозяйственной деятельности АО показывает, что установить причины неэффективности его работы не составляло проблем.

Развитие консультационного сектора — это, пожалуй, единственный реальный способ защиты рядового инвестора в нынешних условиях. Шансы на организацию фондового рынка правительством невелики, так как создание жестко регулируемого рынка означает не вседозволенность государственной власти, а соблюдение жестких правил игры всеми — в том числе и государством, на что последнее вряд ли захочет пойти.

Владимир ТАРАСОВ,
обозреватель "БР".

В ожидании осени

Когда на нашем очень узком фондовом рынке появляются новые акции, это всегда вызывает интерес, тем более если эмитентом является не банк или инвестфонд, а производственное предприятие.

Две недели назад на внебиржевом рынке появились акции АО "Амкор", которые продает ООО "Амкор-Инкор" — профучастник рынка ценных бумаг, рожденный в недрах концерна "Амкор".

Концерн, а это около 90 предприятий и фирм, — одно из первых в республике акционерных обществ. За время его существования было проведено два выпуска акций, которые сейчас предлагаются на продажу: серия "А" — 90.514 штук и серия "В" — 34.509 штук. Уставный фонд на 14 апреля 1995 года составил 6.251.150.000 рублей. Номинальная стоимость акций 50 тысяч рублей, однако, по утверждению президента концерна В. Шлындикова на собрании акционеров, "реальная стоимость акций, оцененная по значению капитала, составляет более одного миллиона рублей".

Что же касается доходности акций АО "Амкор", то по итогам 1994 года по ним были выплачены дивиденды в размере

50% от номинала, или 25 тысяч рублей — примерно половина от чистой прибыли в расчете на акцию. Хотя в этом году концерн находится в непростом положении, что связано с общим кризисом промышленности, нынешняя продажа акций не является попыткой "залатать дыру" в финансах. Сегодняшнее предложение цены в 140 тысяч рублей носит, скорее, оценочный характер. Продажа организована с целью отработки операций на вторичном рынке, поиска инвесторов и выработки рекомендаций для проведения новой эмиссии, которая планируется осенью.

ООО "Амкор-Инкор" осуществляет не только продажу, как указано в таблице, но и покупку акций по договорной цене.

Согласно сообщению СИФ "Осмос-Инвест", поступившая в редакцию и опубликованная в № 22 "БР" информация о продаже 650 тысяч акций СИФА компании "Актив-Инвест" не соответствует действительности.

Внебиржевой рынок ценных бумаг. Котировки на 16.06.95 г.

Эмитент	Ценная бумага	Номинал	Компания	Покупка	Продажа	Объем за неделю (шт.)
АКБ "Беларусбанк"	акции	100	"Аспасия"	—	200-500	с/н
АКБ "Беларусбанк"	акции	100	ФД "Траст-Активы"	—	900	50
АКБ "Беларусбанк"	депоз. сертификат	100.000	"Инвестиционные технологии"	—	230.000	с/н
АКБ "Беларусбанк"	акции	100	"Инвестиционные технологии"	100	300	с/н
АКБ "Беларусбанк"	акции	100	АО "Интек-Ньюс"	—	360	н/и
АКБ "Беларусбанк"	акции	100	АО "Рамос-Интернешнл"	—	450	с/н
АКБ "Белбизнесбанк"	акции, II выпуск	100	"Альбароссия"	1.000	1.550	с/н
АКБ "Белбизнесбанк"	акции	200	ФД "Траст-Активы"	800	1.300	1.100
АКБ "Белбизнесбанк"	акции	200	"Инвестиционные технологии"	900	2.600	с/н
АКБ "Белбизнесбанк"	акции	200	АО "Интек-Ньюс"	1.500	—	н/и
АКБ "Белбизнесбанк"	акции	200	"Николь-Инвест"	1.300	—	н/и
АКБ "Белвнешэкономбанк"	акции	500	"Альбароссия"	1.500	—	с/н
АКБ "Белвнешэкономбанк"	акции	500	ФД "Траст-Активы"	2.000	3.500	с/н
АКБ "Белвнешэкономбанк"	акции	500	АО "Интек-Ньюс"	1.500	—	н/и
АКБ "Белорусский народный банк"	акции	1.000	"Инвестиционные технологии"	500	—	50
АКБ "Белорусский биржевой банк"	акции	10	"Аспасия"	1.000	—	с/н
АКБ "Дукат"	акции	1.000	"Альбароссия"	3.000	—	с/н
АКБ "Дукат"	акции	1.000	ФД "Траст-Активы"	—	12.000	с/н
АКБ "Дукат"	акции, I, II, III выпуски	1.000	"Финансы и Активы"	5.600	13.000	н/и
АКБ "Дукат"	акции	1.000	АО "Интек-Ньюс"	3.000	—	с/н

АКБ "БелПСБ"	акции, III выпуск	200	ФД "Траст-Активы"	—	2.100	с/н
АКБ "БелПСБ"	акции	200	"Град-Инвест"	550	—	с/н
АКБ "БелПСБ"	акции, III, IV выпуски	200	"Альбароссия"	500	—	с/н
АКБ "БелПСБ"	акции	200	"Инвестиционные технологии"	900	—	н/и
АКБ "БелПСБ"	акции	200	АО "Интек-Ньюс"	500	—	н/и
АКБ "Магнатбанк"	акции, VI выпуск	1.000	"Альбароссия"	1.000	—	с/н
АКБ "Магнатбанк"	акции	1.000	"Альбароссия"	1.100	3.000	с/н
АКБ "Магнатбанк"	акции, II выпуск	1.000	АО "Интек-Ньюс"	1.500	—	н/и
АКБ "Поиск"	акции	100	"Инвестиционные технологии"	300	600	с/н
АКБ "Поиск"	акции	100	ФД "Траст-Активы"	—	800	с/н
АКБ "Поиск"	акции	100	Нац. фондовая ассоциация	300	500	с/н
АКБ "Поиск"	акции	100	"Аспасия"	—	400	с/н
АКБ "Приорбанк"	акции, III выпуск	500	ФД "Траст-Активы"	1.200	2.700	с/н
АКБ "Приорбанк"	акции	500	"Инвестиционные технологии"	1.300	2.600	с/н
АКБ "Приорбанк"	акции, III выпуск	500	"Альбароссия"	1.000	3.000	с/н
АКБ "Приорбанк"	акции	500	"Николь-Инвест"	900	1.800-2.000	н/и
АКБ "Приорбанк"	акции	500	АО "Интек-Ньюс"	1.500	2.500	н/и
АКБ "Приорбанк"	акции, I, II выпуски	500	"Эгал-Инвест"	488	—	н/и
АКБ "Приорбанк"	акции, III, IV выпуски	500	"Эгал-Инвест"	300	—	н/и
АКБ "Приорбанк"	акции	500	ФГ "Буг-Инвест"	300	—	с/н
АКБ "Виткомбанк"	акции	100	ФД "Траст-Активы"	—	1.500	с/н
АО "Амкор"	акции	50.000	"Амкор-Инкор"	—	140.000	н/и
АО "Содружество"	акции	300	"Инвестиционные технологии"	5.580	7.670	213

Агентство финансовых новостей.
Телефон: (0172) 624-910, факс: (0172) 621-603.

По-прежнему социалистическая

Программа приватизации

Независимые аналитики считают, что принятая программа приватизации на текущий год не создаст предпосылок для становления капитализма в Беларуси. Однако, как отметил замминистра Мингосимущества РБ Василий Давыденко, после почти четырехчасового ее обсуждения на коллегии Кабинета министров 23 мая более 100 госчиновников самого высокого уровня единогласно одобрили программу.

Главное предназначение приватизации, считают специалисты, в том, чтобы создать предпосылки для развития предпринимательства, помочь частному бизнесу встать на ноги и получить доступ к ресурсам. Поэтому и результаты реформы собственности следует оценивать не по количеству приватизированных предприятий, а по уровню развития частного бизнеса.

По словам В. Давыденко, главная цель белорусской приватизации, — "повысить эффективность предприятий, преобразовав их из государственных в негосударственные, создать мотивацию к труду". Трансформация госпредприятий в АО, считает он, позволит белорусским заводам на равных с российскими субъектами хозяйствования участвовать в создании ФПГ, интегрироваться в ТНК и другие корпорации.

Кроме того, убежден замминистра, президентский Указ о приватизации № 101 уже дал "зеленый свет" иностранным инвестициям, программой также предусмотрена продажа крупных пакетов стратегическому инвестору. При этом фактически тотальный контроль со стороны Президента за продажей госсобственности (сделки свыше 600 млн. рублей будут лично контролироваться А. Лукашенко) В. Давыденко не считает тормозом приватизации, а лишь дополнительным элементом контроля.

И что — теперь инвестиции потекут к нам рекой?

Программа декларирует возможность привлечения инвестиций на этапе акционирования и затем приватизации доли госсобственности, однако до сих пор не отработана процедура, и специалисты очень сомневаются, что она появится в ближайшее время. Например, зарубежный инвестор купит пакет акций гостиницы "Планета" полгода назад, однако переговоры по заключению контракта продолжаются до сих пор. Опять же, соответствующая комиссия при центральном органе управления, которая создается для координации и контроля за ходом работ по подготовке проектов преобразования предприятий в ОАО, может спросить у Мингосимущества: а почему акции проданы именно этому инвестору?

Практика показывает, что приманка для серьезных западных инвесторов может быть одна — ориентация государства на капитализм.

Заложен ли в программе приватизации 1995 года механизм раскрепощения бизнеса и создания рынка капиталов?

Налицо попытки создать такой механизм, правда, по-нашенски, чисто советскими методами.

Наконец-то оговорено, что руководителям госпредприятий и заместителям разрешено приобретать до 10% акций на льготных условиях, установленных для членов трудовых коллективов. Предусмотрена и цивилизованная мера по разграничению полномочий министерств и ведомств по управлению госимуществом — назначение представителей в органы управления АО. Однако, если на Западе за использование имущества отвечает не только директор — введена консолидированная ответственность АО, заложен жесткий механизм контроля, то (при их отсутствии) функции нашего чиновника, считают специалисты, сведутся лишь "к присутствию и одобрению".

Не заложены механизмы включения фондового рынка, хотя это главная задача. Надо отдать должное разработчикам программы, попытавшимся обойти камень преткновения белорусской приватизации — балансовый метод оценки, который требовал учета стоимости каждой табуретки. Найлена лаяйка — продавать не имущество предприятия, а акции, которые, как известно, имеют реальную стоимость на рынке. Однако вице-президент Института приватизации и менеджмента Павел Данейко опасается, что в инструмент оценки свои коррективы могут внести контролирурующие органы. Тем более, что в постановлении Кабинета министров говорится, что "контроль за правильностью оценки стоимости имущества и полнотой инвентаризации осуществлять в соответствии с действующим законодательством".

"Дыра" белорусской приватизации — реформа коммунальной собственности (преобразовано 0,54%), которая всегда проводилась на первом этапе, создавая базу для частного бизнеса и играя роль амортизатора социальной напряженности в постприватизационный период. У нас же малая приватизация полностью отдана на откуп местным властям, поэтому маловероятно, что в текущем году удастся преобразовать в АО, продать по конкур-

су или на аукционе не менее 70% предприятий, как предусматривает программа.

Начальник управления реформирования государственной собственности Валентина Халымская убеждена — приватизацию надо было проводить быстро, чтобы первоначальная идея воспринималась без политических трансформаций. Три года Мингосимущество дождалось политической воли на приватизацию. Дождилось. Но сможет ли ей воспользоваться?

Опять возникла дилемма: сохранять предприятия государственными или реформировать? Вроде бы снова согласились — приватизация нужна. В то же время, говорит В. Халымская, у Мингосимущества спрашивают, какими будут ее результаты.

Президент, который собирается контролировать процесс, конечно же, рассчитывает на скорый положительный эффект. Специалисты же сомневаются, что в нынешней экономической ситуации всегда удастся из государственного предприятия сделать жизнеспособное негосударственное, которое и налоги в бюджет исправно платит, и полную занятость обеспечивает. Если бы в течение предыдущих трех лет шли реформы, то теперь проблемы реструктуризации и санации предприятий решало бы не Мингосимущество, а сами акционеры.

Процедура преобразования госпредприятия в АО сейчас действительно упрощена — отныне эти проекты разрабатывают сами предприятия. И нет сомнения, считает В. Давыденко, что около 400 предприятий будет преобразовано в АО уже в текущем году. А что дальше? Когда акции появятся на рынке, если предписано "продажу акций, принадлежащих государству, осуществлять с обязательным учетом предложений трудовых коллективов и заключений отраслевых министерств и других центральных органов управления"?

Понимая, что в интересах экономики необходимо форсировать приватизацию, Мингосимущество между тем, по словам В. Халымской, не собирается сегодня "давить" на предприятия. "Позиция будет следующей, — говорит она, — способной выживать, будучи государственной, — выживайте, станете банкротом (по официальным данным, каждое четвертое предприятие в республике — потенциальный банкрот) — передадим предприятие во внешнее общественное управление. Но и тогда никому приватизации не избежать".

Что и утешает.

Татьяна МАНЕНКО.



Началось

Бой программе

Несмотря на то, что программа приватизации объектов коммунальной собственности на 1995 год разработана в соответствии с требованиями президентского указа от 3.03.1995 года и одобрена облисполкомом, с подачи депутатов фракции ПКБ на сессии Витебского областного совета развернулись горячие дебаты.

Александр Понкратенко (имеющий, кстати, депутатский мандат нового парламента) предложил не принимать программу вовсе, так как это приведет к окончательному разрушению государственности.

В "наступление" пошли и пришедшие на сессию представители прокоммунистического общественного объединения "Трудовой Витебск".

Спасать положение пришлось председателю областного совета В. Кулакову и председателю облисполкома В. Андрейченко. Витебская область и так в части реформирования коммунальной собственности — самая консервативная. А проведение приватизации есть кому контролировать, заметил начальник областной инспекции Контрольной палаты Е. Глушневич.

Общими усилиями более "умеренных" депутатов программа все же была принята. Правда, перечень объектов приватизации после дебатов значительно уменьшился.

Вера БАСАЛАЙ.

Обучение

Как стало известно "БР", "Белтрансгаз" начал обучение работников в рамках программы реструктуризации предприятия для выработки и реализации модели газобеспечения РБ.

Предполагается, что предварительно будет изучен опыт Великобритании, Италии, Польши и Чехии. Работы выполнят специалисты Института приватизации и менеджмента и Инвестиционно-консультационной компании "Системное бизнес-консультирование".

■

Еще не похоронен

15 июня в Мингосимуществе состоялось заседание рабочей группы, образованной для ведения переговоров с немецкой фирмой "Нивенер", по реализации проекта приватизации АО "Лидсельмаш".

Как сообщил "БР" заместитель министра Мингосимущества РБ Василий Некрашевич, иностранному инвестору предложена процедура покупки пакета акций "Лидсельмаша". Министерство приватизации предлагает организовать инвестиционные торги, на которых "Нивенер" получит возможность купить 40% акций завода. Иностранному партнеру настаивает на покупке 51% акций и сохранении 25% акций за государством.

По словам В. Некрашевича, выполнить эти условия Мингосимущество сейчас не может, поскольку обязано половину стоимости иму-

Юристы считают, что закон не нарушен

ПОЧЕМУ ОТКЛАДЫВАЕТСЯ ПОДПИСАНИЕ ПРЕЗИДЕНТСКОГО УКАЗА

"БР" (№ 19 и № 22/1995) уже комментировал проект Указа Президента "О дополнительных мерах по регулированию деятельности инвестиционных фондов, аккумулирующих именные приватизационные чеки (ИПЧ) "Имущество", подписание которого ожидается со дня на день. Тем более, что 27 мая истек срок — месяц, который А. Лукашенко дал на проверку этих институтов чек-вого рынка.

Почему же до сих пор документ не подписан?

По имеющейся в редакции информации, из Кабинета министров проект указа поступил к Президенту с серьезным "довеском". К нему прилагалась справка юридического управления Кабинета министров от 18.05.95 г. № 10/171, в которой указано на юридическую неправомерность отдельных положений проекта указа. Поэтому сейчас документы согласовываются в юридической службе Администрации Президента.

Юристы считают, что положение указа, устанавливающее для СИФов обязанность по обмену акций на ИПЧ "Имущество" по стоимости, которая соответствует номинальной с учетом индексации, не соотносится с нормами действующего законодательства. В частности, с нормами Гражданского кодекса РБ, согласно которым условия договора при обмене устанавливаются сторонами и ограничение их прав при заключении договоров может осуществляться только через законы, но не указы Президента.

Противозаконно и положение, касающееся признания сделок недействительными. Юристы указывают, что "признание сделки мены ИПЧ "Имущество" недействительной возможно только в отношении каждой конкретной сделки через суд с применением последствий, предусмотренных в Гражданском кодексе для отдельных оснований признания сделок недействительными (двусторонняя или односторонняя реституция или их недопущение), а не всех сразу "по решению Президента и посредством "восстановления записей на специальных чек-овых счетах". Кроме того, специалисты недоумевают, как практически Сбербанк сможет это сделать.

Не соотносится с положениями законодательства и невозможность лицензий

ПРИФа в связи с продажей им полученных от граждан чек-ов. Юристы ссылаются на постановление Совмина от 1 февраля 1994 г. № 53 "Об утверждении Положения о специализированных инвестиционных фондах, аккумулирующих именные приватизационные чеки "Имущество", согласно которому СИФы имели право продавать полученные от граждан чек-и. В связи с этим, говорится в справке, отсутствуют основания для приостановки деятельности ПРИФа.

В то же время юристы обратили внимание, что предложенный вариант реализации саккумулированных юридических лиц чек-ов через аукционы нарушает принцип безвозмездной приватизации, поскольку обмен ИПЧ на акции не будет производиться по номиналу.

Р. S. Материал был подготовлен к печати, когда стало известно, что 16 июня в Администрации Президента состоялось рабочее совещание по обсуждению проекта Указа Президента "О дополнительных мерах по регулированию деятельности специализированных инвестиционных фондов, аккумулирующих именные приватизационные чеки (ИПЧ) "Имущество".

Как сообщил корреспонденту "БР" заместитель министра Мингосимущества Василий Некрашевич, обсуждалась "отдельные моменты указа". Принципиальных изменений в документ (с.м. "БР" № 19 и № 22) не внесено, за исключением того, что в последней редакции не называется 4 СИФа, которым не возобновляется лицензия до устранения недостатков. Найдена более завуалированная формулировка — теперь предлагается не выдавать лицензии тем чек-овым фондам, которые нарушили законодательство.

■

Пилотный проект

том, В. Некрашевич ответил, что пока инвестору может быть предложена именно такая процедура. Если он согласится, то, в соответствии с Указом № 191, Президент лично проконтролирует сделку.

Ожидается, что окончательное решение по пилотному проекту будет принято на следующей неделе. По имеющейся в "БР" информации, представитель "Нивенера" собирается настаивать на предложенном варианте — проведении вторичной эмиссии акций и покупке 51% акций (тем более, что это предложение поступило в начале года от министра Мингосимущества Георгия Бадея и собранные акционеры уже приняли решение о второй эмиссии).

Частные магазины дают фору

Убедитесь

Эксперты Международной финансовой корпорации (МФК) и белорусские сторонники реформы коммунальной собственности считают, что представительная встреча в Бресте 19-21 июня подтолкнет приватизацию в Беларуси.

Брест не случайно избран местом встречи мэров городов республики, представителей правительства и Администрации Президента, на которую приглашен также бывший мэр Нижнего Новгорода Дмитрий Бедняков. С белорусской стороны предполагается участие вице-премьера Сергея Линга, министра экономики Георгия Бадея и министра торговли Петра Козлова, советника Президента Александра Сазонова, главы администрации Леонида Синицына и руководителя аналитического центра Петра Капитулы.

"Золотые ворота" Бреста открыты для инвесторов с сентября 1993 года, и с этого времени город лидирует в темпах малой приватизации. С участием экспертов МФК здесь приватизировано 73 предприятия торговли, общественного питания и бытового обслуживания. Как показывает практика, новые владельцы магазинов расширяют ассортимент товаров и услуг по ценам, которые зачастую ниже, чем в государственной торговле. Изменился и режим работы — частные пред-

приятия открыты по выходным дням и дольше — в будни.

Магазин "АСТОР" — наглядный пример. До продажи на аукционе в 1993 году он владел жалкое существование. С появлением частных владельцев "АСТОР" преобразился — на месте административного помещения появилась булочная, в которой хлеб продается по государственным ценам, открыт отдел по продаже бытовой техники. Ассортимент товаров увеличился на 50%. Сейчас магазин работает без выходных, в результате на 30% увеличилось количество покупателей и на 20% — товароборот. Штат магазина также стал больше на 5 продавцов.

Организаторы встречи предусмотрели для гостей посещение приватизированных магазинов и кафе, чтобы те убедились в преимуществах капитализма.

Дополнительная информация по тел.: (0162) 23-42-60, 23-99-82 и (0172) 39-49-59.

Конъюнктура и цены

Продукты животного происхождения,
мелкооптовый оборот



Во всем цивилизованном мире набирает силу вегетарианское движение. Приятно видеть, судя по состоянию рынка продуктов животного происхождения, что рядовые граждане Беларуси находятся в первых рядах борцов против потребления мяса. Кроме положительного влияния на здоровье это еще и сдерживает рост цен.

За последние полтора месяца свинина в убойном весе в USD подорожала на 5,5%, "говядина к завтраку" — на 4,8%, "салами" (очевидно из-за любви к ней Штирлица) — на 23%.

А вот ветчина в банках настолько намолила глаза народу, что цена на нее упала на 14,5%.

По этой же причине из рыбных продуктов дешевели: печень трески — на 4,5%, сардины — на 5,9%, шпроты — на 13,4% и даже сельдь с/м — на 4,6%.

Только тунец консервированный и сельдь соленая сохранили свои позиции. А икра красная даже подорожала на 6,6%.

Сложившуюся ситуацию можно кратко характеризовать: ешь — не хочу (или не могу!).

Усредненные цены предложения (Минск, 12-18.06.1995 г.)

Консервы мясные			
Бекон, 340 г	упак.	32,55	
Ветчина консерв., 450 г, Дания	банка	56,48	
Говядина в с/с, 425 г	банка	0,75	
Горох с соевоиной, 80 г	упак.	0,22	
Гуляш говяжий специальный, 60 г	упак.	0,37	
Каша перловая с говяд., 0,5 л	банка	0,75	
Мясное рагу, 140 г	банка	0,42	
Мясо к завтраку, говядина, 340 г	упак.	1,10	
Мясо к завтраку, свинина, 340 г	упак.	1,05	
Паштет из печени, 65 г	банка	0,19	
Паштет куриный, 200 г	пакет	0,70	
Свинина праная, 0,5 л	банка	1,23	
Тефтели мясн., в т/с, 400 г	банка	0,74	
Тушенка говяжья, 325 г, Клайпеда	банка	0,69	
Тушенка, 350 г, Беларусь	банка	0,74	
Тушенка, 425 г, Польша	банка	0,82	
Фарш из говядины, 150 г	банка	0,48	
Фарш из свинины, 70 г	банка	0,26	
Консервы рыбные			
Кальмар натуральный, 250 г	банка	1,70	
Кета с т/с, 250 г	банка	1,70	
Килька в т/с, 250 г	банка	0,66	
Лососевые, 240 г	банка	1,03	
Мясо краба, 200 г	банка	2,60	
Паштет шпротный, 100 г, Эстония	банка	0,22	
Печень трески, 300 г	банка	18	
Салака в масле, 250 г, Прибалтика	банка	0,94	
Салака в т/с, 250 г	банка	0,60	
Сардина в масле, 125 г	банка	0,65	
Сельдь в масле, 250 г, под заказ	банка	0,65	
Сельдь в т/с, 250 г, под заказ	банка	0,65	
Скумбрия в масле, 250 г, под заказ	банка	0,65	
Скумбрия в т/с, 250 г, под заказ	банка	0,65	
Ставрида в масле, 250 г, под заказ	банка	0,65	
Ставрида в т/с, 250 г, под заказ	банка	0,65	
Тунец в масле, 185 г	банка	0,95	
Филе сельди в соусе, 190г	банка	0,70-1,06	
Филе форели сол., 150-250 г	кг	12	
Филе лосося, 150 г	упак.	0,81	
Шпроты в масле, 160 г	банка	0,52-0,85	
Мясные изделия			
Бекон, 340 г, 24 шт., в упак.	шт.	1,52	

Говядина морожен., в/с, полушпи	кг	1,30
Говяжье мясо к завтраку, 200 г, 48	шт.	0,85
Грудинка	кг	3,50
Гуляш	кг	7,14
Каша гречн. со свининой, 500 г, Укр.	банка	0,70
Колбаса вар., "Докторская"	кг	2,48
Колбаса вар., "Русская"	кг	2,51
Колбаса п/к "Любительская"	кг	2,71
Колбаса п/к "Молодежная"	кг	3,32
Колбаса п/к "Московская"	кг	3,20
Колбаса п/к "Охотничья"	кг	2,80
Колбаса п/к "Таллинская"	кг	2,96
Корейка	кг	4,00
Котлета	кг	7,10
Окорок	кг	4,50
Окорочка куриные, США	кг	1,50
"Салами", 400 г	упак.	4,62
Сардельки	кг	1,61
Свинина, живой вес, с доставкой	кг	1,00
Свинина, убойный вес, с доставкой	кг	1,74
Сосиски подкопченные, Беларусь	кг	2,10-2,24
Фарш мясной	кг	7,10
Рыба, изделия из рыбы		
С/м салака, Эстония	кг	0,57
С/м сельдь	кг	0,83-0,91
Салака соленая в бочках	кг	0,85
С/м скумбрия	кг	0,95
Сельдь соленая	кг	1,22
Кета с/м, Д. Восток	кг	2,57
Куски акулы, 180-220 г, Германия	кг	7,40
Куски палтуса, 180-220 г, Германия	кг	10,3
Сельдь с/м с головой, Норвегия	кг	0,77
Тушки кальмара, Дальний Восток	кг	2,61
Икра красная лососевая, 140 г	банка	5,65
Гранландские креветки, 500 г	упак.	5,95
Крабовые палочки, 500 г, Германия	упак.	4,17
Мидии новозеландские	кг	11,17
Филе минтая, Эстония	кг	4,00
Филе морского окуня паниров.	кг	3,75
Филе сайды, Германия	кг	6,80
Филе хека, 400 г, Германия	короб.	1,80

Infomarket, 1995. Адресные БД
производителей СНГ и Балтии.
Телефон: (0172) 69-58-71.

Товары легкой промышленности, розница

Динамика цен на товары народного потребления отражает упорное стремление производителей найти такие ниши покупательского спроса, которые бы позволили им увеличить цену на товары. Лишая мужчин последней возможности стать джентльменами, более чем вдвое подорожали костюмы. Эту эстафету, хотя и не так активно, поддержали джемпера, носки, сезонная обувь и даже ковры. Правда, группа подешевевших товаров выглядит более представительной, в нее попало каждое четвертое изделие. Если доллар не изменит своего поведения, то в июле мы сможем наблюдать еще более веселую картину с преобладанием радужных для потребителя тонов.

Динамика цен в госторговле г. Минска

	Розничные цены в тыс. руб. (в USD)			Изменение цен в %	
	21.12.94 г.	17.05.95 г.	14.06.95 г.	с 17.05.95 г. по 14.06.95 г.	с 21.12.94 г. по 14.06.95 г.
Костюм мужской п/ш	140-374 (35)	506 (44)	420-797,5 (69,4)	113	137
Брюки муж. п/ш	27,3-55,9 (5,3)	190,5 (16,6)	181 (15,7)	5	223
Сорочка муж.	29,9-45 (4,2)	87-102 (8,9)	46,4-102 (8,7)	0	126
Платье муж.	—	442 (38,4)	442,5 (38,4)	0	—
Платье жен.	—	390-465 (40,64)	390-465 (40,4)	0	—
Пальто жен. д/с	—	700-800 (69,6)	560-800 (69,6)	0	—
Пальто жен. болон.	—	78,3 (6,8)	78,3 (6,8)	0	—
Куртка дет. из смес. ткани	59,99 (5,3)	143-270 (23,5)	228 (19,8)	-10	280
Костюм мальч. школьн.	42,3 (4)	42,3-80 (7,1)	—	—	—
Куртка болон. дет.	65 (6,2)	98-128 (11,1)	112 (9,7)	-12	72
Джемпер муж. п/ш	—	71,2-108,5 (9,5)	86,2-108,8 (9,5)	+5	—
Джемпер дет. п/ш	17,7 (16,8)	30-50 (4,3)	37,15-49,7 (4,3)	0	—
Костюм спорт. муж. эласт.	58,9 (5,6)	112,3-170,6 (15)	153-170,6 (15)	0	174
Костюм спорт. дет. эласт.	44,09 (4,2)	65-115 (10)	115 (10)	0	160
— п/ш	50,7 (4,8)	80 (6,7)	71,9-80 (6,7)	0	58
Колготки жен. синт.	3,12-4,1 (0,39)	7,42-10,2 (0,87)	7,93-10,2 (0,87)	0	148
Колготки дет. х/б	5-7 (0,7)	—	11-14,2 (1,2)	—	102
Колготки дет. п/ш	8,45 (0,8)	13-16 (1,4)	—	—	—
Простынь х/б	18,2-22,4 (2,1)	64,5 (5,6)	47,85-64,5 (5,6)	0	176
Пододельник х/б	37,2-44,2 (4,2)	135 (11,7)	108,8-124,7 (10,7)	-8	182
Наволочка х/б	7,9-11,8 (1,1)	25,5 (2,2)	15,65-23,2 (2)	-9	97
Комплект пост. белья, 3 пр.	74,1-102,9 (9,8)	225 (19,6)	174-203 (17,7)	-10	232
Туфли жен. мод.	46,2-82 (7,8)	160-215 (18,7)	168-243 (21,1)	10	320
Сандалеты муж.	—	119-257,4 (22,4)	80,6-271,7 (23,6)	6	—
Пл/ботинки мальч. шк.	—	91 (7,9)	93,6-104 (9)	8,5	—
Туфли жен. (босоножки)	—	—	89,6-243 (21,1)	—	—
Перчатки муж. н/к	81,54 (7,8)	126-150 (13)	53,4-118 (10,2)	-22	45
Зонт муж.	—	61,5-108 (9,4)	61,5-108 (9,4)	0	—
Зонт жен. имп.	53-107 (10,2)	104-252 (21,9)	104-252 (21,9)	0	135
Сумка жен. н/к	—	163,5-361,5 (31,5)	141-385 (33,5)	7	—
Губная помада	2,78-9,61 (0,9)	5,55-19 (1,7)	5,55-19 (1,7)	0	98
Тени для век 2-цветн.	7,8-10,9 (1,1)	7-15 (1,3)	7-15 (1,3)	0	38
Ковры жаккард. синт. кв. м.	104-240 (22,8)	165,2-198,8 (17)	190-274,9 (23,9)	28	35
Ковры п/ш кв. м.	108-240 (22,8)	204,1-231 (20,1)	216,6-296 (25,7)	18	47

Черные металлы:

Сезон отдыха перед новым броском

Конец 1994 года на рынке черных металлов СНГ характеризовался ситуацией, когда средние цены предложения были на 10-15% ниже отпускных цен российских производителей — главным образом за счет массовых поставок металлопродукции с Украины по демпинговым ценам.

Однако в первые месяцы 1995 г. стоимость украинского металла значительно поднялась, превзойдя заводские цены в России на 10%, и динамика рыночных цен стала определяться, с одной стороны, возросшими издержками производителей, а с другой — накоплением товарных запасов оптовыми фирмами перед началом строительного сезона.

В результате наметилась тенденция выравнивания заводских и рыночных цен и роста их общего уровня.

К концу марта средние рыночные цены по многим позициям уже превзошли отпускные цены металлургических предприятий, хотя наличие в обороте значительного количества бартерного металла, которым заводы расплачивались с заказчиками по ценам, значительно более низким, чем официальные заводские, ограничило месячный рост средних рыночных цен до 15%. Для сравнения отметим, что в феврале этот показатель составил 20%, а в январе — 35% в среднем и до 70% по отдельным видам металлопродукции.

Однако, несмотря на существенное подорожание черных металлов в первом квартале, начало строительного сезона обусловило высокую покупательскую способность. В основном операции производились с профилями, применяемыми в строительстве; их объем ограничивался розничными и мелкооптовыми (до вагона) партиями.

Исходя из действия долгосрочных факторов, эксперты предсказывали сохранение стабильности в этом секторе рынка в первом полугодии, однако очередное повышение в апреле оптовых цен на продукцию металлургического комплекса существенно изменило ситуацию.

В среднем стоимость металлопродукта изменилась на 9%.

На Московской товарной бирже (МТБ) листовой металл пользовался повышенным спросом. Хотя сделок в мае было заключено немного, партии продаж были

весьма велики: в один из дней торгов было продано 800 т тонкого холоднокатаного листа и 6.000 т горячекатаного толщиной 2-12 мм. Динамика цен на МТБ во многом складывалась аналогично БМ: холоднокатаный лист подорожал на 28%, горячекатаный — на 13%.

Что касается Российской товарно-сырьевой биржи (РТСБ), то цены предложения росли там следующим образом: листовой прокат рядовой подорожал на 3-4%, уголки — на 12%, швеллеры — на 4%. В целом за месяц металлопрокат подорожал в среднем на 5%, и цены предложения на РТСБ достигли уровня котировок БМ.

В апреле — мае продолжалось расширение экспорта металлургической продукции. Только в апреле экспорт черных металлов из РФ за рубеж (включая страны СНГ) увеличился на 19%.

С начала текущего года наметилась тенденция к стабилизации в черной металлургии РФ. За январь — апрель 1995 г. достигнут прирост продукции на 10% против уровня соответствующего периода прошлого года. Однако в долгосрочном плане существует серьезная угроза устойчивой работе горнометаллургического комплекса из-за необеспеченности сырьем. Уже на протяжении нескольких лет ежегодно из эксплуатации выбывает 10-12% добывающих мощностей в горнорудной промышленности, а средств на их реконструкцию не хватает.

В связи с этим коллегия Роскомметаллургии рекомендовала ввести экспортные пошлины на продукцию металлургии (1% на первичный металл и 0,5% на вторичный), а также спецналог (2-4%) на поддержание рудной базы.

Указанные меры могут несколько поднять отпускные цены производителей РФ и ценовую привлекательность украинского и казахского металла.

Динамика оптовых цен на продукцию металлургического комплекса, %

Отрасли	в % к предыдущему месяцу			
	январь	февраль	март	апрель
Промышленность	121	117	112	115
Черная металлургия	134	116	112	114
Цветная металлургия	122	116	113	110

Экспорт металлургической продукции (январь-апрель 1995 г.)

Вид металла	Кол-во, тыс. т	Стоимость, млн. USD	Апрель к марту 1995 г., %
Железная руда	4.300	82,3	112
Черные металлы	—	1.803	119
Чугун	750	97,7	85
Медь	132	324	79
Алюминий необработанный	658	959	127
Никель	38,6	319	90

Производство важнейших видов продукции черной металлургии РФ (январь-апрель 1995 г.)

Вид металла	Выпуск	Прирост(+), снижение(-), %	
		январь-апрель 1995 г. к январю-апрелю 1994 г.	апрель 1995 г. к марту 1995 г. (по среднесуточному производству)
Чугун, млн. т	13,1	+14	+2
Сталь, млн. т	17,1	+10	+0,7
Кислородно-конверторная сталь, млн. т	7,9	+22	-1
Электросталь, млн. т	2,2	+3	-0,3
Готовый прокат черных металлов, млн. т	9,6	+12	+2
Листовой прокат, млн. т	4,9	+25	-1
в том числе: холоднокатаный лист	1,6	+46	+17
Прокат из низколегированной стали, тыс. т	1.149	-23	-3
Стальные трубы, тыс. т	1.128	-5	+7
Трубы обсадные высокопрочные, тыс. т	6,3	-40	-65
Трубы буровые высокопрочные, тыс. т	1,6	-9	+ в 4 р.

Динамика цен предложения на РТСБ

Вид металла	26.01.94 г.	26.12.94 г.	29.05.95 г.
Сталь листовая конструкционная	136-142	155-162	260-357
Сталь листовая оцинкованная	225-230	278-482	440-600
Катанка	158-165	178-227	270-284
Арматура периодическая	120-125	101-115	200-314
Уголки стальные	110-112	118-240	170-420
Швеллеры	165-170	127-225	180-340

Цены реальных продаж металлопродукции на Бирже металлов (Москва) в апреле-мае 1995 г.

Товарная группа	USD/т, апрель	май
Сталь листовая нержавеющая	—	3.000
Сталь листовая конструкционная	—	—
толщина листа: менее 1 мм:	—	—
холоднокатаная	342	—
горячекатаная	272	—
1-3 мм:	—	—
холоднокатаная	324-390	—
горячекатаная	274-288	310
рядовая	—	—
более 3 мм:	—	—
горячекатаная	256-274	—
кровельная	—	344
Уголки стальные	280-290	320
Арматура	194-270	260
Швеллеры	280-302	314-370
Балки	310	—

Цены предложения на черный металл в РФ и РБ на конец мая 1995 г.

Вид металла	Цена USD/тонна	
	Россия	Беларусь
Сталь листовая холоднокатаная до 3 мм	324-390	396-419
Сталь листовая холоднокатаная св. 3 мм	—	357
Сталь листовая горячекатаная до 3 мм	310	365
Сталь листовая горячекатаная св. 3 мм	274	341
Сталь оцинкованная листовая	440-600	708
Уголки стальные	170-420	318
Арматура	200-314	319
Швеллер	180-340	330

Динамика мировых цен на золото и серебро в период с 22.05 по 05.06

Наименование металла	Цена (USD за тройскую унцию) *						
	22.05	24.05	25.05 **	29.05	30.05	31.05 **	02.0

Тише едешь — дороже будет

В статье "Жизнь в тумане" ("БР" № 20/1995) было сказано предположение, что в случае принятия у нас новых, аналогичных действующим в России, таможенных пошлин и акцизов рынок легковых автомобилей вряд ли выживет. Некоторые читатели, однако, не согласились со столь мрачным прогнозом, что и побудило автора еще раз вернуться к теме таможенных пошлин.

Прогноз грядущего кризиса автомобильного рынка основан на расчетах и сравнении цен поступающих к нам легковых автомобилей в начале мая и возможных цен на аналогичные автомобили, поступающие из стран Европы со дня "Х", когда будут введены в действие новые ввозные пошлины, аналогичные российским. Что же касается ставок акцизов на импортные легковые автомобили, то они, как известно, введены в действие постановлением Кабинета министров РБ от 12.05.95 г. № 252 с 1.06.95 г. Здесь же отметим: с 1.01.95 г. импортные легковые автомобили акцизом не облагались.

Для сравнительного расчета в качестве примера возьмем автомобиль среднего класса "Audi-100" с рабочим объемом цилиндров 2 литра. Рассмотрим три варианта ценообразования на эту модель, в зависимости от возраста автомобиля. Примем год выпуска 1994, 1987 и 1984-й. Для определения цен на эти автомобили воспользуемся "Каталогом № 1" цен на импортные легковые автомобили, разработанным и введенным в действие с 1.12.94 г. Таможенным департаментом Латвии. Безусловно, реальные цены могут отличаться в ту или иную сторону, но для наших расчетов принятие этих цен вполне корректно. Стоимость машин при таможенном оформлении составит соответственно 18.700, 3.930 и 1.700 USD.

По состоянию на 5 мая с. г. таможенная ввозная пошлина на легковые автомобили, в соответствии с постановлением СМ РБ от 29.04.94 г. № 298, составляла 25% от таможенной стоимости, т. е. в данном случае 4.675, 982 и 425 USD. С учетом того, что импортер сам реализует товар на внутреннем рынке, примем общую торговую наценку в минимально оправданном размере 10%, розничная цена этих автомобилей будет 25.712, 5.403 и 2.338 USD. Реализовав эти машины, импортер обязан, в соответствии с постановлением Кабинета министров от 2.03.95 г. № 112, заплатить налог на прибыль в размере 5% от суммы реализации, т. е. соответственно 1.286, 270 и 117 USD, естественно, в белорусских рублях по курсу Нацбанка. И что же в итоге будет иметь импортер для покрытия всех своих прямых и косвенных расходов, связанных с хозяйственной деятельностью, расчетами по бесчисленно-

му количеству налогов и отчислений во внебюджетные фонды? Соответственно 1.051, 221 и 96 долларов (?). Как видно, принята нами наценка для подержанных автомобилей явно занижена.

А что же в этом случае имело наше государство только по двум видам платежей? 5.961, 1.252 и 436 долларов в каждой ввезенной и реализованной автомашине! Совсем неплохо, если еще учесть и другие налоги и платежи как импортера, так и покупателя.

Здесь следует обратить внимание еще на один фактор, значительно влияющий на ценообразование, — в соответствии с постановлением Кабинета министров РБ от 14.02.95 г. № 87, легкой автомобиль включен в перечень остродефицитных товаров, не облагаемых в 1995 году НДС при реализации первым продавцом, завезшим его из-за пределов республики, что вполне справедливо, учитывая, что у нас, к большому сожалению, до сих пор не создана база по их выпуску. В противном случае пришлось бы еще уплачивать НДС в размере 20% от суммы реализации (!), что, естественно, легло бы и в цену.

Кстати, заместитель премьер-министра Михаил Мясникович в статье "Где выгодно — там приоритет" ("Республика", 9.06.95 г.) сказал: "Ввозные таможенные пошлины, установленные по ряду товаров, не производимых в республике или производимых в недостаточном количестве (подсолнечное масло — 5%, швейные машины бытовые — 15%, автомобили легковые — 25%), существенно повышают их цену, что делает их менее доступными для широких слоев населения". Справедливо сказано, слов нет! Правда, к сожалению, в цитируемую часть вкралась неточность: постановлением № 298 ввоз растительного масла, в том числе и подсолнечного, предусмотрен беспошлинно.

Что же касается российских ввозных пошлин, то они по этим вещам следующие: подсолнечное масло (код ВЭД 1512) — новая ставка 15%, швейные машины бытовые — 25%, легковые автомобили — от 30 до 40%, но не менее 0,45 до 3,1 ЕКЮ за 1 куб. см объема двигателя, в зависимости от мощности двигателя, возраста и вида употребляемого топлива. При этом автомобиль считается бывшим в употреблении, если с момента

его выпуска прошло 3 и более года, независимо от величины пробега.

С учетом всего вышесказанного проведем аналогичный расчет в день "Х", используя новые российские таможенные пошлины (если у нас будут такие).

Результаты расчета сведем в таблицу № 1.

А теперь сравним наши результаты расчетов, сведя все основные показатели в таблицу № 2.

Насколько отличается система уплаты в бюджет сборов, связанных с импортом и реализацией легковых автомашин в Латвии от принятой в России и, возможно, в ближайшее время у нас, читатель может рассчитать самостоятельно. Для этого сообщаем, что у них ставка таможенного налога дается в латах на 1 куб. см объема двигателя, она зависит от возраста машины: до двух лет — 0,02 LS (0,039 USD); от 2 до 7 лет — до 0,04 LS (0,078 USD); старше 7 лет — 0,1 LS (0,193 USD). Акцизный налог рассчитывается по ставке 10% от суммы стоимости легкового автомобиля и таможенного налога. Легковые автомобили старше 7 лет освобождены от уплаты акциза.

Словом, то, что приемлемо для России, защищая свой внутренний рынок во имя спасения собственных автозаводов, вряд ли применимо к нам.

Хотелось бы обратить внимание и на то, что в соответствии с новым импортным тарифом с 1.07.95 г. ввозные пошлины на автомашины будут снижены в России в среднем на 10%. Интересен и такой факт: в 1994 году на российский рынок было поставлено иномарок через официальных дилеров, по оценкам Российской ассоциации автомобильных дилеров, около 18% из завезенных 55 тысяч подержанных автомашин, большая же часть приходилась на поставленные неофициальными лицами, которые различными способами уклонялись от уплаты таможенных сборов. В прошлом году общий объем импорта автомобилей, согласно таможенной статистике, составил 172,5 млн. USD, что, по оценке специалистов, явно не соответствует реальной цифре. В прошлом году членами ассоциации было реализовано около 4 тысяч новых импортных автомобилей. Анализ рынка показывает, что наибольший спрос пользуются японские автомобили (реализовано 68%), европейские — меньшей популярностью (20%), что же касается американских, то их было реализовано только 12%. Кстати, высокие сборы при ввозе импортных автомобилей позволяют российским изготовителям постоянно повышать цены, чем недавно в очередной раз воспользовался ГАЗ. С другой стороны, они порождают контрабандный ввоз. Что же касается Латвии, то, думается, там рынок автомобилей более цивилизован: только автомобилей четырех ведущих западных фирм было продано в прошлом году 35.419 штук, в том числе "опелей" — 10.375, "форд" — 10.346, "ауди" — 7.629 и "бмв" — 6.709. Довольны все: и граждане, и государство!

Семен ДРЕЙЗЕНШТОК,
член совета БСП.

Р. С. Когда верстался этот номер, стало известно о поисках компромисса между РБ и РФ относительно размера ввозной пошлины на автомобили.



Хлеб — всему голова

(Окончание. Начало в № 17).

4. Технические требования к зерну пшеницы, предназначенной для переработки на муку, крупы и кормовые цели

Наименование показателя	Характеристика и ограничительная норма для пшеницы, предназначенной для		
	переработки в муку	переработки в крупы	выработки комбикормов
Состояние	Негнущаяся, в здоровом состоянии		
Запах	Нормальный, свойственный здоровому зерну пшеницы (без затхлого, солодового, плесневого, постороннего запахов)		
Цвет	Нормальный, свойственный здоровому зерну данного типа; обесцвеченная и потемневшая пшеница допускается в пределах требований соответствующего класса		
Влажность, %, не более	13,5 (для сортового помола); 15 (для обойного помола)	14,5	14,5
Сорная примесь, %, не более	2	1,5	5
в том числе:			
минеральная примесь	0,3	0,3	1
в том числе:			
галька	0,1	0,1	в пределах нормы общего содержания
шлак и руда	0,05	0,05	
вредная примесь	0,2	0,2	0,2
в числе вредной примеси:			
горькая ползучий и вязель разноцветный	0,1	0,05	0,1
спорынья и головня	0,15	0,1	0,1
куколь	0,5	0,5	0,5
испорченные зерна	1 (не более 0,2 для макарон. муки)	0,2	1
фузариозные зерна	1	1	1
Головневые (мараные, синегрозные) зерна, %, не более	10	10	10
Зерновая примесь, %, не более	5	5	15
в том числе проросшие зерна пшеницы: мягкой 1-го и 2-го классов	1	1	
твердой 1-го и 2-го классов	0,5	0,5	
мягкой и твердой 3-го и 4-го классов	3	3	
Зараженность вредителями	Не допускается, кроме зараженности клещом, не выше II степени		
	II степени	I степени	II степени

Примечание. Каждая партия пшеницы должна сопровождаться сертификатом о содержании токсичных элементов, микотоксинов и пестицидов.

5. Требования к показателям качества пшеничной хлебопекарной муки

Наименование показателя	Характеристика и норма для муки сортов				
	крупчатка	высшего	первого	второго	обойная
1. Цвет	Белый или кремовый с желтоватым оттенком	Белый или кремовый с желтоватым оттенком	Белый или кремовый с желтоватым оттенком	Белый с желтоватым или сероватым оттенком	Белый с желтоватым или сероватым оттенком с заметными частицами оболочек зерна
2. Запах	Свойственный пшеничной муке, без посторонних запахов, не затхлый, не плесневелый				
3. Вкус	Свойственный пшеничной муке, без посторонних привкусов, не кислый, не горький				
4. Содержание минеральной примеси	При разжевывании муки не должно ощущаться хруста				
5. Влажность, %, не более	15	15	15	15	15
6. Зольность в пересчете на сухое вещество, %, не более	0,60	0,55	0,75	1,25	Не менее чем на 0,07% ниже зольности зерна до очистки, но не более 2%
7. Крупность помола, %: остаток на сите из шелковой ткани не более	2 (сито № 23)	5 (сито № 43)	2 (сито № 35)	2 (сито № 27)	—
остаток на сите из проволочной сетки, не более	—	—	—	—	2 (сито № 67)
проход через сито из шелковой ткани	не более 10 (сито № 35)	—	не менее 80 (сито № 43)	не менее 65 (сито № 38)	не менее 35 (сито № 38)
8. Клейковина сырая: количество, %, не менее	30	28	30	25	20
качество	не ниже 2-й группы				
9. Металломагнитная примесь, мг в 1 кг муки размером отдельных частиц в наибольшем линейном измерении, не более 0,3 мм	3	3	3	3	3
размером отдельных частиц более указанных выше значений	не допускается				
10. Зараженность (загрязненность) вредителями	не допускается				

Примечание 1. Мука пшеничная хлебопекарная, вырабатываемая из мягкой пшеницы или из мягкой пшеницы с примесью твердой не более 20%.

Пшеничную хлебопекарную муку подразделяют на сорта: крупчатку, высший, первый, второй, обойную.

Пшеничная хлебопекарная мука высшего и первого сорта в процессе производства может быть обогащена порошкообразными витаминами. При витаминизации муки к обозначению соответствующего сорта добавляют слово "витаминизированная" с указанием введенных витаминов.

Примечание 2. По показателям качества витаминизированная пшеничная хлебопекарная мука высшего и первого сорта должна соответствовать требованиям, указанным в таблице. Количество порошкообразных витаминов, вводимых на 100 г муки, мг, должно соответствовать следующим нормам: 0,4 витамин В1 (тиамин); 0,4 витамин В2 (рибофлавин); 2,0 витамин РР (никотиновая кислота).

В витаминизированной муке допускается наличие слабого запаха, свойственного витамину В1.

Примечание 3. Пшеничную хлебопекарную муку упаковывают в тканевые мешки, снабженные ярлыками. Цвет ярлыка для муки должен быть для муки хлебопекарной пшеничной:

фиолетовый — для крупчатки; голубой — для высшего сорта; красный — для первого сорта; зеленый — для второго сорта; черный — для обойной.

Примечание 4. Хранят муку на складах, в сухих, чистых, продезинфицированных и хорошо проветриваемых помещениях при относительной влажности 75-85%. Мешки укладывают в штабелю высотой 8-10 мешков при температуре 10 °С и выше, 10-12 мешков при температуре от 10 до 0 °С и 12-14 мешков при температуре ниже 0 °С.

В процессе хранения муки в неблагоприятных условиях качество муки ухудшается из-за развития плесневых грибов.

В благоприятных условиях мука высшего сорта с влажностью не выше 14% может храниться в течение нескольких лет без ухудшения качества.

Учитывая особенности муки при ее хранении, ее закупку лучше производить после 3-4 месяцев хранения со дня ее помола, то есть созревшую.

Таблица 1

Марка	Объем двигателя, куб. см	Год выпуска	Цена, USD	Ввозная пошлина, ставка %	Акциз, ставка %	Всего п. 4 + п. 5, USD	Разничная цена п. 8 + п. 10, USD	Налог на прибыль 5% от п. 10
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Audi-100	2.000	1994	18.700	30 ¹⁾	5.610	20	3.740	28.050
	2.000	1987	3.930	40 ²⁾	1.980	20	786	6.896
	2.000	1984	1.700	40 ²⁾	1.980	20	340	4.020

Примечания. 1) Но не менее 1,9 ЕКЮ за 1 куб. см объема двигателя;

2) Но не менее 0,75 ЕКЮ за 1 куб. см.

Таблица 2

Марка	Год выпуска	Разничная цена USD, 8.05.95 г.	В день "Х"	Рост%	Пошлина + акциз + налог на прибыль, 8.05.95 г.	В день "Х"	Рост %
Audi-100	1994	25.712	30.855	120	5.960	10.893	182,8
	1987	5.403	7.365	136,3	1.252	3.134	250,3
	1984	2.338	4.422	189,1	436	2.541	582,8

"Новые литовцы" присматривались к "старым белорусам"

Визиты

12 июня состоялся визит в Минск министра промышленности и торговли Литвы Казимираса Климашаускаса и делегации литовских бизнесменов. В состав делегации входили 33 бизнесмена, представлявших преимущественно частный сектор.

Деловых литовцев интересовали возможности инвестиций в производство стройматериалов и услуги, перспективы сотрудничества с белорусскими инвестиционными фондами, а также участие в приватизации, импорт из Беларуси продуктов химической, легкой промышленности и тракторов (продукция МТЗ признана некоторыми членами делегации "слишком дорогой"). Литовские экспортеры прощупывали возможности для проникновения на наш рынок новейшей ли-

товской продукции, в производстве которой использованы западные технологии и оборудование. Прорабатывались возможности переработки давальческой нефти на белорусских НПЗ.

По словам Чрезвычайного и Полномочного Посла Литовской Республики в Беларуси Виктораса Баубурыса, все литовские предприниматели заявили о положительных результатах своих переговоров. То, что переговоры велись с государственным белорусскими предприятиями, литов-

ских деловых людей, по словам посла, не смущает. Гораздо больше волновал гостей вопрос о снятии двойных таможенных тарифов, взимаемых до сих пор с литовских товаров. Ведь белорусско-литовское экономическое сотрудничество тормозится в большой степени именно дискриминационными таможенными пошлинами, применяемыми белорусской стороной.

Вторая проблема, стоящая на пути сотрудничества — отсутствие взаимной конвертации валют. В ходе встречи К. Климашаускаса с Михаилом Чигирем принято решение начать переговоры о взаимной конвертации валют.

Принято решение и о

создании правительствами обеих стран комиссий по расширению торгового-экономического сотрудничества, и правительством Литвы такая комиссия уже создана. Комиссии будут заниматься подготовкой юридической базы для дальнейшего сотрудничества — проработкой Договора о взаимной защите и поощрении инвестиций, Договора о снятии двойного налогообложения.

Ответный визит белорусской делегации, состоящий из официальных лиц и заинтересованных бизнесменов, состоится в сентябре.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.



МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ГАР. (мес)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
Gravis Ultra Sound Max	Waveable Synthesizer PC StereoSound Card 16 bit 32 voice, 1 r.r.	220	207911	Выс. Технологии	368491
CD-ROM TEAC	28 SB, 16 bit CDS Media Magic, 1 r.r.	239	206323	Выс. Технологии	368491
TEAC 55	4 speed, аутр., 1 r.r., склад	268	203095	ФортНокс	368491
CD-ROM MITSUMI FX	IDE (PANASONIC), 4 speed, аутр., 1 r.r.	268	203095	ФортНокс	368491
KIT SOUND GALAXI	Stellar: Atrich CD-Rom D-Speed, Sound Card 16 bit, PS, 2CD	269	372540	СЕМПИЛАН	372540
YAMAHA	18 bit stereo, Hi-Fi, 32 MIDI voices, 20MBs Motorola DSP effect processor, 1 r.r.	310	372540	СЕМПИЛАН	372540
PLEXTOR 43 CS/43CS	устройство для записи CD-дисков, 4-х speed SCSI-2, 4 speed, 125 ms, int. ext., 1 r.r.	3700	235489	ДРАЙВ	368491
Pro Movie Studio (Media Magic)	Video Capture Board, PAL/SECAM/NTSC, 24 bit RGB, 16:1 compr.	388/655	394207	ПИРИТ	368491
CD-ROM PMP	parallel port, 2x speed	12	237113	ЛИМЕНС	368491
Звуковая карта Turtle Beach	20MBs Motorola DSP effect processor, 1 r.r.	430	203095	ФортНокс	368491
Microsystems	2-speed CD-ROM, ext. чехол LPT-порт, склад, 1 r.r.	450	203095	ФортНокс	368491
CD-ROM NEC	3-speed, ext. чехол, 1 r.r.	558	203095	ФортНокс	368491
Звуковая карта	11-101, stereo, 16 bit, IDE, comp. Sound Blaster Pro, Ad Lib, 6 мес. гар.	68	302356	ДАЙНОВА	368491
Video Blaster Fast Movie	Machine, Pro TUNER, 2xCompo, 1xCompo OUT, PAL, NTSC, 16, 7 Mil COLOR	690	360157	ЛИС	360157
Video Blaster MiroVideo	20 TD, 2 MB TUNER, 1xCompo, 1xVideo, PAL, SECAM, 16, 7 Mil COLOR	690	360157	ЛИС	360157
MED 1600 Sound Card	16 bit, IDE, comp. Sound Blaster Pro, Ad Lib, OPL3	75	606602	РОТВИК	606602
MED 1600 sound card	16 bit, IDE, comp. Sound Blaster Pro, Ad Lib, OPL3	75	606602	РОТВИК	606602
Sound Card Media Magic	16 bit, PRO, line IN/OUT, 20-voices	87	606602	РОТВИК	606602
ESS 488 Sound Card	SB 2.0/ProCompatible, 1 r.r.	95	606602	РОТВИК	606602
Колонки	активные, пассивные, 4-80 Вт	от 10	606602	РОТВИК	606602
Sound Blaster 16	Creative Labs, 1 r.r.	от 11	606602	РОТВИК	606602
Игровые, общ. обр. и др. прогн.	на CD-дисках	от 20	606602	РОТВИК	606602
компакт диски	аудио и CD-ROM	от 3	606602	РОТВИК	606602
VIDEO BLASTER	Creative Labs, MIPO, Vitec Multimedia, 1 r.r.	от 391	394207	ПИРИТ	368491
CD-ROM	Acir, NEC, Sony Teac, 1-4 speed	от 80	606602	РОТВИК	606602

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ГАР. (мес)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
17. СЕТЕВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ					
Comex CNet	EtherNet cards, Hubs & repeaters, под ключ, 1 r.r.	351201	351201	МАС Электроник	351201
ISCON Technology	X-25 cards, Software routers	351201	351201	МАС Электроник	351201
Motorola	Modems, X-25 Switch & Routers	351201	351201	МАС Электроник	351201
MultiTech	Modems, X-25 Switch & PAD	351201	351201	МАС Электроник	351201
Локальные вычислительные сети под ключ		351201	351201	МАС Электроник	351201
Сетевое оборудование ARCNET, Ethernet		351201	351201	МАС Электроник	351201
Кабель	1 м, 1 r.r.	0,39	351201	МАС Электроник	351201
кабель RG-58	50 Ом, лицензионный, 1 м	0,4	351201	МАС Электроник	351201
кабель RG-58	1 м, 6 мес. гар.	0,48	351201	МАС Электроник	351201
кабель RG-62 Arcnet	1 м, Германия, 3 r.r.	0,5	351201	МАС Электроник	351201
коннекторы для кабеля витая пара, Германия, 3 r.r.		0,5	351201	МАС Электроник	351201
кабель RG-58, 50 Ом, 1 м, Heilubak Германия		0,5	351201	МАС Электроник	351201
кабель UTP category 5, 1 м, BICC Brand-Rex, UK		0,5	351201	МАС Электроник	351201
Digi AcePort 8 LAN	10 BaseT, EISA, 5 n.r.	1020	351201	МАС Электроник	351201
ARCNET HUB	3Com, EISA, 5 n.r.	1020	351201	МАС Электроник	351201
CeLAN ERM-8T	10 BaseT, EISA, 5 n.r.	115/165	351201	МАС Электроник	351201
ETHERLINK III 16	3Com, EISA, 5 n.r.	125	351201	МАС Электроник	351201
Pocket Ethernet	Adapter BNC/UTP/2Cetronics	130	351201	МАС Электроник	351201
Digi PC/16m System	16ports, EISA, EISA, 5 n.r.	1340	351201	МАС Электроник	351201
ETHERLINK III 16	3Com, EISA, 5 n.r.	1350	351201	МАС Электроник	351201
Digi PC/16m LAN	16ports, EISA, DB25 Box, 5 n.r.	1350	351201	МАС Электроник	351201
NSS WNIC Compression	Add on Adapter, склад	1557	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 32	3Com, EISA, 5 n.r.	165/195	351201	МАС Электроник	351201
Digi PortServer 16	ISA, EISA, 5 n.r.	1670	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET HUB	8UTP/1BNC	170	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET PCI	8UTP/1BNC, 8UTP, 8UTP, 8UTP, 8UTP	170	351201	МАС Электроник	351201
CeLAN ERM-8T	10 BaseT, EISA, 5 n.r.	170	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 32	3Com, EISA, 5 n.r.	170	351201	МАС Электроник	351201
коннекторы, термисторы, 6 мес. гар.		2	351201	МАС Электроник	351201
Digi C/X System	ISA, EISA, 5 n.r.	2040	351201	МАС Электроник	351201
Comex PCMCIA	W/BNC & TP media couple	210	351201	МАС Электроник	351201
Comex TP 1008	BNC/UTP, EISA, 5 n.r.	210	351201	МАС Электроник	351201
CeLAN ERM-8T	10 BaseT, EISA, 5 n.r.	210	351201	МАС Электроник	351201
Digi PC/32m System	32ports, EISA, EISA, 5 n.r.	2135	351201	МАС Электроник	351201
CNet8000TPC	Palmtop TP HUB, 8TP ports, 1BNC port, 5 n.r.	220	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET PCMCIA	BNC/UTP	220	351201	МАС Электроник	351201
CeLAN ERM-8T	10 BaseT, EISA, 5 n.r.	220	351201	МАС Электроник	351201
ETHER PCMCIA, GVC	low power, not caniscent, LEDs, NE2000 comp.	234	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET Repeater 2-port	2 BNC + 2 AUI ports	240	351201	МАС Электроник	351201
3C16180-ME	3Com, Linkbuilder TP/8 HUB	244	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET repeater	2/4-ports	245/450	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET repeater	Highlight, 2/4 port 10BASE2/5/T	260/470	351201	МАС Электроник	351201
3Com Linkbuilder	TP/8 HUB	299	351201	МАС Электроник	351201
NE2000 PCMCIA	Eagle Technology low power, BNC	299	351201	МАС Электроник	351201
NSS LAN 2 LAN/MPR	Compression ISA, склад	3011	351201	МАС Электроник	351201
IOA	2MBit/10MBit-TPO, 3 r.r.	31/39	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET NE2000	ISA, Winbond, 16 bit	32	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET NE2000	8 twisted pair ports, склад	32	351201	МАС Электроник	351201
ETHERLINK III EISA	3Com, склад	346	351201	МАС Электроник	351201
ETHERLINK III TP EISA	3Com, склад	346	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 8 bit	10 Mbit/s, T-BNC connector, 1 r.r.	35	351201	МАС Электроник	351201
MicroQ NE2000	ISA, BNC	35	351201	МАС Электроник	351201
ARCNET 8/16	3Com, EISA, 5 n.r.	36/46	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 16	EN 2000, ProLAN, Netware Tested	38	351201	МАС Электроник	351201
MicroQ NE2000	ISA, BNC	38	351201	МАС Электроник	351201
CeLAN E2000-B	ISA, NE2000, compatible, BNC	39	351201	МАС Электроник	351201
CeNet816TPC	Palmtop TP HUB, 16TP ports, 1BNC port	395	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 16	NE 2000	42	351201	МАС Электроник	351201
CeLAN E2000-C	ISA, NE2000, compatible, UTP&BNC	42	351201	МАС Электроник	351201
D-Link OEM	Ethernet repeater, 4 port, 4BNC+4AUI	46	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET CNet200E	8/16 ISA BNC with T-connector, 5 n.r.	40	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET CNet500E	8/16 bit ISA TP, 5 n.r.	40	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 16	NE2000 comp. (BNC/UTP), Novel cent., jumperless	50	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET CNet500E	8/16 bit ISA BNC&TP, jumperless, 5 n.r.	50	351201	МАС Электроник	351201
Comex TP 3012	Stackable Hub w/12, UTP&1BNC ports	520	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 16	Comex EN2000 Combo, w/BootRom, 300m	520	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 16	Comex EN2000 Combo, w/BootRom, 300m	520	351201	МАС Электроник	351201
Digi PC/4e LAN	4ports, EISA, DB25 Cable, 5 n.r.	635	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 16	Comex ENET 16/16, BNC/AUI, 300m	66	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 16	Comex ENET 16/16, BNC/AUI, 300m	66	351201	МАС Электроник	351201
3 COM FMS MGMT	3 COM, EISA, 5 n.r.	770	351201	МАС Электроник	351201
Digi PC/8e LAN	8ports, EISA, DB25 Cable, 5 n.r.	830	351201	МАС Электроник	351201
Digi PORTS/16m	ISA, EISA, 5 n.r.	830	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET 16	Express PRO, 16 bit, INTEL, UTP/bnc	85	351201	МАС Электроник	351201
3 COM Linkbuilder	Express PRO, 16 bit, INTEL, UTP/bnc	85	351201	МАС Электроник	351201
3Com Linkbuilder	FMS II TP 12 HUB, склад	883	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET CNet500E	3Com, Etherling III ISA BNC/AUI, 100m, гар.	от 108	351201	МАС Электроник	351201
HP Ether Twist PC Link	10Base-T, склад	от 110	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET CNet500E-Combo	3Com, Etherling III ISA BNC/TP/AUI, 100m, гар.	от 113	351201	МАС Электроник	351201
ETHERLINK III ISA	BNC, pack	от 130	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET III	3Com, Etherling III ISA BNC/AUI, 100m, гар.	от 130	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET III TP	100 Mb/s !!!	от 130	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET III BNC	3Com, склад	от 170	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET CNet500E	3Com, Etherling III ISA BNC/AUI, 100m, гар.	от 220	351201	МАС Электроник	351201
3 COM ETHERLINK III	3Com, Etherling III ISA BNC/AUI, 100m, гар.	от 240	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET CNet500E	3Com, Etherling III ISA BNC/AUI, 100m, гар.	от 245	351201	МАС Электроник	351201
ETHERNET CNet500E-Combo	3Com, Etherling III ISA BNC/AUI, 100m, гар.	от 260	351201	МАС Электроник	351201
3 COM ETHERLINK III	3Com, Etherling III ISA BNC/AUI, 100m, гар.	от 90	351201	МАС Электроник	351201

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ГАР. (мес)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
BACK UPS-PRO 6501			440	ПИЛИРИМ	368491
Back-UPS PRO 650, 230V		24	440	Выс. Технологии	207911
Smart-UPS 2000 Battery Pack		24	440	Выс. Технологии	206323
MINUTEMAN	USA, PML600, Line interact., micr. contr., возм. объедин. в стойку	24	456	КП БИ-ПРОЕКТ	319516
Smart-UPS 9001			469	ПИЛИРИМ	368491
APC SMART UPS	600 VA, 2 r.r.		479	ТРАНСТЕКС	368975
MINUTEMAN Alliance	USA, A900/A1250, line interactive	24	487/629	КП БИ-ПРОЕКТ	319516
MATRIX 3000 VA	склад, сервис, ПО, 2 r.r., APC (США)		4990	НОВЫЙ ВЕК	664404
SMART UPS 12501			550	ПИЛИРИМ	368491
Smart-UPS 600	2 r.r.		550	Выс. Технологии	207911
EXIDE ONE UPS	900 VA, on-line, LAN, модульный, США, 1 r.r.		635	МАС Электроник	351201
BACK UPS APC 9001			656	ПИЛИРИМ	368491
MINUTEMAN	USA, PML900, Line interact., micr. contr., возм. объедин. в стойку	24	705	КП БИ-ПРОЕКТ	319516
PowerMind	Ускоряющая зарядка, авторегулирование нап., 1 r.r., склад		775/1112	БЕЛСОФТ	253276
Smart UPS	900/1250, 2 r.r.		817	МАС Электроник	351201
EXIDE ONE UPS	1200 VA, on-line, LAN, модульный, США, 1 r.r.		832	ПИЛИРИМ	368491
BACK UPS APC 12501			945	КП БИ-ПРОЕКТ	319516
MINUTEMAN	USA, PML1250, Line interact., micr. contr., возм. объедин. в стойку	24	945	КП БИ-ПРОЕКТ	319516
PowerMind	Ускоряющая зарядка, авторегулирование нап., 1 r.r., склад		от 140	ДРАЙВ	235489
UPS APC BEST	от 250VA до 220kVA, 2 r.r., скидки, ТО, США		от 145	БЕЛАСКО	546730
UPS APC	250/400/600/900/1250 VA, 2 r.r., склад		от 173	СЕРВЕР	331348
19. МОНИТОРЫ					
Digi Syne	14 mono sVGA, 1 r.r.		100	ТРАНСТЕКС	369754
ProNiton 80.17	17, MPR II, Sony-Trinitron		1050	ДРАЙВ	235489
CD-COM	14, mVGA, сертиф. соответствия, опт. скидки, 6 мес. гарант.		125	ИНФОТЕХ	236281
IPC	14, 0,28, VGA		150	РОСВАН	330793
MicroQ	mVGA 14 color monitor 640x480, 0,31, 1 r.r.		182	DATA STREAM	265447
SAMSUNG	14, 0,28, sVGA		190	BeComData	330793
IPC	14, sVGA, 0,39/0,28 LR, 1 r.r.	199/227	200	ИнтерКомСервис	306401
EMC	0,39, LR, опт от 10 шт.		200	ПИЛИРИМ	368491
Ikegame CT-20	0,31, до 1280x1024, Trinitron, MPR II, Digital control, 1 r.r.		2000	BELSTARLETT	396548
	0,28 LR, NI, опт от 10 шт.		228	ПИЛИРИМ	368491
	0,28 LR, NI, опт от 10 шт.		228	ПИЛИРИМ	368491
Gold Star 1455D	14, 0,39, LR, power management, 1 r.r.		233	SUNRISE	344356
SMILE CA-2111	21, 0,28 NI, 1600x1280, MPR II, LR, DC, EPA sVGA, 0,39, 1 r.r.		2395	NewSystemsGroup	606062
BRIDGE CAD-135M	14, 0,28, LR, power management, 1 r.r.		240	Персп. Технологии	361457
Gold Star 1461D	14, 0,28, LR, power management, 1 r.r.		250	SUNRISE	344356
Gold Star 1462DM	14, 0,28, LR, 1024x768, MPR, power management, 1 r.r.		260	SUNRISE	344470
	14, 0,28mm, Color Monitor LR4G, 1027x768 N.I., Analog		268	STRATUM	346609
TVM	14, 0,39, sVGA, EPA, склад		270	РЕСТА	784100
HP Entry-Level	14, 0,28mm, Color Monitor AS4G, MPRII 1027x768 N.I., Analog		275	STRATUM	346609
TVM	14, sVGA, 0,28, non-glare, 1 r.r.		285	Персп. Технологии	361457
Beopnia Visicam BT433N	14, sVGA, 0,28, CWSA, сертиф. соответст., опт. скидки, 6 мес. гар.		285	ИНФОТЕХ	236281
SONICA	0,30, до 1600x1280, DiamondTron, MPR II, full digital control, Gaborit, 1 r.r.		2850	BELSTARLETT	396548
Ikegame CT-21B	14, sVGA, 0,28, MPR-II, LR, 1 r.r.		290	Персп. Технологии	361457
BRIDGE CAD-451SL	14, 1024x768, 0,28, NI, MPRII, Green, 1 r.r.		310	МАС Электроник	351201
SMILE	NI, 1280x1024 (1600x1280), 0,26-0,28, 1 r.r.	310-1400	310	МАС Электроник	351201
SAMPO 14, 15, 17, 20	14, 0,28, LR, Power Saver, 1024x768, MPR II, 1 r.r.		325	BeComData	494405
ACER View 33DL	15, 0,28mm, Color Monitor ASSG, MPRII 1280x1024 N.I., Analog		380	STRATUM	346609
TVM	15, 0,28 multisync, 1280x1024, full digital, LR, MPR II, NI, 1 r.r.		410	SUNRISE	344356
Gold Star 1520DM	15, 0,28 p.p., NI, LR, Anti-Static, Non-Glare, склад		455	ЛИМЕНС	236164
CTX 1562 GM	15, 0,28 flat screen, LR, Power Saver, dig. control, 1024x768, MPR II, 1 r.r.		466	BeComData	494405
ACER View 56L	14, mVGA		60	РОСВАН	330793
Gold Star 1725DM	17, 0,28mm, multisync, 1280x1024, LR, MPR II, full digital, NI, 1 r.r.		770	SUNRISE	344470
TVM	17, 0,28mm, Color Monitor AS6G, MPRII 1027x768 N.I., Analog		845	STRATUM	346609
ACER View 76i	17, 0,28 flat screen, LR, Power Saver, dig. control, 1024x768, MPR II, 1 r.r.		912	BeComData	494405
SMILE	17, 1600x1280 (1240x1024), 0,26, NI, MPRII, LCD-disp, 1 r.r.		940 (870)	МАС Электроник	351201
SMILE CA-1706	17, 0,26 NI, 1600x1280, MPR II, LR, DC, EPA, 2 r.r.		980	NewSystemsGroup	606062
Philips 14, 15, 17	mVGA, sVGA, 0,26, NI, LR		от 145	ДАЙНОВА	302356
SMILE 14, 15, 17	0,28 NI, 1024x768, MPR II, LR, EPA, 2 r.r.	от 265	от 285	NewSystemsGroup	606062
SMILE 14, 15, 17	sVGA, LR, MPR II	от 285	от 285	ПРОГРАММА	329735
20. ПЛОТТЕРЫ					
ENCAD NOVAJET II	цветной струйный принтер А0/рулон		1100	ДРАЙВ	235489
Roland PNC 900/1850	для склейки шестой самораскрывающейся пленки A1-A4, 600dpi, 2 Mb, monochrome/NEW, склад, 1 r.r.		2750	ДРАЙВ	235489
HP Design Jet 220	рулонный		2848	РЕСТА	784100
Roland GRX 310/410	44-A0/A4-A1, 600 dpi, mono, 2 Mb	36	3900	ДРАЙВ	235489
HP DESIGN JET 230	A4-A0/A4-A1, 600 dpi (700 dpi color), 4 Mb	36	4290/3220	КП БИ-ПРОЕКТ	319516
ENCAD CADJET	струйный А0-плоттер		3930/4030	КП БИ-ПРОЕКТ	319516
Roland DXY 1150/1350	плоттерный		790	ДРАЙВ	235489
21. КОРПУСА					
Mini Tower	без блока питания		23	Персп. Технологии	361457
Minitower	200 Вт, 1 r.r., опт. скидки		37,5	DATAFIELD	396921
MiniTower			38	ПИЛИРИМ	368491
Mini Tower	200W/230W, 1 r.r.		39/41	ТРАНСТЕКС	369754
Mini Tower	200 Вт, индикация, 1 г. г.		42/46	ИНФОКОНТАКТ	553935
Mini Tower			43	ОРМАСЭЙЛ	395480
Mini Tower	200 W, индикация выключ.		47	Персп. Технологии	361457
StrImLine Case Schneider	3 r.r.		49	ЛИНС	360157
22. КЛАВИАТУРА					
ABM AT/XT EC EC 18- Kintec K-208	русиф., 122 кл., 8 порг., 18 месяцев гар., USA 101-кей		10	ЭЛЬКОР	251484
Chicony 5311	101-key, русиф.		15	ПИЛИРИМ	368491
CHICONY 2323			15	РОСВАН	330793
CHICONY 5311	101 key, русиф, опт. скидки, 6 мес. гар рус. для клавиатуры		17	ОРМАСЭЙЛ	395480
накладке			22	ИНФОТЕХ	236281
MicroQ	80 key, 29x15cm		3/5	ЛИМЕНС	237913
			35	DATA STREAM	265447
23. ПЕРЕКЛЮЧАТЕЛИ, УДЛИНИТЕЛИ И ТРАНСФОРМАТОРЫ					
Евророзетки для открытой и закрытой проводки с боковым заземляющим контактом				СУНЧКА	(0222) 550206
Кабели, переходники, Null Modem				БЕЛАШ	327666
Трансформатор	230/110 V, 200 W	12	18	ЛИМЕНС	237913
AutoSwitch 2x1, 4x1, 1 r.r.			25/43	БЕЛАШ	236164
Data/Auto Switch 2x1, 4x1, 6 мес. гар.			от 18	ПРОГРАММА	327666
24. КАБЕЛЬ					
Кабели, переходники, шлейфы	склад	12		ЛИМЕНС	237913
Centronics	для принтера, от 1 кор.		1,5	ИНТЕР	(0162) 394783
Centronic	для принтера		2,5	КАДРОМАРКЕТ	237913
кабель для принтера	Centronic, 1 r.r.		2,5	ФРИАЛ	359813
	для принтеров, модемов, мониторов, клавиатур, склад, 1 r.r.		от 4	ФортНокс	203095
25. ЗАЩИТНЫЕ ФИЛЬТРЫ					
CP-Universal-2	CP-universal-II		105	SAVORIS	634584
POLAROID 14	Тайвань, 14/17	12	140	Polaroid RB	634584
Защитные фильтры	защита информ. от кор. просмотра, 99,9 %		140	ЛИМЕНС	237913
3M PF400L	сертиф., MPR II, опт./розн., Миндзрав РБ		18/30	ЭЛЕМЕНТ	206964
IZOVAK-VIZOR				SUNRISE	344356
CP-Universal WorkStation			200	SAVORIS	634584
CP-50	CP-50		30	SAVORIS	634584
POLAROID 14 SEROM	Стекл., с заземл. опт./розн.		4,5/7	Polaroid RB	634584
BASE OPTIPROTECT/ OPTIGUARD	сверхпрочное стекло, сертиф., MPR II		47/73	ФРИАЛ	364019
DEFENDER	стекло, антистатик, заземление, от 2 кор.		5,5	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
LOOKING SAVER	стекло, антистатик, 14, ремень		6	ИНТЕР	(0162) 394783
	стекло, антистатик, заземление		6	КРЕСВИЧЕ	236554
	стекло, любое крепление, доставка/сетка		6/2	ЭКОПРОЕКТ	540846
CP-Universal-1	CP-universal-I		70	Удачный Выбор	565852
POLAROID 14	3M, CWSA, Anti-Radiation, 14-15, 16/19	12	80/155	SAVORIS	634584
Защитные фильтры	Anti-Glare/Radiation/Static		82/99	Polaroid RB	634584
3M 14-15	14, 17, 21, серт. Швеции, Миндзрав РБ		от 48	ЛИМЕНС	237913
Русский Шит	Anti-Glare/Radiation/Static, защита информ.		от 98	ДРАЙВ	236164
3M 14-15/Notebook			от 98	ПРОГРАММА	327666
26. МАНИПУЛЯТОРЫ И КОВРИКИ					
Мыши, Trackballs, коврики для мышей				БЕЛАШ	327666
Microsoft Mouse 2.0	эргономичный дизайн, 1 r.r.		49	ФортНокс	203095
	мышь, 3 клавиши		7	ОРМАСЭЙЛ	203842
	мышь, 3 кн. Тайвань		7,9	ФРИАЛ	395480
27. АКСЕССУАРЫ					
Держатель для монитора MV-1, MV-01A			37-35	ДАЙНОВА	302356
Сумка для Notebook, склад, 1 г.г.			45	ФортНокс	203842
Сумки и дипломаты фирмы Solides для Notebook, 1 г.г.			55-180	БЕЛАШ	327666
Держатель рулонной бумаги для любых принтеров			8	АПЕКС	376313
Держатель для монитора и клавиатуры		12	85	ЛИМЕНС	237913
Copy holder	СН-6, СН-2A		от 2	ДАЙНОВА	302356
Бокс для 1-80 компакт-диск, склад			от 2	ЛИМЕНС	237913
28. ДИСКЕТЫ					
BASF EXTRA	5,25/3,5, 2DD, гарант.		0,39/0,73	ТАИР-ЛУВР	269207
BASF DIAL/EXTRA	5,25 25/HD, гар.		0,47/0,59	ТАИР-ЛУВР	269661
TOYSAN	3,5 2HD, гар. США		0,6	БРЦ	646467
	5,25 3,5, 6 мес. гар.		0,65	СЕОС-Minsk	587693
3M	3,5 2HD, 2 и калькулятор, США, гарант.		0,74/0,95	ТАИР-ЛУВР	269661
VERBATIM	5,25 HD, DataLife, 5-фл, телефон, форматир.		0,75	БЕЛХАНТ	269508
BASF MEGA	3,5 2HD		0,78	COMTRIS	611211
VERBATIM	5,25 HD, Data Life, гар. LifeTime, формат/неформат.		0,81/0,71	ДРАЙВ	235489
VERBATIM	5,25/3,5 HD, Data Life Plus, телефон, формат.		0,81/1,13	ДРАЙВ	235489
VERBATIM	3,5, не формат.		0,9	SBI-TRADE	524157
VERBATIM	3,5 HD, Data Life, гар. LifeTime, формат/неформат.		0,91/0,9	ДРАЙВ	235489
BASF	3,5, 2 HD, опт - скидки		0,57	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
BASF MEGA EXTRA	3,5 2HD, гарантия, формат DOS/UNIX		0,69	ТАИР-ЛУВР	269207
BASF MEGA EXTRA	3,5 2HD, DOS-Format, пласт. прозр. коробка, рэдага		0,99	ТАИР-ЛУВР	269661
Боксы BASF для дискет	3,5x10/3x4x80 с замком		1,1/4, 5/5,5	ТАИР-ЛУВР	269207
VERBATIM	3,5, телефон, формат.		1,13	СВБ-ОПТИМУС	302842
Боксы для дискет	3,5x10, 5,25x10			ТАИР-ЛУВР	302842

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ГАР. (лет)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
Боксы BASF для дискет VERBATIM	3,5х10/40х80 с замком	1/4/5/5,5	15/9	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
SONY	Чистящие наборы для дискетов 3,5/5,25	15/9	19	ИНФОТРОНИК	637260
BASF ДИАЛОГ	3,5/5,25 HD, 10 шт. в боксе	5	9	МИНТЕКПРОМ	208201
Чистящие дискеты 3M	3,5/5,25 HD, 10 шт. гар. 60 м., опт. скидка	5,99	9	БелСибПромСоюз	635629
BASF EXTRA	5,25 2D/HD, 10 шт., опт. скидка, гар 60 м.	6,3	9,3	БелСибПромСоюз	635629
3M C13A	5,25 DS/HD, 10 шт., опт. скидка	6,9	9,9	ДАЙНОВА	302356
POLAROID	5,25	7	7	SABORIS	645584
BASF MEGA	5,25, 10 шт.	7,45	7,45	Polaroid RB	634545
BASF	3,5/2HD, 11 шт., пласт. контейнер, скидка, 60 м. гар.	7,5/9,5	7,5	БелСибПромСоюз	635629
BASF EXTRA	5,25/3,5, 2HD, 10 шт.	7,95	7,95	МИНТЕКПРОМ	208201
BASF	3,5/2 HD, 11 шт. гар., опт. скидка, 60 м. гар.	7,45	7,45	БелСибПромСоюз	635629
VERBATIM	3,5/5,25 HD, позол. уклад., по 11 шт., опт. скидка	7,10/5	7,10	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
3M	1/2/1/44 MB, форматированные 10 шт., склад	7,12	7,12	ЛИМЕНС	236164
VERBATIM	5,25/3,5, чистящие	8,3/13,8	8,3	МИНТЕКПРОМ	208201
BASF	5,25/3,5 чистящие, для ремонта и профилактики	8,5/9,0	8,5	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
BASF MEGA	3,5/2HD, пл. бокс, 10 шт.	8,6	8,6	COMTRIS	611211
POLAROID	3,5/2 HD, Form DGS	8,7	8,7	SABORIS	645584
3M C13A	3,5/2HD Dos-Format PQ, 10 шт.	8,7	8,7	Polaroid RB	634545
BASF	3,5 DS/HD Go anywhere, 10 шт., опт. скидка	8,9	8,9	ДАЙНОВА	302356
VERBATIM	Verbatim 3,5 и 5,25, тефлон, пласт. уклад., позол. гарантия	8,8	8,8	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
Боксы для дискет	3,5x40x80	от 0,91	0,91	ИНФОТРОНИК	637260
TDK, BASF, SONY	5,25/3,5, 25/HD, 10/20 шт.	от 4	4	ДАЙНОВА	302356
		от 6	6	ПРОГРАММА	394056
29. СПЕЦИАЛЬНОЕ АППАРАТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ					
Часы Time Data Link	связь с PC, с ПО, Indiglo Hight Light, 1 г.г.	249	249	ФортНокс	203056
Адаптер 4xRS232C/ИРРС		76	76	РОНЕКС	215712
Адаптер 8xИРРС	20mA, токовая петля	99	99	РОНЕКС	215712
Универсальные программаторы XETEC	EPROM, PAL, GAL, PALCE, FLASH, MACH, MIP	от 390	390	ИНТИС	788490
30. НАСТОЯЩАЯ СТУДИЯ ВИДЕОМОНТАЖА					
Video Machine Fast Electronic	Полная настольная студия нелинейного видеомонтажа			DETRIMEX	345818
MPEG Video Editing System	микроVideo DC1, PAL/SECAM/NTSC, вход-выход SVHS, VHS, склад	950	950	ЛИМЕНС	237913
Video Machine Fast Electronic	Система нелинейного видеомонтажа на базе VM	от 17000	17000	DETRIMEX	345818
Video Machine Fast Electronic	Система линейного видеомонтажа на базе VM	от 3800	3800	DETRIMEX	345818
31. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ					
Операционные системы Microsoft для сборщиков/поставщиков компьютеров				ПИРФ	394207
Программное обеспечение Microsoft, Hot Line, обучение пользователей				НЕИТ	321244
Системы защиты информации				ЛАТС	255917
MS Windows for Workgroups 03.11 R, сетевая операционная система, склад		119	119	РЕСТА	784100
MS Access 2.0 rus		149	149	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
Paradox DataBase Engine 2.0, склад		150/301	150	МИСОФТ	498339
MS Access 2.0 for Windows, СУБД		153	153	ТРИУМФ	664459
Stylus Win/DOS	сист. интеллект. авт. перевода (англ., нем., фр., рус.)	154/68	154	ТРИУМФ	661609
Paradox 05.0 for Windows		155/215	155	МИСОФТ	498339
ТРОЙКА ПЛЮС for Win., рус. версии 1-2-3 05.0, AMI PRO 03.0, Organizer 1.0 Approach, склад		172/272	172	МИСОФТ	498339
MS Word for Win 6.0/2.0 rus		156/90	156	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
MS FoxPro for Win. 2.3/2.6 Prof rus		173/348	173	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
MS Access 2.0 rus	СУБД, склад	176	176	РЕСТА	784100
MediAmplitude 1000rus	интеллектуальный пакет NEWI, Adisinf, AdInfExt, Doctor	19/45	19	ТРИУМФ	661609
Fine Reader 20/1.3 Upg	Система оптич. распознав. текстов, (рус., англ.)	199/20	199	ТРИУМФ	661609
FoxPro 2.6 PRO for Win	FoxPro 2.6, Distribution, Connectivity, Library Construction, склад	203/398	203	МИСОФТ	498339
AdPage PageMaker Corel	издательская система, русская версия	205	205	ТРИУМФ	661609
CorelDRAW 03.0	CD-ROM, дискеты, видеокассета PAL, склад	207	207	РЕСТА	784100
MS Word for Windows 6.0, русская версия		211	211	SUNRISE	344356
MS Office 04.3 PROF R	Excel 05.0, Word 06.0, Access 2.0-рус., Power Point 04.0-склад	245/345	245	МИСОФТ	498339
MS Office, Std. for Win 04.2 rus		253	253	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
MS Office 04.2Std/04.3Pro	Word 06.0, Excel 05.0, Powerpoint 04.0, Access 2.0, склад	284/344	284	РЕСТА	784100
MS Office 04.3 for Windows	текстовый и табличный процессоры, СУБД (рус.)	300	300	ТРИУМФ	664459
MS Office Prof. for Win 04.3 rus		306	306	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
Borland C++04.5	CD-version, система программирования	310	310	ТРИУМФ	664459
Corel Professional Photo CD	тематические фотографии на CD по 100 шт. в комплекте	34	34	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
Corel ArtShow 2.3,4,5	Лучшие работы года на Corel, альбомы	35/45	35	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
Windows for Workgroups 03.11, русская сетевая версия Windows		37/105	37	МИСОФТ	498339
Сборник программ для настольных издательских систем (компакт-диск), склад		40	40	ЛИМЕНС	237913
Сборник векторных карт-артов IGB (2 компакт-диска), склад		40	40	ЛИМЕНС	236164
Сборник программ для настольных студий видеомонтажа (компакт-диск), склад		49/448	49	РЕСТА	784100
MS Works for Win 2.0 rus	операционная система	51	51	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
SQL Server Workstation 4.21A /Database Management System (СУБД)		697/1411	697	РЕСТА	784100
MS DOS 6.22		79	79	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
MS Windows for Workgroups 03.11R	операционная система, русская версия	95	95	ТРИУМФ	661609
MS Windows MKS 03.11R	операционная система, русская версия	98/156	98	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
Excel 4.0/5.0 rus	русское слово 6.0	99	99	КП БИ-ПРОЕКТ	394056
MS Excel 4.0/5.0/5.0 R	электронная таблица, склад	99/199	99	РЕСТА	784100
MS Word for Windows 2.0/06.0 R, текстовый процессор, склад		99/199	99	РЕСТА	784100
Лексикон 1.16el/1.26el1.3, популярный текстовый редактор		от 16	16	ТРИУМФ	664459
Telsoft 10	учет работы мини АТС, банки, гостиницы, фирмы	от 400	400	Предприниматель	273512
Сборник игр на CD-ROM		12	5,75	ЛИМЕНС	236164
32. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ СЕТЕЙ					
Novell NetWare 03.12 R, 107.../250 users		1695/8195	1695	РЕСТА	784100
Novell NetWare 03.11 R, 20-250, склад		1755	1755	РЕСТА	784100
NOVELL DOS 7.0	Personal NetWare	66	66	БЕЛАВМ	347972
NetWare 3.12 R	5-250 users	795	795	БЕЛАВМ	347972
Personal NetWare (Endr)	Singl User/5 User	99/395	99	РЕСТА	784100
Lantastic v.6.0	одноранговая ЛВС, скидка для гос. и учебн. учрежд.	от 100	100	АКСИОМА	787334
NetWare 4.02	5-1000 users	от 1395	1395	БЕЛАВМ	347972
NetWare 03.12/04.1	5-250 users	от 790	790	СЕРВЕР	333148
NetWare 03.12/04.1 R	5/10/25/100/250 users, CD-ROM/3,5	от 795	795	БЕЛОСФ	253745
33. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ C.I.S.					
Комплекс программ бюджета (в том числе сетевая версия)				ЭВМАТЕХ	395729
Программный комплекс учета валютных резидентов				ЭВМАТЕХ	395729
Турбо-Бухгалтер 03.2+ универс. пр-м комплексн. бюджета и делопроизв., 2 г.г.		111	111	РАДУИУ	266574
1С:Бухгалтерия-ПРОФ 2.0		121	121	SUNRISE	344356
1С: Бухгалтерия-ПРОФ 2.0, профессиональная/сетевая		125/250	125	МИСОФТ	498339
БЭМБИ	комплексный бюджет мп	150	150	ОРГСЕРВИС	303971
АНЖЕЛИКА - печать плат, документов, 10 док., Windows		20	20	Golden Software	645974
ВАЛЮТА-информ.-поисковая сист для контроля валют		650	650	РЕГУЛА	327146
1С: БУХГАЛТЕРИЯ 5.0	счит., анал. учет баланс, сертиф. лучшая программа года	40	40	МИСОФТ	498339
1С:ЗАПЛАТА 3.0	комп. сист. расчета, линия консультации, гар.обслуж.	90	90	МИСОФТ	498339
Инфо-Бухгалтер ПРОФ 2.02	система комплексной автоматизации бюджета, т.г.	90	90	ЭЗЯТ	335631
1С: бухгалтерия	склад, торговля, ОС, зарплата, баланс	от 100	100	САНТКОМ	394207
Зарплата для предприятий и организаций любых форм собственности		от 100	100	ЭВМАТЕХ	395729
БЭСТ	док./сетевая, бух.учет, опт. торговля, валюта	от 455	455	ОРГСЕРВИС	303971
Комплекс.сетевые системы управл.коммерч. и производ-ства деятельностью (WIN)		от 495	495	РЕСТА	784100
1С: бухгалтерия	обучение, внедрение, гар. обслуж.	от 50	50	САНТКОМ	349264
Установка сетевых комплексов бух. учета под ключ		от 875	875	ОРГСЕРВИС	303971
34. ИЗДАТЕЛЬСКИЕ СИСТЕМЫ					
Настольные издательские системы под ключ				БОФФ	395924
35. БАЗЫ ДАННЫХ					
ЮСИАС 2.0	БД по законод-ву РБ с ежедн. актуализ.	120	120	РЕГИСТР	454128
Адресная БД	14000 предприятий РБ (обновление)	160	160	АдресКонтакт	337328
Электр. справочники	15 БД по промышл. СНГ	4-14	4	АдресКонтакт	337328
BuySale	электронный бюллетень коммерч. предложений ежедн. обновлен.	5	5	АдресКонтакт	337328
АдресКонтакт	коммерческие базы данных	8-12	8	АдресКонтакт	337328
36. КОММЕРЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ					
Курсы валют НБ Украины, торги на МВБ и др. информация				ЛОРА	(01/776)
Цены и товары сегодня, недельный бюллетень коммерч. инф. по рынку РБ, полднчасная доставка		1.40	1,40	MAGIC	666516
PUBLIC RELATIONS	учебное пособие для деловых людей	20	20	RM	270672
Рекламный журнал Москвы	рекламно-информационный каталог 1994 г.	20	20	RM	270672
СПРАВОЧНИК РЕКЛА-МА 95-94	Средства массовой информации, рекламные агентства России, стран СНГ и Балтии	30	30	RM	270672
37. УСЛУГИ					
заправка и ремонт копировальной техники и лазерных принтеров, ТО				Элпай Химсервис	330218
Автоперевозки грузов 10-30 тонн, любые авт. и страны и ф/о				ТРИУМФ	424614
Антиураганская скорая и др. помощь для РС				БЕЛАШ	666335
Брошюры, визитки, бланки, оригинал-макеты, удостовер., и т.д.				БЕЛАШ	327666
Буклеты, плакаты, фирменные бланки, этикетки				БЕЛАШ	395924
Визитки, бланки, наклейки, этикетки, буклет, брошюры, рекламные листовки				БОФФ	407148
Диагностика, сервисное обслуживание, настройка и ремонт PC и ПО				ТРИУМФ	661609
Дизайн и стиль, товарные знаки и оригинал-макеты				ТришювПаблшерс	234075
Записи и тиражирование на компакт-диски всех форматов и с любых носителей				ДРАЙВ	234075
Компьютеры в рассрочку до года				ВЕРС Компьют.	626267
Копировальная техника в рассрочку				ТРАНС-С	628111
Ксерокопия А4, А3, возможно масштабирование		03	3	ТОРИС	262519
Курсы по обучению работе на персональных компьютерах				Организация	797679
Модернизация и ремонт выч. техники	увеличение объема RAM, VRAM, HDD, восстановление МБ. Ремонт комплектующих. Импортеры комплектующих.	12	12	Персп. Технологии	361457
Модернизация компьютеров				ДАЙНОВА	216853
Модернизация компьютеров (UPGRADE)				ПИРИТ	394207
Печати, визитки, бланки, тамопочные укл. Красная, 2				ВИЗИТ-СЕРВИС	366984
Полиграфия: визитки, бланки, конверты, этикетки, папки и др.				ТришювПаблшерс	234075
Почтовая реклама, маркетинговые исследования				АМИР	348266
Почтовая реклама, печать на конвертах				БОФФ	395924

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	г/р (вкл.)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
Проведение рекламных компаний, размещение рекламы				БИС	262560
Ремонт мониторов, принтеров, модернизация PC				ЭВМАТЕХ	395729
Ремонт ПК, принтеров, мониторов, модернизация ПК				ПРЕСТО	589384
Ремонт принтеров				ДАЙНОВА	218683
Ремонт системных блоков PC/AT, мониторов				ДАЙНОВА	218683
Ремонт, модернизация ПЗВМ, мониторов, перепалка EGA в VGA				ТИТ КОНТАКТ	218189
Ремонт, перепалка мониторов EGA в VGA				РОСАМ	320793
Ремонт, техобслуживание копировальной техники				ТОРИС	262412
Ремонт, техобслуживание, заправка копировальной техники MITA				ДИСАНС	637112
Системы охранной сигнализации. Установка. Сопровождение.				БЕЛХАНТ	269508
Таможенные услуги, декларация, таможенные сделки				КВИНТЕТ	391413
Типографские услуги, переплетные работы				БЮФФ	267449
Удостоверения, бланки, пропуски, ламинарование				ТехноПаблшер	234075
Записи и тиражирование компакт-дисков любых форматов				DETIMECH	345818
Любые архитектурно-проектные работы				Архигرافикс	266751
Разработка фирменного стиля, дизайн, деловой документации				Архигرافикс	266751
Реклама в средствах массовой информации РБ				Архигرافикс	266751
Аудиторские услуги, звонить после 18.00			12	Предприниматель	701829
Заправка картриджей для струйных принтеров			?	УСЕ	623062
39. ТЕЛЕФОНЫ					
TA-201	кнопочный, повтор. последнего номера	147		МПОВТ	532008
SIEMENS				КАСКАД-93	291640
AT&T 1521	9 памяти, 2-касет., автоответчик, инструкция на русском языке, 1 г.г.		до 8	КВАДРОМАРКЕТ	363271
PANASONIC KC-T2395	а/о, 12 ном. пам., спикерфон, 1 г.г.		105	ФИРАЛ	364019
PANASONIC KC-T3176			110/115	ДЖЕНТИ	394238
PANASONIC KC-T2395B	спикерфон, автоответчик, 28 ном. памяти, микрокасета, 1 г.г.		118	МЕГАГЕРЦ	637111
SOUNDESIGN	SD-7208		16	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T2470B	718		168	ДЖЕНТИ	394238
GALAXI/LONESTAR	939N		17	ВИЛЬМАРК	356832
GALAXI/LONESTAR	918		18	ВИЛЬМАРК	356832
GALAXI/LONESTAR	789S		18	ВИЛЬМАРК	356832
SOUNDESIGN	SD-7216		20	ВИЛЬМАРК	356832
SOUNDESIGN	SD-7337		23	ВИЛЬМАРК	356832
SOUNDESIGN	SD-7337		30	ВИЛЬМАРК	356832
GALAXI/LONESTAR	SD-7345		30	ВИЛЬМАРК	356832
SIEMENS	728/726		35	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T2315	АОН, пам. 100 ном., 40 функций, а/дозвон 1 г.г.		35	РОСАМ	320793
PANASONIC KC-T2315	спикерфон, а/дозвон, 28 ном. памяти, 1 г.г.		55	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T2365	ЖКИ, 28-память, sp-phone, автодозвон, 1 г.г.		56	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-T2365	спикерфон, а/дозвон, 28 ном. памяти, 1 г.г.		65	КВАДРОМАРКЕТ	363271
PANASONIC KC-T2251	спикерфон, а/дозвон, 28 ном. памяти, 1 г.г.		69	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC 2385	ЖКИ, пам. 28, гром. связь, инстр. рус., 1 г.г., опт. сканн.		74	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-T2261	спикерфон, а/дозвон, 28 ном. памяти, 1 г.г.		76	ИНФОТЕХ	236281
			85	МЕГАГЕРЦ	637113
39. РАДИОТЕЛЕФОНЫ					
PANASONIC 3870/3965	3981/4330/9250			Золотая Мелница	688913
UNIDEN	XC-340		110	ВИЛЬМАРК	356832
SOUNDESIGN	SD-7939		134	ВИЛЬМАРК	356832
AT&T 5500	10 памяти, 2 набора, Intercom, подсветка набора, 1 г.г.		149	КВАДРОМАРКЕТ	363271
PANASONIC KC-T9500	900 МГц, подсветка, 1 г.г.		248	ФИРАЛ	364019
PANASONIC KC-T9500	900 МГц, подсветка набора, 1 г.г.		249	КВАДРОМАРКЕТ	363271
PANASONIC	KC-T9200		395	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T9200	900 МГц, 2 набора, ЖКИ, 1 г.г.		395	ВКЛ	395289
PANASONIC KC-T9250	900 МГц, до 4-х трубок, два набора, 6 м.г.		415	ФИРАЛ	364019
PANASONIC KC-T9808B	900 MHz, 1 г.г.		488	МЕГАГЕРЦ	637113
UNIDEN	CT-301		60	ВИЛЬМАРК	356832
AT&T 4210, 4320	ЖКИ, пам. 28, инструкция на русском языке, 1 г.г.		75-79	КВАДРОМАРКЕТ	363271
UNIDEN	XC-310		83	ВКЛ	356832
PANASONIC KC-T3850	10 каналов, 10 памяти, контроль, бат., 1 г.г.		99	КВАДРОМАРКЕТ	363271
PANASONIC	13821B-T9280B, 900M-50M, 1 г.г.		от 105	ИНФОТЕХ	236281
40. ТЕЛЕФАКСЫ					
PANASONIC KC-F1308X	1 г.г.	5000		АЛЬБИТОН	201329
OLIVETTI OFX 3100T	струйный, 1 Mb, 1 г.г.		1090	ТУССОН	362977
PANASONIC KC-SP100	A4, 2 Mb, 300 dpi, 4 ррт, (принтер-факс-копир.), склад	12	1220	ЛИМЕНС	237193
ADI PF-200	ромная связь, 10-память, 1 г.г.		310	DATAFIELD	236164
DAEWOO DF-50	ЖКИ, пам. 28, а/дозвон, память, 1 г.г., инстр. на рус. яз.		320	РАСЕАНД	258511
Samsung SF-505	ЖКИ, память, автодозвон, 1 г.г.		330	КТТ	218704
SAMSUNG SF-505	сертиф. а/подача, а/дозвон, 30 пам., ЖКИ, интерфейс, 1 г.г.		357	БЕЛСАМСОН	580031
OLIVETTI OFX 100K	оригинальный дизайн, 1 г.г.		366	ТУССОН	362977
A FX 505	ЖКИ, память, а/дозвон, 1 г.г.		370	ИНКОС	293554
PANASONIC KC-F50B	а/дозвон, ЖКИ, спикерфон, инстр. на рус. яз.	395/495	390	ФИРАЛ	364019
PANASONIC KC 550/750	1 г.г.		400	КТТ-Сервис	218207
PANASONIC KC-F1308	ЖКИ, а/о, гр. связь, память, 1 г.г.		400	РАСЕАНД	258511
PANASONIC KC-F1308X	1 г.г., Япония		409	Диалог-Могилев	022271
BROTHER FAX-620	1 г.г.		410	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-F1308X	1 г.г.		410	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-F500/550	ЖКИ, 64 ррт., а/обрез, спикерфон, память 12+28	4895	410	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-F500/550	1 г.г.		410	ЭЛЕКТРОН	264507
PANASONIC KC1308X	1 г.г.		410	КТТ-Сервис	218207
PANASONIC KC-F500/550, 1 г.г.	инстр. на рус. яз., сертификат РБ, 1 г.г.	410/420	410	КОНТАКТ-89	200481
PANASONIC KC-F500/550, 1 г.г.	инстр. на рус. яз., автоответ, таймер, 50-память, 1 г.г.		420	БЕЛАШ	327666
SHARP FO-445	спикерфон, автоответ, таймер, 50-память, 1 г.г.		440	DATAFIELD	398921
PANASONIC KC-F1308X	инстр. на рус. яз., сертификат РБ, 1 г.г.		440	ВКЛ	395289
PANASONIC KC-F1308X	а/о, спикерфон, память 12+20, ЖКИ, 16 путонов	5236	440	ЭЛЕКТРОН	264507
PANAFAX UF-V60	1 г.г.		460	КОНТАКТ-89	200481
SHARP FO-135/435	1 г.г.		465/635	СНАМИ	645444
PANASONIC KC-F1308	ЖКИ, 64 ррт., а/обрез, спикерфон, память 12+28, 1 г.г.	5950	470	КАДРОМАРКЕТ	394238
PANASONIC KC-F700/750	а/о, ЖКИ, sp-ph, пам. 51, рус. инстр., серт. МВЗвязь РБ, 1 г.г.		495	КТТ-Сервис	218207
PHILIPS HFC-8	ЖКИ, 64 ррт., а/обрез, спикерфон, память 12+28, 1 г.г.		495	ДИЛМОР	349556
PANASONIC KC-F750/700	ЖКИ, 64 ррт., а/обрез, спикерфон, память 12+28, 1 г.г.	5950	500	ЭЛЕКТРОН	264555
PANASONIC KC-F700/750	инстр. на рус. яз., сертификат РБ, 1 г.г.		505	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-F700	инстр. на рус. яз., сертификат РБ, 1 г.г.		510	ВКЛ	395289
PANASONIC KC-F750/700	инстр. на рус. яз., 1 г.г.		515	Тамара-ЮР-Сервис	269219
PANAFAX UF-V60	1 г.г.		530	ВИЛЬМАРК	356832
Panafax UF-V60	инстр. на рус. яз., сертификат РБ, 1 г.г.		535	ВКЛ	395289
PANAFAX UF-V60	а/обрез, 50 стр. пам., цифровой а/о, 1 г.г.		537	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-F800/850	1 г.г.		540	ВИЛЬМАРК	356832
CANON PC-300/320	A4 с картридж. E-16	610/710	570	КТТ-Сервис	218207
RICON PF-1	персональный, автомобильный		999	СНАМИ	645444
IBM PC-FAX	комп. IBM PC + FAX	от 349		БЕЛИКО	352875
41. АВТОТЕЛЕЧКИ					
AT&T 1323	Приставка-автоответчик, 2-кастр., инструкция на русском языке, 1 г.г.		105	КВАДРОМАРКЕТ	363271
PANASONIC KC-T8001B	электронный, 1 г.г.		210	МЕГАГЕРЦ	637113
SOUTHWESTERN BELL	FA-935, тел. с а/о		43	ВИЛЬМАРК	356832
SOUTHWESTERN BELL	FA-955, тел. с а/о		62	ВИЛЬМАРК	356832
SOUTHWESTERN BELL	FA-965, тел. с а/о		73	ВИЛЬМАРК	356832
SOUNDESIGN	SD-7618, телефон с а/о		80	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T1000B	1 г.г.		81	МЕГАГЕРЦ	637113
42. ОФИСНАЯ ТЕЛЕФОННАЯ СТАНЦИЯ					
DBS	под заказ			ВИЛЬМАРК	356832
GOLD STAR	любая конфиг., поставка, обслуж. 1.5 г.г.	12		АДС	255911
Gold Star	от 1/4 до 36/122 н.г.г.			ВИКАНД	376564
GoldStar	от 1/4 до 36/112, 1 г.г.			ВИКАНД	376564
MERLIN LEGENT	от 4/8 до 80/256 AT&T USA			CS&S	704530
NORSTAR	Цифровая линия ATC	12		Группа МБЛ-Бел	768442
PANASONIC KC-T336	1 г.г.			ВИЛЬМАРК	356832
PARTNER	от 2/6 до 16/48 AT&T USA			CS&S	704530
PROSTAR	56 ex / 120mx, до 120 в. аб., 1 г.г.			ЛОЗКОМ	611110
PROSTAR 8/16	до 16 в. аб., до 8 гор. лин., склад			ЛОЗКОМ	769724
SIEMENS	сертификат, от 1x2 до 16x80, 1 г.г.			СЭНТЭКС	391043
Цифровые YATC емкостью до 2 дозвонков	Подключение к ГТС, абонентские линии, 3-проводные, СЛ, ЖКИ, резервное питание, DISA, тарификация, серт. РБ, сдача под копир., 1 г.г., сер. опс.			КОМПТЕКС	620611
PANASONIC 123210B	О плат.		1087	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC VB9-48	мини- АТС, 4х8, DISA OGM, SMDR, 1 г.г.		1231	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-TD7240X	DSS console		146	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-T7030	системный аппарат для мини-АТС, 1 г.г.		148	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC VB9-48	мини- АТС, 8x16, DISA OGM, SMDR, 1 г.г.		1468	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC 7030	ЖКИ, sp-phone, 1 г.г.		150	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T7130	Системный телефон, 1 г.г.		180	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T7130	Системный аппарат для мини-АТС, 1 г.г.		185	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC VB9-48	мини- АТС, 4x24, DISA OGM, SMDR, 1 г.г.		1965	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC 123280	карта внешняя, 4 линии		200	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC VB-9411AD5X	системный аппарат для мини-АТС, 1 г.г.		200	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC VB9-824	мини- АТС, 8x24, DISA OGM, SMDR, 1 г.г.		2047	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-T1230X	мини- АТС, 12x32, min 8x16, DISA OGM, 1 г.г.		2190	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC 123270	карта внутренняя, 8 линий		220	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-TD7230X	Display set		224	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-TD180X	модуль расширения, 4 городских линии		231	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC VB-9411EX	консоль, 1 г.г.		233	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-TD7230X	Enhanced display set		302	МЕГАГЕРЦ	637202
PANASONIC VJ-115EX	мини-АТС, 1х2, 1 г.г.		314	МЕГАГЕРЦ	637202
PANASONIC KC-TD170X	модуль расширения, 8 внутренних		360	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-TD192X	System connection card		366	МЕГАГЕРЦ	637113
телефон коммутатор 1/8	8 вн. абон., 1 гор. линии		39	МПОВТ	324205
PANASONIC 30810B	8 вн. абон., 3 гор. линии, им. серт. кач-ва, 1 г.г.		510	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T300810	мини- АТС, 6x16, 1 г.г.		526	МЕГАГЕРЦ	637113
PANASONIC KC-T61610	мини- АТС, 6x16, 1 г.г.		526	МЕГАГЕРЦ	637113
ZYATC 32/7	32 вн. абон., 7 гор. линии, при покупке влож. сканды		640	МПОВТ	328553
PANASONIC 123241	1пл-2консоль		80	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC 61610B	16 вн. абон., 6 гор. линии, им. серт. кач-ва, 1 г.г.		805	ВИЛЬМАРК	356832
PANASONIC KC-T61610B	мини- АТС, 6x16, сертификат, 1 г.г.		805	НОВЫЙ ВЕК	664404
CONNEX 4(6)x12	отт. сист. склад, сертификат	до 1300		НАДИН	339142
CONNEX 4(6)x12	отт. сист. Та с ЖКИ, 100%, нем. конфиг., серт.	до 1537		НАДИН	339142
43. ТЕЛЕКС					
Адаптер MTC-2T TA-01	для IBM XT/AT 2-канальный 2 г.г.		170	МИКРОКОМ	498406
	электронный адаптер, изменение кода, 1 г.г.		450	ЭРРИКОМ	397272

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ТАР. (тыс. руб.)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
44. СРЕДСТВА РАДИОСВЯЗИ					
MOTOROLA	системы транкинговой радиосвязи			INDEL	625198
MOTOROLA	системы двусторонней радиосвязи			INDEL	626481
45. ОФИСНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ					
Кондиционеры	Цифровые линии АТС	12		Группа МБЛ-Бел	768442
Столы компьютерные				ДАЙНОВА	302356
Устройство для уничтожения бумаг шириной 240 мм, полоса 4 мм, 1 г.г.			160	ДАЙНОВА	302356
Этикет-пистолеты, MX-5500, односторонний			30, 40	Огнива	660122
Устройство для уничтожения бумаг SPROODITE, Германия, 1 г.г.			460	АРИАДНА	323233
Машина для вакуумной упаковки NZG-88, Германия, 1 г.г.			5800	АРИАДНА	323233
3М США	корректор, лента, скотч, саморезы цветные, клей-карандаш/полик 18 (паралел, мультиметр), 35, 26, 25, мм		от 0,8	ДАЙНОВА	302356
Набор инструментов			от 12	ДАЙНОВА	302356
46. КОПИРОВАЛЬНЫЕ АППАРАТЫ					
CANON PC-300	A4, Е-16, адаптер			Золотая Мельница	688913
CANON PC-320	A4, Е-16, алподач			Золотая Мельница	688913
LANIER	10-100 копий/мин., официальный дистрибутор			ГРЕНАДА	365936
картридж Е-16	для Canon PC-300/320		105	ФРИЛ	359813
XEROX 5009 RE	A4, масшт.		1093	АСТРОН	396794
RICON FT-5070	A3, 30 ppm, ADF, 50-150%, двустор.печать, г.г.		1200	БИС	263858
CANON NP 1215	A3, 15ppm, масш.аппр. 6 мес. гар.		1300	COMTRIS	611211
TOSHIBA 1210	A4, 12x/мин., 3000 коп./мес., 1 г.г.		1300	ТрансКиф	611211
CANON NP-1215	A4, масшт. 6м.г.		1350	Диалог-Могилев	235191
RICON FT-3013	B4-A4, 13 ppm, 1 г.г.		1418	БИС	263858
infotec 9020z (RICON FT-3013)	4055/A3, 20x/мин., масшт.аппр. з.омт. 1,5 г.г.		1600	НИКОС	293555
SHARP SF-2114	B4, 14x/мин., масшт.аппр. 1 г.г.		1635	СНАМИ	645444
CANON NP 4540	A3, 40ppm, 50-200% двустор.печ. ADF, 1 г.г.		1650	БИС	263858
TOSHIBA 1950	B4, 13x/мин., 65-141%, 4000 коп./мес., 1 г.г.		1850	ТрансКиф	645444
SHARP SF-7800	A4, 15x/мин., масшт.аппр. 1 г.г.		2180	СНАМИ	645444
OLIVETTI 8020	A3, 20 ppm, 50-200%, барабан на 80000 копий, 1 г.г.		2330	ТУССОН	362977
KONICA 1015	A3, 15x/мин., масшт.аппр. 1 г.г.		2544	НИССА БИС	642129
RICON FT-4215	A3, 15 ppm, 50-200%, 1 г.г.		2550	БИС	263858
Ricoh 5560, ADF, RDF, сортер			2600	ИЮИТ	768272
XEROX 5316	13 p/m, ум-ум		2600	АСТРОН	396794
TOSHIBA 2050	A3, 20x/мин., 50-200%, 20000 коп./мес., 1 г.г.		2990	ТрансКиф	628111
XEROX 5316	расход. - 80000 копий		3150	ГРАНО	208635
SHARP SF-2022	A3, 22x/мин., масшт.аппр. 1 г.г.		3390	СНАМИ	645444
XEROX 5331	A3, 28 x/мин., ум-ум		4250	АСТРОН	396794
XEROX 5331	печусовой комплект "расход." - 100000 коп.		4300	ГРАНО	265621
SHARP SF-2035	A3, 35x/мин., масшт.аппр. 1 г.г.		4585	СНАМИ	645444
СРК-3101	10 отделов, 2 ленты, 1 г.г.		500	МПА-ДИЛЕР	272022
CANON 3135	A3, 35x/мин., масшт.аппр. 1 г.г.		5280	НИКОС	646129
SHARP Z-225	A4, 3x/мин., гарант.		545	СНАМИ	645444
CANON PC-300			570	ВИЛЬМАРК	356832
CANON PC-300	A4, Е-16, сет. адапт., 1 г.г.		570	ФРИЛ	364019
CANON PC-300	инстр. на рус. яз., 1 г.г.		605	ВКЛ	395289
ЭКР-2101	для выездной торговли, 1 г.г.		610	БИА-ДИЛЕР	272022
SHARP Z-25	A4, 3x/мин., гарант.		635	СНАМИ	645444
CANON PC-310	A4, картридж. 12.2.		665	УНИВЕСТ	395939
CANON PC-320			670	ВИЛЬМАРК	356832
CANON PC-320	A4, Е-16, сет. адапт., 1 г.г.		670	ФРИЛ	364019
CANON PC-320	A4, автоподача, картр. Е-16, инстр. на рус. языке	8030	675	ЭЛЕКТРОН	264607
XEROX 5220	инстр. на рус. яз., 1 г.г.		705	ВКЛ	395289
CANON FC-230	A4, Е-16, автоподача, модель 95 г., 1 г.г.		709	КАРНА	713849
XEROX 5220	A4, 5 ppm, 1 г.г.		725	КОМТРИС	363271
OLIVETTI 8006	A4, 6 ppm, портативный, 1 г.г.		750	COMTRIS	611211
CANON FC-230	A4, Е16, модель 1995 г., опт. скидки, 1 г.г.		750	Эльва	330218
RICON NC 100	полноц.		7500	Химпром	263858
CANON FC-330	картриджем Е-16, 1 г.г.		760	АЛЕКС	376313
CANON PC-330	инстр. на рус. яз., 1 г.г.		810	БИС	395289
RICON FT-4060.	A3, 20 ppm, 17-115%, 1 г.г.		950	БИС	396858
XEROX 5009	A4		950	АСТРОН	396794
CANON CLC1	раз.полноц. А3, 5-10ppm, 50-400%, склад-проектор, ред. сист. 1 г.г.		9500	БИС	263858
47. ПЕЧАТНЫЕ МАШИНЫ					
SAMSUNG SQ-1000		2350		ДИСПЕРАДО	639122
ИВИЦА М		2000		БРЦ	646467
ROMAUSHKA		2650		ВАК	254521
картридж	для пишущих машинкам РОМАШКА и SAMSUNG, многоязыков		10	ЦТИ	394307
PRINCESSA	мш., 9 мес. гар.		110	БелИнтерСтандарт	369354
SAMSUNG SQ-1000	рус./лат., коррекция, 1 г.г.	180/195		ЦТИ	394307
ROMAUSHKA	рус./лат/бел, память 1 стр., 2 г.г.	180/220		ЦТИ	395219
SAMSUNG SQ-1000	1 г.г.		190	ЛТФ-ХОЛДИНГ	634841
OLIVETTI ETP-510	рус./лат/бел, авт. коррект., 80 зн. пам. 1 г.г.		224	ТУССОН	362977
OPTIMA SP 201.	рус./бел., 1 г.г.		250	НИКОС	293554
OLIVETTI ETP-540	рус./лат/бел, 3 стр. памяти, ХХИ, 1 г.г.		297	ТУССОН	362977
OLIVETTI ETP-2450	Пиш. машинка А3 рус./лат/бел., 32 К память, ХХИ, 1 г.г.		680	ТУССОН	362977
48. КАЛЬКУЛЯТОРЫ					
AURORA	1 г.г.			ТУССОН	362977
BISTEC	1 г.г.			ТУССОН	362977
CASIO, CITIZEN	16 разр., бухг., карм.			С.С.М.	639306
CITIZEN	1 г.г.			ТУССОН	362977
CITIZEN	10-14 разр.			ЛТФ-ХОЛДИНГ	634841
CITIZEN 708	8 разр., карм.	66,5		ДИСПЕРАДО	639122
CITIZEN SB-745p	10 разр.	129		ДИСПЕРАДО	639122
CITIZEN SDC-411	14 разр.	305		ДИСПЕРАДО	639122
CITIZEN SDC-839	10 разр.	139		ДИСПЕРАДО	639122
CITIZEN SDC-888	12 разр.	225		ДИСПЕРАДО	639122
CITIZEN SLD-760N	12 разр., карм.	124		ДИСПЕРАДО	639122
OLIVETTI	1 г.г.			ТУССОН	362977
CITIZEN SDC-888	12 разр., дв. лит., 1 г.г., опт. скидки		18	РАСЕАНД	258511
CITIZEN SDC-888	12 разр., дв. лит., 1 г.г.		18,9	МИНТЕХПРОМ	208201
CITIZEN SDC-888	12 разр., дв. лит., 1 г.г.		19	ФРИЛ	364019
CITIZEN SDC-888	12 разр., дв. лит.		19	КВАДРОМАРКЕТ	363271
CASIO PJ-160L	16-р. банк, ХХИ, струйн. бесшумн. пер. лента 57 мм, 1 г.г.		197	МИНТЕХПРОМ	208201
AURORA DB-465A	16 разр., двойное питание, 1 г.г., ул. угол дисплея		24	ФРИЛ	364019
AURORA DB-465A	16 разр., двойное питание, 1 г.г.		24	РАСЕАНД	258511
AURORA DB-465A	12 разр., дв. питание, 1 г.г.		24	КВАДРОМАРКЕТ	363271
BISTEC	16 разр., ч.с.с. календарь, 6 мес. гар.		25	СЕОС-Минск	587893
CITIZEN 895	16 разр., 1 г.г.		29	МИНТЕХПРОМ	208201
CITIZEN	8-16 разр., дв. лит., бухг., карм., банк., 1 г.г.	5,3-167		МИНТЕХПРОМ	208201
CITIZEN	16 разр., дв. лит., бухг., карм., банк., 1 г.г.	5/150		ДЖЕНТИ	394233
AURORA PR-170	16 разр., дв. лит., бухг., карм., банк., 1 г.г.	78		ФРИЛ	364019
AURORA PR-170	16 разр., дв. лит., бухг., карм., банк., 1 г.г.	81		МИНТЕХПРОМ	208201
49. КАССОВЫЕ АППАРАТЫ					
Бел ОКА-500	8 разр., 8 отд., электрон., контр. лент.	5750		МПОВТ	334454
ОКА 400	7 р., 8 отд., 2 ленты	5758		БелИнтерСтандарт	363355
ОКА 500		6500		ВАК	782410
ЭКР-3101	10 р., 10 отд., 2 ленты	5758		БелИнтерСтандарт	369354
XCEL-260	русиф. ПО, 386 процессор, VGA, 1 г.г.		2300	НОВЫЙ БЕК	664404
ЭРА 101	3 отд., 3 степ. защиты, печать фирменного клише		435	НОВЫЙ БЕК	660122
SLEX 7004	9 отдел., 2 дисп., чек, финан. отчет, память, 1 г.г.		450	ТД Энгелт Люкс	207854
МИКРО 101	1 отд., портативный, 220/12 В, 18 мес. гар.		460	ЦТИ	394307
ОКА-3101	10 отд., 2 ленты, эл. пароль		490	ПКЦ ОНИКС	565710
ОКА500/400	8 отд., 2 ленты, 18 мес. гар.		500	ЦТИ	395219
ОКА 500	2 ленты	6300		ДИСПЕРАДО	639122
ЭКР-3101	10 отд., 2 ленты, 18 мес. гар.		560	ЦТИ	395219
ЭКР-2101	суперкомпактный, 10 отделов, автоном. лит., внесен в о.с. реестр, 1 г.г.		580	НОВЫЙ БЕК	660122
OLIVETTI CRF 1000	8 отделов, 9 валют, портативный, 1 г.г.		610	ТУССОН	362977
50. СЧЕТЧИКИ БАНКОТ					
МКС-3	предтрот. обслуж.	4603		ВАК	254521
МКС-3		3393		БелИнтерСтандарт	369354
МКС-3.1	РБ, многофункц., 1 г.г.	400		ДИСАНС	631126
УПАВ-1, ОМЕГА, РОССИЯ	Южн. Корея, 1 г.г.		1150	Золотая Мельница	688913
WINNER			1450	АРИАДНА	323233
УПАВ-1, ОМЕГА, РОССИЯ	многофункц., 1 г.г.	250/330		МТ ЭКСТРИМ	395219
УСДБ 01/МКС-3	Россия, уверенный (четкий) счет банкоп		290	ЦТИ	395219
CM 6	РБ, 6 мес. гар.		295	ТЕХНОГРАММА	257500
CM 4	1 г.г.		338	МЕГАСОФТ	217001
МКС-3	1 г.г.		370	ТУССОН	362977
МКС-3	интерфейс, 1 г.г.	4700		ДИСПЕРАДО	639122
МКС-3	Россия, уверенный (четкий) счет банкоп		370	ТД Энгелт Люкс	207854
CM 1	РБ, 6 мес. гар.		395	ТЕХНОГРАММА	257500
КАНКОТЕ-1	Россия, пересчет, 6 мес. гар.		400	ТД Энгелт Люкс	207854
УПАВ-1, ОМЕГА, РОССИЯ	Россия, пересчет, 6 мес. гар.		420	ТД Энгелт Люкс	207854
УПАВ-1, ОМЕГА, РОССИЯ	4 валюты, суммирование купюруно, 1 г.г.		520	ТД Энгелт Люкс	207854
УПАВ-1, ОМЕГА, РОССИЯ	Россия, 1 г.г.		520	КВАДРОМАРКЕТ	363271
УПАВ-1, ОМЕГА, РОССИЯ	Россия, 1 г.г.		520	ФРИЛ	364019
УПАВ-1, ОМЕГА, РОССИЯ	русиф. у/ф детекция, 6 мес. гар.		670	ТД Энгелт Люкс	207854
УПАВ-1, ОМЕГА, РОССИЯ	1 г.г.		88	МЕГАСОФТ	217001
MAGNER 35	оплата, 1 г.г., инстр. на рус. яз.		930	ФРИЛ	364019
TECHNITROL 65/70/940	США, 1 г.г.	от 730		КВАДРОМАРКЕТ	363271
MAGNER 35/45/55/70/940	Польша, 1 г.г.	от 990		КВАДРОМАРКЕТ	363271
51. ДЕТЕКТОРЫ ВАЛЮТ					
BY-202	настольный, универсальный, двойн. лит., 1 г.г.		130	ФРИЛ	364019
BY-202	универсальный, 1 г.г.		140	КВАДРОМАРКЕТ	363271
ULTRAMAG-2SL	професс., универс., 4 вида контроля		200	МЕГАСОФТ	217001
DBC-02	индикация номиналов и сумм, 1 г.г.		2370	ФРИЛ	364019
BeLLCon-MT 22N	2 г.г., Дания		3260	АРИАДНА	323233
REGULA 4003	профессиональный, 2 г.г.		270	РЕГУЛА	327146
REGULA 4003	4 вида контроля: линза, магнит, подставка, ультрафиолет		280	НОВЫЙ БЕК	660122
SUPERSCAN 2100	дет. USD, индикация номинала и суммы, 1 г.г.		480	МЕГАСОФТ	217001
REGULA 4004	профессиональный, 2 г.г.		670	РЕГУЛА	327146
ПН	настольный, ультр., увел. x2,5, x5, дневной свет, 1 г.г.		87	ФРИЛ	364019
52. РИЗОГРАФЫ					
RICSO	ризографы, доп. оборудован., расх. материалы			RISOLA	345248
RISO	ризографы, доп. оборудов., расх. матер., 12 м. г.			БЕЛФОРТ Молодечно	601022
RISO	ризографы, доп. оборудов., расх. матер., 12 м.г.			БЕЛФОРТ Гродно	601022
RISO	ризографы, доп. оборудов., расх. матер., 12 м.г.			БЕЛФОРТ Минск	342052
RISO	ризографы, доп. оборудов., расх. матер., 12 м.г.			БЕЛФОРТ Могилев	601022



№	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР	RAM	HDD	FDD	МОНИТОР	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	Гар.	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
КОМПЬЮТЕРЫ APPLE MACINTOSH											
333	Macintosh LC475	Motorola 68040LC/50	4	250	3.5	14" RGB	Trinitron monitor, клавиатура, сетев. звук	1350	12	BELSTARLETT	396548/390034
334	LC630	Motorola 68040LC/66	4	350	3.5		1 CD-ROM, звук, сетев. mouse	1710	12	BELSTARLETT	396548/390034
335	Power Macintosh 6100/66	PowerPC 601	8	350	3.5		66MHz, K=256, Ethernet, звук, mouse	2110	12	BELSTARLETT	396548/390034
336	Power Macintosh 7100/80	PowerPC 601	8	500	3.5		80MHz, K=256, Ethernet, звук, mouse	3363	12	BELSTARLETT	396548/390034
337	Power Macintosh 8100	PowerPC 601	8	700	3.5		100MHz, K=256, Ethernet, звук, mouse, SCSI-2	4203	12	BELSTARLETT	396548/390034
338	Power Macintosh 8100	PowerPC 601	16	2	3.5		110MHz, K=256, CD, Ethernet, звук, mouse, SCSI-2	7250	12	BELSTARLETT	396548/390034
ПОРТАТИВНЫЕ КОМПЬЮТЕРЫ APPLE MACINTOSH											
339	Power Book 150	68030/33	4	120	3.5	mono	пассивный монохромный экран, Apple Talk, звук, trackball	1480	12	BELSTARLETT	396548/390034
РАБОЧЕ-СТАЦИОНАРНЫЕ, СЕРВЕРЫ И МНОГОПРОЦЕССОРНЫЕ СЕРВЕРЫ											
340	Blue Note	486 SX/25	4	170	3.5	color 9.5"	Scan, NiCad bat, t/b, PCMCIA, 2 port, Dos, WFW, Core Draw, кейс	2000	12	АКСИОМА	787334/774144
341	ACER ACROS	486 SX/25	4	270	3.5		Германия, Green PC, Chip-up, U-VGA граф. ас., DOS/Win, сеpr. Novell, Unix, Windows	1098	24	BeComData	494405
342	COMPAQ	486 SX/26	4	270	3.5	svGA 14"	Presario54, Integrat. MS DOS 6.2, Win 3.1, TabWorks, 0.28 Ni	1562	36	BeComData	347972/348105
343	COMPAQ	486 SX/66	4	420	3.5	svGA 14"	Presario54, Multimedia, Integrat. MS DOS 6.2, Win 3.1, TabWorks, 0.28 Ni	2248	36	BeComData	347972/348105
344	ACER Altos 7000	486 DX/2	8	1	3.5		K=256, Германия, Green PC, VLB/ISA, enh. ID, twin channel SCSI II, сеpr. Novell, Unix, multiproc. option	3434	24	BeComData	494405
345	COMPAQ	486 DX/2	8	340	3.5		Prolinea VLB, MS DOS 6.2, Win 3.1, TabWorks, Desktop	2049	36	BeComData	347972/348105
346	ACER ACROS	486 DX/2/66	4	420	3.5		Германия, Green PC, Chip-up, U-VGA граф. ас., DOS/Win, сеpr. Novell, Unix, Windows	1298	24	BeComData	494405
347	DELL OptiPlex	486 DX/2/66	4	365	3.5	svGA 14"	K=128, IDE, 0.28 LR, V-Bus, Win acc.	1735	36	BeComData	253745/253276
348	ACER POWER	486 DX/2/66	8	540	3.5		K=256, Германия, Green PC, Chip-up, Ultra-VGA граф. ас., DOS/Win, enhanced IDE	1767	24	BeComData	494405
349	ACER POWER VP	486 DX/2/66	8	540	3.5		Германия, Green PC, Chip-up, Ultra-VGA граф. ас., VLB/PCI, DOS/Win, enhanced IDE	1893	24	BeComData	494405
350	HP NetServer LC	486 DX/2/66	8	540	3.5		Intel, склад, SCSI-2	3330	36	RECTA	784100
351	HP NetServer LC	486 DX/2/66	8	1	3.5		Intel, склад, SCSI-2	3525	36	RECTA	784100
352	NetServer LC	486 DX/2/66	8	1	3.5		Intel, SCSI-2, K=256, лобные модели	3625	36	КП БИ-ПРОЕКТ	319516/394056
353	HP NetServer LF	486 DX/2/66	8	1	3.5		Intel, K=256, SCSI-2, CD-ROM, склад	4715	36	RECTA	784100
354	HP NetServer LF	486 DX/2/66	8	1	3.5		Intel, K=256, CD-ROM, двухканальный дисковый массив, склад	6240	36	RECTA	784100
355	ACER ACROS	486 DX/2/66	8	540	3.5		K=256, Герм., Green PC, Chip-up, Ultra-VGA граф. ас., DOS/Win, сеpr. Novell, Unix, Windows	1893	24	BeComData	494405
356	ACER POWER VP	486 DX/2/66	8	540	3.5		Германия, Green PC, Chip-up, Ultra-VGA граф. ас., VLB/PCI, DOS/Win, enhanced IDE	2131	24	BeComData	494405
357	COMPAQ	486 DX/4/100	8	540	3.5		Prolinea, Intel, VLB, MS DOS 6.2, Win 3.1, TabWorks, Desktop	2790	36	BeComData	347972/348105
358	DELL OptiPlex	P/60	8	325	3.5	svGA 15"	K=256, EIDE, 0.28 LR, PCI, Win acc.	2520	36	BeComData	347972/348105
359	DELL OptiPlex	P/66	16	1	3.5	svGA 15"	K=256, EIDE, 0.28 LR, PCI, CD-ROM	4240	36	BeComData	253745/253276
360	DELL OptiPlex	P/66	16	1	3.5	svGA 15"	K=256, EIDE, 0.28 LR, PCI	3820	36	BeComData	253745/253276
361	HP NetServer LC	P/66	16	1	3.5		K=256, Intel, SCSI-2, склад	4565	36	RECTA	784100
362	NetServer LC	P/66	16	1	3.5		Intel, SCSI-2, K=256, лобные модели	4565	36	КП БИ-ПРОЕКТ	319516/394056
363	ACER POWER575	P/75	16	1	3.5		K=256, Германия, Green PC, Chip-up, Ultra-VGA граф. ас., VLB/PCI, DOS/Win, enh. IDE	2608	24	BeComData	494405
364	NetServer LH	P/75	16	1	3.5		Intel, SCSI-2, K=256, RAM-EOC, HDD-host-swap, CD-ROM	8075	36	КП БИ-ПРОЕКТ	319516/394056
365	DELL PowerEdge	P/75 SP-2	8	1	3.5		K=256, сервер, Dual Pentium Ready, EISA/PCI/SCSI-2	4511	36	GREEN LINE	239450
366	DELL PowerEdge	P/75 SP-2	16	1	3.5		K=512, сервер, Dual Pentium Ready, EISA/PCI/SCSI-2	5822	36	GREEN LINE	239450
367	ACER Altos 7000	P/90	8	1	3.5		K=256, Германия, Green PC, Ultra-VGA граф. ас., Chip-up, VLB/PCI, DOS/Win, IDE/Fast, SCSI II	3456	24	BeComData	494405
368	ACER Altos 7000	P/90	8	1	3.5		K=256, Германия, Green PC, VLB/ISA, enh. IDE, twin channel SCSI-2, сеpr. Novell, Unix, multiproc. option	4072	24	BeComData	494405
369	OPTIMUS SL	P/90	16	1	3.5		8 EISA, Intel XPress, Fast SCSI-2, двухкан. контр. IDE	4219	24	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
370	MagtronServerPro	P/90	16	1	3.5	mono 14"	Adaptive Disk Accelerator Fast SCSI-2-VLB, K=512	4275	36	MICRO EXPRESS	347515
371	MagtronServerPro	P/90	16	1	3.5	mono 14"	K=512, Smart Disk, Accelerator EIDE-PCI with 2MB cache, K=512	4375	36	MICRO EXPRESS	347515
372	MagtronServerPro	P/90	16	1	3.5	mono 14"	K=512, Intelligent Disk Accelerator Fast SCSI-2-VLB, with 2MB cache	4546	36	MICRO EXPRESS	347515
373	OPTIMUS SL	P/90	16	1	3.5		8 EISA, Intel XPress, Dual Pentium, Fast SCSI-2, двухкан. контр. IDE	4691	24	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
374	ACER Altos 7000P	P/90	16	1	3.5		K=256, Green PC, PCI/EISA, enh. IDE, twin channel SCSI-II/III, Dual Pentium option, U-VGA PCI	4998	24	BeComData	494405
375	DELL PowerEdge	P/90	16	1	3.5	mVGA 14"	SCSI-2, 0.28 LR, PCI, Win acc.	5470	36	BeComData	253745/253276
376	MagtronCAD&DTP	P/90	32	1	3.5	svGA 17"	ViewSonic 17G, ATI G-Pression, Enh. IDE	5729	24	MICRO EXPRESS	347515
377	COMPAQ	P/90	16	12	3.5	svGA 17"	ProSignia 300, Intel, 7 PCI, NetWork controller, Fast SCSI-2, CD-ROM, Tower	6378	36	BeComData	347972/348105
378	COMPAQ	P/90	16	12	3.5	mVGA	ProSignia 500, Intel, 8 PCI, NetWork controller, Fast SCSI-2, CD-ROM	7950	36	BeComData	347972/348105
КОМПЬЮТЕРЫ ТИПА BOOKSIZE											
379	MicroQ	486 DX/33	4	540		mVGA	VESA, 256 cache, 9" monitor, 80 key keyboard, 22x28x6, 8 cm case	1280		DATA STREAM	203095/203842
380	MicroQ	486 DX/33	4	540		svGA	VESA, 256 cache, 14" monitor, 22x28x6, 8 cm case	1415		DATA STREAM	203095/203842
381	MicroQ	486 DX/2/66	4	540		mVGA	Green VESA, 256 cache, 14" monitor, 22x28x6, 8 cm case	1310		DATA STREAM	203095/203842
382	MicroQ	486 DX/2/66	4	540		mVGA	Green VESA, 256 cache, 9" monitor, 80 key keyboard, 22x28x6, 8 cm case	1320		DATA STREAM	203095/203842
383	MicroQ	486 DX/2/66	4	540		svGA	Green VESA, 256 cache, 14" monitor, 22x28x6, 8 cm case	1460		DATA STREAM	203095/203842
384	MicroQ	486 DX/2/66	8	540		svGA	Green VESA, 256 cache, 14" monitor, 80 key keyboard, 22x28x6, 8 cm case, bad	1640		DATA STREAM	203095/203842
385	MicroQ	486 DX/2/66	8	540		svGA	Green VESA, 256 cache, 14" monitor, 22x28x6, 8 cm case	1630		DATA STREAM	203095/203842
386	MicroQ	486 DX/4/100	8	540		svGA	Green VESA, 256 cache, 14" monitor, 22x28x6, 8 cm case	1725		DATA STREAM	203095/203842
387	MicroQ	486 DX/4/100	16	540		svGA	Green VESA, 256 cache, 14" monitor, 80 key keyboard, 22x28x6, 8 cm case, bad	1750		DATA STREAM	203095/203842
388	MicroQ	486 DX/4/100	16	540		svGA	Green VESA, 256 cache, 14" monitor, 22x28x6, 8 cm case	2240		DATA STREAM	203095/203842
КОМПЬЮТЕРЫ ТИПА NOTEBOOK											
389	SAMSUNG	486 SX/25	4	120		mLCD 9.5"	640x480VGA, VLB trackball, MS DOS 6.2, Win 3.1, кейс	1297	12	ИнТек К.С.	688034
390	Compaq Contura Aero	486 SX/25	4	170		mono 8.5"	t/b, PCMCIA, II, PO	1339	12	Инженерное Дело	251558
391	GoldStar	486 SX/25	4	170		mono 8.5"	640x480VGA, VLB trackball, DOS 6.22	1350	12	SUNRISE	344356/344470
392	SAMSUNG	486 SX/25	4	260		mLCD 9.5"	640x480VGA, VLB trackball, MS DOS 6.2, Win 3.1, кейс	1360	12	ИнТек К.С.	688034
393	OPTIMUS SA	486 SX/25	4	250		mono 10"	кейс, trackball, PCMCIA, DOS 6.22, Windows	1438	12	СЕМПИЛАН	372540/377321
394	COMPAQ	486 SX/25	4	250		mono 10"	Concerto 4/25, mono, pen	1452	12	БЕЛАШ	327666
395	KEYNOTE	486 SX/25	4	260		mono 9.5"	модель KeyPoint, 1 PCMCIA II slot, цифр. клавиатура, trackball, 3 кг, 30x22.5x5 см, склад	1638	24	КП БИ-ПРОЕКТ	319516/394056
396	SAMSUNG	486 SX/25	4	120		DSC 9.5"	640x480VGA, passive color, VLB trackball, MS DOS 6.2, Win 3.1, кейс	1883	12	ИнТек К.С.	688034
397	SAMSUNG	486 SX/25	4	260		DSC 9.5"	640x480VGA, passive color, VLB trackball, MS DOS 6.2, Win 3.1, кейс	1993	12	ИнТек К.С.	688034
398	GoldStar	486 SX/25	4	170		color	Intel inside, trackball, DOS 6.22	2055	12	SUNRISE	344356/344470
399	PICO	486 SX/25	4	170		3.5	Dual Scan, кейс, trackball, аккумулятор, 2PCMCIA	2155		ПИЛИРИМ	368491
400	PICO	486 SX/25	4	340		3.5	TFT, кейс, trackball, аккумулятор, 2PCMCIA	3161		ПИЛИРИМ	368491
401	Handy SubNote	486 SX/25	4	170		3.5	64 Gray, ISA, 1.9 кг, NiCad bat, t/PCMCIA, 2 port, Dos, WFW, WinWorks2, кейс, t/b	1400	12	АКСИОМА	787334/774144
402	GoldStar	486 SX/33	4	260		mono 10"	Intel, Win. accen., 2 кг, аккумулятор на 3 часа, сумка	1350	12	ТАИР	239265/230780
403	CANTON NetJet	486 SX/33	4	120		3.5	printer	1650	12	БЕЛАШ	327666
404	CANTON NetJet	486 SX/33	4	120		3.5	passive color, кейс, trackball, PCMCIA, DOS 6.22, Windows	1955	24	СЕМПИЛАН	372540/377321
405	COMPAQ	486 SX/33	4	250		color 7.8"	Contura Aero, Optional Ext. PCMCIA Diskette Drive, trackball, склад	2300	36	КП БИ-ПРОЕКТ	319516/394056
406	Acer Note 300c	486 SX/33	4	250		DSC	PCMCIA III, t/b, infrared port, ween. FDD, NMMI bat, 1.9 кг, MS DOS, Win, mca, Compact, Win acc., VLB/IDE	2361	24	BeComData	494405
407	IBM 355C	486 SX/33	4	250		3.5	Data/Fax modem 9600, active matrix 8.4 TRT, 2 PCMCIA type II	3100	12	FortHoc	203095/203842
408	TOSHIBA	486 SL(DX)/33	4	120		mono 8.5"	SubNote	3280	12	БЕЛАШ	327666
409	TWINHEAD	486 SL(DX)/33	4	120		mono 8.5"	SubNote	1220	12	Инженерное Дело	251558
410	IBM PC Note	486 SL(DX)/33	4	120		mono 9.5"	t/b, F/M, PO	1280	12	БЕЛАШ	327666
411	TWINHEAD	486 SL(DX)/33	4	120		mono 9.5"	Contura, A/M	2500	12	БЕЛАШ	327666
412	COMPAQ	486 SL(DX)/33	4	120		mono 9.5"	32 Gray, VLB, 2.8 кг, NiCad bat, MS DOS 6.22, WFW, WinWorks2	9500	12	АКСИОМА	787334/774144
413	SLC	486 SL(DX)/33	4	120		mono 9.5"	Statesman Plus 200C, Dual Scan, склад	1900	12	ТАИР	239265/230780
414	Packard Bell	486 SL(DX)/33	4	120		mono 9.5"	printer	3400	12	БЕЛАШ	327666
415	CANTON NetJet	486 SL(DX)/33	4	120		mono 9.5"	2 VESA/4 ISA, SCSI, stereo speakers, 5.25/3.5 bays	510	12	МІСRO EXPRESS	347515
416	Docking station for Sager Notebooks	486 SL(DX)/33	4	120		mono 9.5"	корпус docking station, NI MPRI II, клавиатура, SCSI контроллер, возм. установка HDD, Multimedia и MO	940	12	ТАИР	239265/230780
417	Docking station Gold Star	486 SL(DX)/33	4	120		mono 9.5"	Contura Aero	1300	12	БЕЛАШ	327666
418	COMPAQ	486 DX/25	4	84		mono	UltraLite VERA 25, active color, склад	2450	12	ТАИР	239265/230780
419	NEC	486 DX/25	4	84		mono	Intel inside, trackball, DOS 6.22	1390	12	SUNRISE	344356/344470
420	GoldStar	486 DX/25	4	260		mono	active color, склад	2750	12	Инженерное Дело	251558
421	Compaq Contura 4000C	486 DX/2/40	4	250		col. 8.4"	active color, t/b, PCMCIA III, PO, сумка	2750	12	BeComData	494405

Применялись, но не оформлялись

ЧТО ПРЕДЪЯВЛЯЕТ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО К УСТУПКЕ ТРЕБОВАНИЯ И ПЕРЕВОДУ ДОЛГА



Ныне широко известный и уже неоднократно подвергавшийся критике Указ Президента РБ от 8 февраля 1995 г. № 52 "Об установлении порядка регулирования экспортно-импортных и валютных операций и повышении ответственности за нарушение законодательства в сфере внешнеэкономической деятельности", кроме установления норм о предельных сроках исполнения внешнеэкономических контрактов, о мерах ответственности субъектов хозяйствования за нарушение норм законодательства, регулирующего внешнеэкономическую деятельность, и т. д., упоминает также такие чисто гражданско-правовые институты, которые до недавнего времени крайне редко использовались в практике хозяйственной деятельности.

Речь идет о части четвертой пункта 1 указа, устанавливающей, что "оплата или поставка товаров (работ, услуг) за третьих лиц или третьими лицами осуществляется при наличии договора об уступке требования и переводе долга, заключенного в соответствии с законодательством". В связи с этим резонен вопрос: какие требования предъявляет законодательство к таким договорам?

Уступка требования и перевод долга — классические институты гражданского права, традиционно регулирующиеся Гражданским кодексом. Фактически перевод долга и уступка права требования в практике применялись, но необходимости в законном оформлении отношений при уступке требования и переводе долга не было.

Указ Президента № 52 потребовал от субъектов хозяйствования при оплате или поставке товаров (работ, услуг) за третьих лиц или третьими лицами заключать в каждом случае договор уступки требования и перевода долга. В силу общих принципов Гражданского права, права и обязанности по любому договору возникают лишь у субъектов, подписавших договор. Так, по договору поставки предполагается, что передача товара осуществляется непосредственно поставщиком в адрес покупателя, а оплата — покупателем в адрес поставщика.

В то же время гражданское законодательство учитывает, что в силу некоторых причин после заключения любого договора может возникнуть необходимость частично передать права и обязанности одной из сторон третьему лицу. Если договор еще не начал исполняться, а все права и обязанности одной из сторон по нему необходимо передать третьему лицу, то целесообразно заключить трехстороннее (первоначальные партнеры плюс новый партнер) соглашение, называемое, например, соглашением о замене стороны в договоре.

Необходимость полной замены стороны в обязательстве встречается редко. Чаще по частично исполненному договору в силу каких-то причин надо передать только право требования (например, право требования фирмой А оплаты за поставленный ею фирме Б товар необходимо передать фирме В, перед которой у фирмы А есть задолженность по другим обязательствам), либо только перевести долг (в описанном примере задолженность за поставленный фирмой А товар перевести от фирмы Б к фирме Г, имеющей перед фирмой Б задолженность по другим обязательствам).

В западной коммерческой практике, например, распространена так называемая "скупка долгов", когда некий субъект А выкупает (переводит на себя) долги субъекта Б различным кредиторам последнего. За передачу ему прав требования к Б субъект А платит первоначально кредиторам определенную сумму, которая обычно ниже размера переводимого долга. Цель нового кредитора в такой сделке — приобрести "рычаги воздействия" на Б, которые ему почему-либо необходимы. Цель "старых кредиторов" — полу-

чить от А в виде платы за уступку требования хотя бы часть долга Б, но немедленно, а не ждать исполнения самим Б своих обязательств в неопределенном будущем.

Таким образом, если передается право, происходит уступка требования, если обязанность — перевод долга. Разумеется, такая передача может быть осуществлена лишь при согласии как первоначального участника обязательства, переводящего долг или уступающего право требования, так и субъекта, в это обязательство вступающего. Поэтому в соответствии с законом уступка права требования и перевод долга должны осуществляться на основании договора между лицом, выбывающим из обязательства, и лицом, в обязательство вступающим.

Сразу же оговоримся, что в соответствии со статьей 192 ГК "уступка требования и перевод долга, основанные на сделке, совершенной в письменной форме, совершаются в письменной форме", т. е. форма об уступке требования и переводе долга должна быть такой же, как и форма основного договора. Нет правовых препятствий тому, чтобы заключить такое соглашение не посредством подписания единого двух- или многостороннего документа, а путем обмена письмами, телеграммами и т. д.

При уступке требования первоначальный кредитор передает новому кредитору свое право требования по какому-либо договору в объеме, принадлежащем ему самому на момент уступки. К новому кредитору при этом, помимо основного требования, автоматически переходят и сопутствующие этому требованию права (право на взыскание штрафных санкций, право залога и т. д.). При уступке требования согласия должника (второй стороны по договору) на такую уступку не требуется, так как предполагается, что ему безразлично, перед кем он должен исполнить свою обязанность по договору. Первоначальный кредитор должен уведомить должника о состоявшейся уступке требования новому кредитору, в противном случае должник может исполнить свое обязательство перед первоначальным кредитором, и такое исполнение будет законным. В этом случае новый кредитор может предъявить требование о возмещении своих убытков лишь первоначальному кредитору, причем в данном случае не имеет значения тот факт, возмездно или безвозмездно произведена уступка требования.

Первоначальный кредитор отвечает перед своим новым кредитором также за недействительность переданного ему требования (недействительность договора, требование по которому передается). Но следует иметь в виду, что первоначальный кредитор не отвечает перед новым кредитором за неисполнение или ненадлежащее исполнение требования должником, кроме случая, когда первоначальный кредитор принимает на себя поручительство за должника перед новым кредитором, что должно быть оговорено в договоре об уступке требования либо отдельным договором поручительства между

старым и новым кредитором.

При уступке требования первоначальный кредитор обязан передать новому кредитору все документы, удостоверяющие право как основного требования, так и обеспечивающие это право дополнительно (например, накладные, соглашения о неустойке, о залоге, акт описи заложенного имущества и т. д.). Должник, хотя и остается при уступке требования как бы "в стороне", вправе выдвигать против требования нового кредитора все те возражения, которые бы он имел против первоначального кредитора к моменту получения уведомления об уступке требования (т. е. возражения, основанные сугубо на отношениях между должником и первоначальным кредитором), а также возражения, основанные на отношениях между должником и новым кредитором. Так, должник вправе отказаться от оплаты новому кредитору стоимости товара, поставленного первоначальным кредитором (по мотивам, предусмотренным заключенным договором поставки).

В отличие от уступки требования, перевод должником своего долга на другое лицо допускается лишь с согласия кредитора, что вполне обоснованно, так как кредитор далеко не безразлично, кто является его должником (новый должник может оказаться частично или совсем неплатежеспособным). Думается, что такое согласие на практике может быть выражено либо посредством проставления кредитором соответствующей отметки на соглашении о переводе долга, заверенной подписью первого лица кредитора и его печатью, либо направления кредитором в адрес первоначального или нового должника или их обоих документа, подтверждающего его согласие на перевод долга. Возможны и иные варианты. Новый должник вправе выдвигать против требования кредитора все возражения, основанные на отношениях между кредитором и первоначальным должником, но без права требования зачета взаимных обязательств, основанного на отношениях между ними (при уступке требования должник вправе требовать зачета, основанного на отношениях между ним и первоначальным кредитором). Новый должник вправе также выдвигать против требования кредитора возражения, основанные на отношениях между ними, в том числе требовать зачета своих требований к кредитору. Кредитору же при даче согласия на перевод долга на другое лицо следует иметь в виду, что при переводе долга по обязательству поручительство какого-либо субъекта, выданное в обеспечение исполнения первоначальным должником своих обязанностей, или установленный каким-либо субъектом залог прекращаются, если поручитель или залогодатель не выразили своего согласия отвечать за нового должника. Такое согласие выражается в подписании отдельного соглашения с этими лицами.

Договоры об уступке требования и переводе долга могут быть как возмездными, так и безвозмездными. При заключении таких договоров необходимо предусматривать конкретную ответственность уступающей стороны и переводящей долг стороны за полноту и достоверность передаваемых при этом документов, за реальную оценку объема требования или долга, а также за умышленное несообщение сведений об иных отношениях по первоначальному обязательству, которые могут существенно повлиять на реализацию права требования новым кредитором при уступке требования или на исполнение обязательств новым должником.

Следует отметить, что выполнение всех вышеуказанных правил необходимо, если целью

заключения соглашения об уступке требования и переводе долга является действительная замена лиц в обязательстве и детальное урегулирование отношений между старыми и новыми сторонами обязательства. В то же время очевидно, что в практике субъекты хозяйствования зачастую подписывают соглашения об уступке требования или переводе долга только лишь для того, чтобы формально выполнить букву указа Президента, получить возможность осуществить, например, соответствующий платеж за третьих лиц через банк и для иных подобных целей.

Необходимо отметить, что требования указа распространяются лишь на отношения по внешнеэкономическим контрактам. Не будет нарушением законодательства принятое в практике хозяйственной деятельности направление товара по договору поставки на покупателя, не являющегося стороной в договоре (т. е. указание отгрузочных реквизитов третьего лица и фактическая отгрузка товара в адрес третьего лица). Аналогично не является нарушением законодательства наличие в договоре указания оплатить причитающуюся поставщику сумму в адрес третьего лица. Это — так называемые в гражданском праве договоры в пользу третьего лица или договоры об исполнении третьему лицу. Все эти указания являются условиями обычного договора, и для поставки товара или оплаты третьим лицом в данном случае составления договора об уступке требования или переводе долга не требуется. Другое дело, что в договоре (контракте) изначально необходимо предусмотреть, что получателем товара или денег будет являться третье лицо. В противном случае поставка товара в адрес третьего лица или перевод денег в адрес третьего лица без указания этого в договоре будет расцениваться как несанкционированное изменение условий внешнеэкономической сделки, которое, в соответствии с упомянутым указом, влечет применение экономических санкций. В то же время, неоднократно сталкиваясь на практике с самым разнообразным и противоречивым толкованием одного и того же норм законодательства различными государственными органами, авторы не могут дать гарантии, что госорганы будут придерживаться точки зрения, изложенной в данной статье и, на наш взгляд, полностью соответствующей закону.

Когда материал был подготовлен, стало известно, что в мае министерства, ведомства, центральные органы управления получили правительственную телеграмму за подписью премьер-министра М. Чигири. В ней говорится: "...с целью активизации процесса поступления выручки за реализованную предприятиями продукцию и снижения взаимной задолженности Кабинет министров РБ разрешает производить оплату или поставку товаров (работ, услуг) за третьих лиц или третьими лицами в порядке и на условиях, действовавших ранее (до 8.02.95 г.)."

Телеграмма настолько размыслена, что в ряде министерств, ведомств, юристы отмечают, что в практике нормотворчества в РБ появился новый вид нормативного акта — телеграмма Кабинета министров. Во-вторых, вызывает все-таки сомнение законность отмены правительственным указом указа Президента. В-третьих, появление телеграммы свидетельствует: неопределенность чрезмерной регламентации хозяйственных отношений в конце концов становится очевидной даже для государственных аппаратчиков.

Иван АНДРУШКЕВИЧ, Тимур СЫСУЕВ, юридическая фирма "Бизнесконсалт". Тел.: (0172) 209-566, 291-633.

Принято решение

Высший хозяйственный суд Республики Беларусь отказал в иске гомельскому банку "Сож" к минской страховой компании "Помощь" о взыскании 233.400.000 BRB страхового возмещения, не выплаченного ответчиком в сроки, обусловленные договором, при наступившем страховом случае — похищении застрахованного автомобиля.

Суд установил, что договор страхования от 21.09.94 г. заключен страховой компанией "Помощь" (страховщиком) в лице ее директора А. М. Шерстова и гомельским банком "Сож" (страхователем). Однако в реквизитах страховщиком указан гомельский филиал АО "Страховая фирма "Помощь". Договор фактически заключен и подписан директором гомельского представительства компании И. В. Лапицким, а значит, ссылка в преамбуле договора на директора страховой компании является фальсификацией.

В решении суда отмечается, что в соответствии с ГК юридические лица могут открывать филиалы и представительства, руководители которых действуют на основании доверенности, полученной от юридического лица. Страховой фирмой "Помощь" учреждено гомельское представительство. Согласно доверенности, его директору делегировано право совершать сделки по страхованию, в том числе и транспортных средств, на сумму не свыше 20.000 USD от ДТП и 3.500 USD по случаю хищения.

Спорный же договор заключен по страхованию автомобиля "Додж-Караван" по двум группам: а) стихийное бедствие, ДТП — 32.000 USD;

б) угон, действия третьих лиц — 20.000 USD. Таким образом, суду очевидно, что договор заключен директором гомельского представительства с превышением предоставленных ему полномочий.

С целью выяснения возможного одобрения этой сделки руководством головной фирмы от нее были затребованы отчетные данные представительства за третий и четвертый кварталы прошлого года. Ничего подобного подтвердить не удалось, поскольку в отчете указано общее количество заключенных договоров без конкретной расшифровки. По заявлению генерального директора фирмы факт заключения данного договора от руководства был скрыт.

В подтверждение заключенного договора выдан страховой полис, в котором, как и в договоре, в качестве страховщика указан гомельский филиал, в то время как по закону "О страховании" (ст. 6) им может быть только организация (но не филиал или представительство).

Суд банку в иске отказал. Договор о страховании признан недействительным. С расчетного счета АО "Страховая фирма "Помощь" в пользу АКБ "Сож" должно быть взыскано 54.139.083 BRB в порядке возврата страхового взноса.

Высший хозяйственный суд Республики Беларусь удовлетворил иск, предъявленный по собственной инициативе в интересах центрального комитета Общества Красного Креста Республики Беларусь к СМАКО "Лилия".

В январе нынешнего года центральный комитет общества на условии предоплаты перечислил "Лилии" 32.800.000 BRB за фанеру. Деньги фирма получила, но фанеру не поставила. Красный Крест обратился за защитой в Комиссию Верховного Совета по вопросам национальной безопасности, обороны и борьбы с преступностью, которая направила материалы в суд.

Высший хозяйственный суд возбудил дело в интересах центрального комитета общества. В результате решено взыскать с расчетного счета "Лилия" 60.220.800 BRB в пользу центрального комитета Общества Красного Креста. Долг взыскан с учетом инфляции.

Назначено к слушанию

В ВЫСШЕМ ХОЗЯЙСТВЕННОМ СУДЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

20.06. - Иск Белорусского государственного концерна по нефти и нефтепродуктам к Новополоцкому ТЭЦ ПО "Витебскэнерго" о взыскании 3.391.406.021 BRB.

22.06. - Иск ЗАО "ТБК" (Минск) к ОРБ "Посухохоторг" (Гомель) о взыскании убытков на сумму 251.731.874 BRB.

26.06. - Иск АКБ "Комплексбанк" (Гродно) к тресту "Белэнергострой", ПКФ "Инра" (оба — Минск) о взыскании 1.148.507.309 BRB.

27.06. - Иск ОАО СИФ "Сатурн-Инвест", СП "Белсплав" к Министерству по управлению госимуществом и приватизации о признании недействительным приказа от 06.04.95 № 120 "О признании итогов первого чекового аукциона недействительными".

Иск АКБ "Белпромстройбанк" к белорусско-венгерскому СП "Вебер-Майя" (Гомель) о взыскании 914.613.733 BRB.

28.06. - Иск гомельского филиала банка "Дукат" к банку "Поиск" и его гомельскому филиалу о взыскании 931.933.786 BRB.

29.06. - Иск ОАО "Ковры Бреста" к Министерству финансов о взыскании 3.095.336.780 BRB.

30.06. - Иск прокурора Минска в интересах межотраслевого промышленно-коммерческого общества "Арден" (Минск) к польской фирме "Астра-лекс" (Познань), республиканскому внешнеэкономическому предприятию "Белвнешпротсервис" (Минск) о взыскании 19.735.444.688 BRB.

Изобретен гибрид приватизации

ПРОМЫШЛЕННЫЙ КРИЗИС УСИЛИВАЕТ НАМЕТИВШУЮСЯ В РБ ТЕНДЕНЦИЮ РЕПРИВАТИЗАЦИИ

"Штрейкбрехеры" в стане приватизаторов появились нынешней весной. Первой на тропу отката встало АО "Неман" Гродненской обувной фабрики, устроившее бунт в связи с задержкой выплаты заработной платы. Коллектив принудительно запросил вернуть ему статус государственного предприятия. Недавно и акционеры Минского камвольного комбината демонстрировали Президенту похожие настроения.

Можно утверждать, что сегодня в государственное лоно не против вернуться уже большинство трудовых коллективов, вышедших на заре приватизации из-под державной опеки.

Если для трудового человека новая "шляда" АО превратилась в раздражитель из-за перебоев с зарплатой, то Президенту, подписавшему в марте указ об ускорении приватизации, в июне появление "возвращенцев" дало повод еще пуще засомневаться, а нужна ли она вообще?

Теперь даже ближайшим советникам трудно убедить Александра Григорьевича, что акционирование — это благо. Вице-премьеру Сергею Лингу, который, по признанию А. Лукашенко, советовал ему скорее сбросить с плеч государства "обузу", Президент нашел контраргумент: не удастся сбросить, все равно назад попросится. Возникает чувство, что паническое поведение новоявленных АО А. Лукашенко чуть ли не прогнозировал изначально, ведь заподозрить белорусского Президента в симпатиях к приватизации, право, невозможно.

Вряд ли в ближайшее время в деле приватизации закончится мертвый сезон. Хотя Кабинет министров 23 мая и одобрил программу приватизации. Ожидалось, что она будет подписана на следующий день — полудне на исходе. Да и оставалась чистая формальность: очевидцы утверждали, что при обсуждении программы большого сторонника приватизации, чем Президент, не было. Однако документ до сих пор главой государства не утвержден.

Похоже, что и составители самой программы сегодня сами не верят в то, что написали. — реформировать в текущем и будущем году все пред-

приятия будет принимать трудовой коллектив, а не Мингосимущество, в течение двух лет борющееся за эту инициативу. Ясно — заставить трудовой коллектив приватизироваться в ситуации, когда нечем платить зарплату, нелегко.

В экономике за все приходится платить. В том числе и за медлительность экономических реформ, за "памяркоўнасць" при проведении приватизации.

Беларусь одной из последних (с четвертой попытки!) приняла приватизационное законодательство. Проповедуя схему дележа собственности, власти в то же время болели синдромом начинающего велосипедиста — каждый раз на старте они тормозили башмаком.

Следствие: никакой приватизации в Беларуси фактически еще не было (исключая криминальное приобретение собственности). Сегодня преобладающим владельцем предприятия является государство, сосредоточившее в своих руках до 80% акций приватизированных предприятий. Фактически все акционерные предприятия сменили свой статус формально.

Кроме того, неоправданно затянулась чексовая приватизация, которая, как известно, с ее акцентом на социальные задачи лежит в параллельной плоскости с экономической эффективностью.

Существующий механизм продажи акций не стимулирует формирование оптимальной структуры капиталов на приватизированных предприятиях. После закрытой подписки определенная квота акций попадает в отделения Сбербанка. Параллельно (не так, правда, энергично, как в России) наиболее дальновидные директора предприятий пытаются распределить акции в свою пользу или в пользу стратегического инвестора. Практика показывает: если в результате удастся совместить интересы, затем начинается нормальный инвестиционный процесс. Крест на этих процессах может поставить тотальный контроль со стороны Президента, издавшего специальный указ, где говорится о том, что он будет давать "добро" на все сделки с

объектами стоимостью свыше 600 млн. рублей.

В последнее время А. Лукашенко неоднократно подчеркивал, что приватизация ради приватизации нам не нужна. Главной целью программы приватизации в текущем году объявлено повышение эффективности приватизируемых предприятий, для чего предусматривается привлечение инвестиций коммерческих структур, банков, зарубежных инвесторов. Декларируется также сочетание чековой и денежной частей приватизации. Параллельно с закрытой льготной продажей акций намечена реализация пакетов акций стратегическим инвесторам.

Глава государства не устает повторять, что приватизация будет проводиться лишь в том случае, если она эффективна.

Но задача эффективного функционирования экономики неизбежно связана с формированием модели рыночного поведения предприятий. Напрасно А. Лукашенко пытается призвать в помощь вертикаль, дабы "крутануть" промышленность. Не удастся. С руководителями, которые не способны адаптировать предприятие к рынку, способен справиться только настоящий собственник.

Причем выполнить эту задачу еще не может слой тех частных собственников, которые появляются в результате первого этапа приватизации. Они, скорее, распорядители, а не владельцы. Стратегические же собственники, которые заинтересованы в развитии производства и собираются вкладывать в него средства, обычно появляются в процессе развития рынка ценных бумаг и нормального естественного перелива капитала. В Беларуси к этому еще не приступали.

Не имея настоящей политической воли для реформы собственности, власти своим бездействием скомпрометировали приватизацию. Реприватизация — плоды именно такой их политики.

Татьяна МАНЕНКО,
обозреватель "БР".

Когда спящий проснется?

В отличие от белорусского руководства, которое, похоже, еще не осознало всех "прелестей", доставшихся нам "в нагрузку" к Таможенному союзу импортных пошлин, в высших эшелонах власти России разгорается нешуточная борьба по этому ключевому вопросу.

Если для Президента Ельцина вопрос в пользу российских производителей и, соответственно, защитительных пошлин уже решился в ходе поездки по Подмосквью, когда он отдал местных закусок и нашел, что они действительно "лучше по вкусу", чем заморские, то для специалистов по тарифному регулированию не все так однозначно.

Начальник тарифного управления МВЭС РФ Александр Данильцев недавно назвал "безобразиями" увеличение импортных пошлин на продукты, спрос по которым на внутреннем рынке и без того не удовлетворяется полностью: белый сахар, растительное масло, бананы, апельсины и другие продовольственные товары, не производимые в России либо вовсе, либо в недостаточном количестве.

В нынешних экономических условиях естественным результатом повышения таможенных пошлин будет цепная реакция: рост цен на продовольствие — удорожание рабочей силы — снижение конкурентоспособности российских производителей.

Признавая такой вариант развития событий возможным, первый вице-премьер правительства РФ Анатолий Чубайс вместе с тем пригрозил, что попытки со стороны отечественных импортеров взвинтить цены на продовольствие после 1 июля будут расцениваться как "политический сговор", инспирированный московским правительством. По его мнению, майское падение курса доллара на 9% уже компенсировало все возможные потери от повышения импортных тарифов.

В свою очередь, правительство Москвы объявило о намерении подать в суд на г-на Чубайса как инициатора повышения ввозных пошлин на продовольствие, в результате чего розничные цены в столице РФ повысятся: на сухое молоко и сливочное масло примерно в 1,4 раза, на говядину — в 1,7 раза, масло растительное — в 1,62 раза, сахар — в 1,83 раза.

Министр экономики РФ Евгений Ясин считает, что население даже не почувствует результатов повышения импортных пошлин. Оно лишь "компенсирует" возможный всплеск импорта, который становится вполне возможным по мере превращения России из экспортера долларов в их импортера.

Мнение руководителя Рабочего центра экономических реформ при правительстве РФ Сергея Павленко более взвешенно: в условиях регионального монополизма и дефицита отдельных видов продовольствия на рынке РФ реальные последствия повышения ввозных тарифов будут зависеть как от поведения самих импортеров продовольствия, так и от стабильности курса рубля. Дополнительным толчком для роста розничных цен в регионах, в частности в Москве, может стать существенное повышение коммунальных платежей, в том числе за электроэнергию, и арендных платежей за складские помещения. Однако принятые импортные пошлины не станут заградительными и не обеспечат преимуществ на внутреннем рынке российским производителям.

Признавая правомерность желания Президента России "постепенно вытеснить импорт" с внутреннего рынка пищевых продуктов и тем самым решить проблемы сбыта собственного продовольствия, хотелось бы напомнить о ежегодном падении урожайности и валовых сборов зерна в России (нынешний урожай зерновых ожидается, в лучшем случае, на уровне прошлогоднего — 81,3 млн. тонны).

Учитывая весомость затронутых экономических интересов, уже не удивляет ожесточенность "околотарифной схватки" во властных структурах РФ, которая будет нарастать вплоть до самого 1 июля. Удивляет другое: безыяльность в руководстве нашей "памяркоўнай" республикой. Ведь таможенный тариф вкупе с Таможенным союзом могут окончательно сломать хребет нашей индустрии, а вынудить местных аграриев от поставок белорусского продовольствия в промышленные центры России, даже если он и будет, не покроет их дополнительных издержек на топливо, технику и удобрения.

В любом случае стоимость жизни в Беларуси возрастет, отпускные цены промышленных предприятий поползут вверх, так как возможностей парировать этот скачок за счет замораживания заработной платы уже нет.

Александр АЛЕСИН.

Семинары

Частная практика: американский опыт

Американская ассоциация юристов совместно с Белорусской ассоциацией юристов-предпринимателей и Институтом приватизации и менеджмента организует семинары по теме "Частная юридическая практика".

Семинар проводят опытные эксперты, широко известные в США юристы Уорен Томлинсон и Кеннет Виллиам Гибсон. Планируется несколько семинаров в Минске и один семинар в Бресте в конце июня — начале июля.

Контактный тел.: (0172) 26-67-01.

Безработному везде у нас дорого

Поиски

День 8 июня для безработных города Минска был примечателен тем, что в течение двух с половиной часов им как бы на блюдечке подносили работу (точнее, предлагали). Республиканский, городской центры занятости и Белорусское телевидение во Дворце профсоюзов организовали "Телебизжу", где каждый потерпевший крушение на рынке труда мог не только отрекомендовать себя в видеосъемке телекамеры (и по возможности попасть в эфир), но и как купец посмотреть, правда, не слишком стоящий, но все же товар.

Банк информации центра занятости предложил около 3 тысяч вакансий, среди которых было около 360 вакансий инженерно-технических работников, что явно не удовлетворяло спрос этой категории специалистов. Больше всего оказалось у нас безвременно освобожденных инженеров, которые не проявляли большого желания занять пустующие места рабочих госучреждений и строительных организаций. Оклады большинства предлагаемых мест работы колебались от трехсот до четырехсот тысяч рублей, что также не соответствовало не только запросам потребителей, но и статье 3 "Подходящая работа" Закона Республики Беларусь о занятости населения.

За время прохождения своего рода "марафончика" в пользу безработных у столов с нужной информацией провернулось около ста человек, которым было предложено по 3-4 варианта возможных должностей. Можно с уверенностью сказать, что если не все из них ушли удовлетворенными, то урок нахождения работы (что является новым явлением для бывшего советского человека) получил каждый.

Даже при растущей в республике тенденции безработицы (с 4

Ольга МАМЧИЦ.

Крейсеры делить легче

О газе

На фоне шумной "свалки" по поводу раздела Черноморского флота, один из этапов которой завершился недавно в Сочи, почти незаметно прошли переговоры по созданию совместного российско-украинского предприятия "Газтранс", посредством которого российский "Газпром" намеревался включить в свою орбиту разветвленную газовую инфраструктуру на территории Украины и, прежде всего, два подземных газохранилища.

Эти газохранилища обеспечивают непрерывную подачу газа через магистральные газопроводы, проходящие по территории Украины из России в Европу. В настоящий момент Украина является монополистом на транзит российского газа за рубеж, и для "Газпрома" было бы желательным овладеть командными высотами в местной газовой отрасли.

Однако участники переговоров — эксперты РАО "Газпром" и представители АО "Укргазпром" — не смогли прийти к соглашению по поводу оценки стоимости газохранилищ, которые должны были быть переданы как взнос Украины в уставный фонд СП "Газтранс". Представители украинской стороны оценили стоимость этих сооружений в 7-8 млрд. USD, по оценкам россиян, балансовая стоимость обоих газохранилищ не превышает 400 млн. USD.

Для усмирения украинской гордыни "Газпром" предпринял жесткие меры по выколачиванию долгов за газ. В результате правительство Украины вынуждено прекращать подачу газа должникам. За май его потребление снизилось со 190 млн. куб. м в сутки до 120-130 млн. куб. м. Однако из поставленного Россией до 1 мая газа на 1 млрд. 91 млн. USD удалось вернуть только 213 млн. USD.

По мнению консультанта Международного энергетического агентства Джонатана Стерна, "Газпром" в любом случае сможет опереться на поддержку западных клиентов, если вдруг Украина попытается оказать на него давление, завышая стоимость аренды используемых газохранилищ действующего трубопровода.

Столь неравнодушное внимание Запада к российско-украинским газовым делам объясняется просто. По прогнозам, к 2010 г. в газоснабжении Западной Европы образуется дефицит в 75-150 млрд. куб. м. В качестве приоритетного поставщика рассматривается Россия, объявившая о своей готовности к этому сроку проложить необходимое число новых ниток газовой магистрали и компенсировать нехватку газа у европейцев.

Опасения вероятной в будущем нежелательности Украины заставляют "Газпром" прокладывать новый газовый путь в Европу в обход Украины. Почти решенным делом является намерение России вести нитки газопроводов с Ямала через Беларусь.

Получается, что "страна огурцов" будет добывать для России настоящую "капусту".

Партнер: Германия

Два крупнейших события послевоенной мировой истории произошли практически одновременно: распад СССР, в результате которого Беларусь обрела государственную независимость, и объединение западных и восточных земель Германии, благодаря чему эта страна окончательно восстановила утраченный было статус великой державы. В сущности, теперь это принципиально иное государство, обладающее развитыми демократическими и социальными институтами.

Полвека, прошедшие после войны, были трудными для взаимоотношений не только наших государств, но и народов. Только в последнее время произошли заметные подвижки и начал таять лед взаимного недоверия. Во многом это произошло благодаря конструктивным усилиям немецкой стороны, которая и на самом высоком государственном уровне, и на уровне народной дипломатии открылась для сотрудничества и помощи народам, ступившим на путь демократии.

Все это не поддается количественному измерению, однако и цифры могут сказать многое. Например, в прошлом году ФРГ стала крупнейшим западным партнером РБ. Или такая цифра: в государствах СНГ к концу нынешнего года Германия построит новые квартиры для 150 тыс. семей военнослужащих. В физическом измерении — это объем восьми пирамид Хеопса, в финансовом — более 8 млрд. DM.

Белорусско-германское сотрудничество приобретает новые формы, контакты становятся более разнообразными. Примером новых форм сотрудничества наших стран может служить совместный проект создания в РБ сети бизнес-консультирования, о котором мы рассказываем на этой странице.

Консультант — лицо компетентное

Обучение

Программы подготовки белорусских бизнес-консультантов отражают комплексный характер деятельности предприятия в условиях рынка.

Многие наши проблемы для рыночных экономик рутинны. Но некоторые из менеджеров постсоветской школы воспринимали их как досадные отклонения от избранной ими "столбовой дороги" в бизнес, на которую они якобы шагнули. На самом же деле это — путь в тупик дикого капитализма, откуда выйти чем позже, тем труднее.

Исходя из этого, немецкая сторона предложила организовать стажировку обучающихся в Германии. В настоящее время в г. Брухзале на предприятиях молочной промышленности и в торговых фирмах находится группа из 5 слушателей, которым предстоит консультировать по вопросам приватизации и производственной деятельности коллектив Дзержинского молокозавода.

Следующая на очереди — группа, курирующая минскую фирму "Медиор", специализирующуюся на производстве медицинских препаратов. В программу ее стажировки входит изучение процесса производства лекарств, их реализации в аптечной сети и изучение эффективности применения в лечебных учреждениях.

Организует стажировку Трансформационный центр "Штайнбайс", возглавляемый доктором Армином Рупалла.

Естественно, что мы, готовя консультантов для белорусских предприятий и условий отечественного рынка, пользуемся услугами лучших столичных специалистов — юристов, экономистов, социологов.

Их профессионализм и знание особенностей местной социально-экономической среды гарантируют высокое качество обучения.

Сергей КОЧЕРГИН,
генеральный директор АО ЦПП "Центр — XXI век".



Структура компьютеризированной сети бизнес-консультантов РБ основана на принципе: каждый связан с каждым. Основу сети составляют региональные центры поддержки предпринимательства, существующие в составе СБП, БСПиА и других общественных организаций.

Лишних денег нет ни у кого

У многих наших соотечественников сложилось впечатление, что Запад помогает нам не очень много и не слишком охотно.

Очень часто решение тех или иных проблем в экономике зависит от, казалось бы, совершенно нематериальных обстоятельств. К ним можно отнести доброжелательность, педантизм в выполнении собственных обязательств, уважительное отношение к партнеру. В конечном итоге оказывается, что для успеха дела не столь важно наличие или отсутствие тех или иных видов ресурсов, сколько наличие добротного человеческого капитала.

По этой причине белорусский союз предпринимателей с первого дня своего существования стремится к расширению международных контактов, к поиску надежных партнеров для молодого белорусского бизнеса. Изучение ситуации на внутреннем и международных рынках, представление там интересов страны (а нас многие просто не знают), организация на этой основе деловых контактов необходимы для становления малого и среднего отечественного бизнеса.

Для нас чрезвычайно важен опыт западных стран. Германия, где малый и средний бизнес во многом определяет экономическую ситуацию в целом, где существуют многообразные союзы и центры, лоббирующие интересы своих

членов на всех уровнях управления (что в конечном итоге выгодно всем), может в этом плане служить образцом. Поэтому мы благодарны нашим немецким партнерам, которые "нашли" 1,6 млн. DM для финансирования обучения слуша-

телей и технического оснащения сети. Мы также уверены, что эти деньги будут использованы эффективно и послужат делу взаимовыгодного сотрудничества.

Геннадий АТАПИН,
исполнительный директор БФПП.

Обзор проектов показательных консультаций, осуществляемых в рамках проекта

Фирма	Сфера деятельности	Потребность в консультировании
1. Консультирование по созданию основ существования предприятия		
"Медиор", Минск	Инженерные услуги	Техническое консультирование
		Обеспечение качества
		Поиск новых товаров
"Сельхозхимия", Смолевичи	Торговля, транспортные услуги	Санитарное предприятие
		Обеспечение финансовой ликвидности
		Концепция предприятия, подразделения предприятия
"Вера", Ст. Дороги	Производство продуктов питания	Привлечение инвестиций
"Светотехника"	Легкая промышленность (освещение)	Ориентированные консультирования
2. Показательные консультирования		
"Карпович"	Машиностроение	Производство новых изделий
		Финансирование
		Сбыт/маркетинг
"Геос"	Деревопереработка, мебель	Инвестиционная стратегия с выработкой концепта финансирования
		Дизайн продукции
		Создание структуры сбыта
"Белфа", Жлобин	Производство искусственного меха	Маркетинг и организация
Молочный завод, Дзержинск	Молочная продукция	Приватизация/отношения в сфере производства
"Купалинка", Слуцк	Текстильное производство	Маркетинг и сбыт
		Дизайн продукции

БИЗНЕС БЕЗ ГРАНИЦ



БЕЛОРУССКИЙ РЫНОК № 23 / 1995

Сотрудничество

Еще один шанс

Японцы говорят: "Чтобы спасти человека от голода, не нужно кормить его рыбой, нужно научить делать удочку". Как очередной шаг по обучению наших предпринимателей искусству и науке ведения дела можно рассматривать проект создания в Беларуси инфраструктуры бизнес-консультирования и информации, осуществляемый усилиями Белорусского союза предпринимателей и двух германских структур: Немецкого банка компенсаций (Ausgleichsbank) и федерального Министерства экономики.

Потребность в такого рода услугах велика даже в тех странах, где рыночная экономика функционирует давно и в устойчивом правовом пространстве — недаром на Западе бизнес-консультанты относятся к категории наиболее оплачиваемых специалистов. Тем более она актуальна для нашего бизнеса. Об этом свидетельствуют данные многочисленных опросов белорусских предпринимателей, которые недостаток или отсутствие информации о состоянии рынка, необходимых знаний и опыта порой считают проблемой более острой, чем недостаток финансовых средств.

При этом наблюдается обратная зависимость: начинающие бизнесмены склонны переоценивать свою профессиональную готовность к новому делу и главным препятствием считают проблемы финансовые; люди же опытные, имеющие опыт хозяйствования, и в прежней, и в формирующейся экономической системе, на первый план ставят проблемы информационные.

Данное обстоятельство лишний раз свидетельствует в пользу совместного проекта, который полностью финансируется немецкой стороной. На подготовительном этапе было установлено, что предприятия республики, независимо от форм собственности, видов деятельности и расположения, испытывают наиболее острые проблемы во внешнеэкономической деятельности, в поиске рынков сбыта и закупок сырья, в установлении информационно (компьютерной) системы по поиску взаимовыгодных партнеров. В целом необходимы информационные услуги самого широкого плана.

В этой связи была сформулирована цель проекта: в течение двух лет обучить сорок консультантов по вопросам создания средств существования предприятий и по менеджменту для работы в крупных городах республики. Таким образом будет создана консультационная бизнес-сеть в составе 20 региональных компьютеризированных центров, услугами которой смогут воспользоваться представители мелкого и среднего частного бизнеса, а также руководители государственных предприятий, для которых актуальны задачи оздоровления, приватизации или расширения производства.

Перед консультантом по созданию средств существования предприятий ставится задача: оказать помощь обратившемуся за услугой фирме в поиске и формировании потенциальных возможностей ее развития. Это делается на основе критического анализа идеи создания предприятия, намерений учредителя, выбора правовых форм их реализации, накопления информации, предоставления финансовых услуг, приобретения кредитов и развития предпринимательской стратегии на период до организации выпуска продукции и ее продажи.

Сфера деятельности консультанта фирм по менеджменту охватывает разработку стратегических решений различных проблем, возникающих в сфере деятельности предприятия, которые оно самостоятельно решить не может. Консультант фирм по менеджменту является независимым экспертом, который проводит проверку условий производства продукции и его организации, финансовых планов, а также структуры сбыта и предлагает на этой основе необходимые и возможные улучшения. Решающими критериями его деятельности являются нейтральность позиции, объективность и компетентность.

Обеспечение функционирования производства требует соблюдения комплекса специальных финансовых, маркетинговых и технологических правил. По этой причине у консультанта фирм по менеджменту на предприятии большое поле универсальной по характеру и возможности участия деятельности.

Создание структуры консультантов в Беларуси, как считают немецкие специалисты, принесет пользу не только отдельным предприятиям, но и экономике страны в целом. Консультационные центры будут входить в систему предприятий экономического содействия, реализующей, по сути, государственную поддержку, отчасти — общественную (торговая палата, союзы, ассоциации) и отчасти — частную.

Обучение консультантов фирм на первой фазе будет осуществляться в Минске с последующим переносом практического обучения к будущим работодателям в регионы. При этом опорой обучения и практической деятельности консультационной сети на первом этапе станут действующие региональные центры поддержки предпринимателей, зарегистрированные при Министерстве по антимонопольной политике РБ. Кроме столицы, консультационные пункты будут организованы в областных центрах, в городах Орша, Бобруйск, Барановичи, а впоследствии — в Волковыске, Лиде, Пинске, Мозыре, Молодечно, Новополоцке и Слуцке.

Помимо изучения мировой теории и практики деятельности предприятий в условиях рыночной экономики (под руководством немецких специалистов) и стремительно меняющихся правил игры на отечественном рынке (под руководством специалистов белорусских), для слушателей организуются стажировки на предприятиях Германии. Немецкие участники проекта, предъявляя строгие требования к качеству учебного процесса, были приятно удивлены высоким уровнем профессиональной и педагогической квалификации белорусских преподавателей.

С белорусской стороны организационную и учебно-методическую работу осуществляет АО ЦПП "Центр — XXI век" (генеральный директор г-н Кочергин), с немецкой — Частная академия экономического образования WBA (директор г-н Рупалла) и Трансформационный центр технической конверсии и консультирования "Штайнбайс" (директор г-н Нольден).

В течение времени осуществления проекта обучающиеся консультанты будут получать стипендию: на первом году — около 100 DM и около 50 DM — на втором. Сокращение денежной поддержки продиктовано дидактическими соображениями: по нашему мнению, к этому времени консультан-

ты должны в основном овладеть профессией и начинать платную практику.

На подготовительной фазе проекта были определены белорусские фирмы, которые станут центрами практического обучения и одновременно бесплатными пользователями консультационных услуг. Критерием отбора стали виды деятельности (предпочтение отдавалось производственному предпринимательству), серьезность намерений руководства, которое оценивалось комплексно, на основе анализа хозяйственно-финансового положения предприятия, изучения его прошлого опыта и оценки возможных перспектив.

На взгляд немецких специалистов, многие из белорусских государственных предприятий переоценивают значение приватизации, в частности, такой ее формы как акционирование, для достижения целей экономической эффективности. Между тем акционирование убыточного предприятия ничего кроме распределения старых долгов между новыми собственниками-акционерами не несет. На таких предприятиях акционированию должны предшествовать санация и диверсификация производства. Попытки переименовать эти этапы по пути к приватизации ни к чему хорошему привести не могут. В лучшем случае, это заканчивается дискредитацией самой идеи приватизации среди акционеров, в худшем — приводит предприятие к гибели.

Практика, а также политические события последних дней, в результате которых бесперспективность приватизации убыточных предприятий признана на самом высоком уровне, доказывают, что потребности госпредприятий в квалифицированной консультационной помощи на этапе реструктурирования производства весьма высоки. В экономике, как и в любой другой сфере человеческой деятельности, отсутствуют универсальные рецепты и решения должны приниматься сугубо конкретные, диктуемые реальными условиями производства.

С другой стороны, существует вполне реальная опасность оправдания бездеятельности ссылками на своеобразие белорусских условий, якобы препятствующих нашему прогрессивному движению в экономике. Если такие препятствия и существуют, то преимущественно в сознании чиновничьей рати и многочисленных привыкших жить по указке сверху, управленцев, имеющих сегодня много прав, но лишенных обязанностей перед обществом.

Ну и, конечно, любая наука усваивается тем лучше, чем выше готовность ученика применять получаемые знания для достижения собственных целей. Это справедливо в отношении обучающихся белорусских бизнес-консультантов, это справедливо и для всей экономики.

Пока нам помогают, пока нас учат, пока тратят на нас собственные, далеко не лишние деньги, надежда на изменения к лучшему остается.

Владимир КАРЯГИН,
президент
Белорусского союза предпринимателей.

Данные на 16.06.95 г.

АУДИТ

ЮРИДИЧЕСКИЕ КОНСУЛЬТАЦИИ
ЗАКРЫТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
ВЕДЕНИЕ БУХУЧЕТА **200-572**

Бум "кровавого спорта"?

В то время как в мире ширится развивается движение за охрану природы, в развитых странах растет и число людей, готовых тратить большие деньги, чтобы убить оленя, птицу, поймать рыбу. Охотничий туризм составляет все большую конкуренцию путешествиям в переполненном микроавтобусе по национальным паркам, где туристы фотографируются с ручными львами.

Так, количество британцев, увлекающихся рыбной ловлей, увеличивается на 20% каждое десятилетие. Число любителей пострелять растет теми же темпами, правда, главным образом из-за популярности стрельбы по тарелочкам. Число фазанов, выращенных специально для отстрела, перевалило за 12 миллионов и продолжает увеличиваться. Цена лицензии на ловлю форели или хоты на шотландскую куропатку неумолимо обгоняет инфляцию. В Италии, Франции, Испании в нынешнем году будут как никогда популярны выезды на охоту.

Несколько десятилетий назад неконтролируемая охота была основной угрозой существования животного мира в Африке. Сегодня даже большинство борцов за охрану животного мира признает, что контролируемая охота — это гарантия сохранения большинства представителей африканского животного мира, живущего вне национальных парков. Наши четвероногие братья могут больше страдать, если численность их популяции будет расти до бесконечности и среди них начнутся голод и болезни. В некоторых районах Замбии, Танзании, Зимбабве местное население получает доход от продажи богатых охотникам Западом лицензий на отстрел местных видов буйволов, антилоп, слонов. Поэтому у них есть стимул сохранять диких животных, в которых они прежде видели конкурентов своему домашнему скоту.

Охота в Африке — занятие дорогое. Если кто-то захотел провести 3 недели в Танзании, охотиться на льва, леопарда, слона или антилопу, стоимость так называемого "пэкиджа" составит для него 40.000 долларов без стоимости авиабилета. Половина этой суммы останется в Танзании, причем большая часть в районе охоты.

Кения, которая было запретила спортивную охоту, изменила свою позицию под давлением неоспоримых фактов. Не возражают и западные благотворительные фонды, покровительствующие животным. Они приветствуют новую политику кенийской службы по охране живой природы.

Тем же путем идет и Россия. Медведи Камчатки, лосось в районе Мурманска, олени близ Хабаровска — все предлагается на продажу богатым охотникам Западом по ценам, радующим сердца двуногих.

Для развития охотничьего туризма есть и серьезные препятствия: из-за действий многочисленных "зеленых" у части населения он непопулярен. В Британии всякий, кто охотится на лис, должен быть готов к регулярным оскорблениям и периодическим нападениям защитников природы. Даже рыбакам они порою перерезают лески.

Но природоохранные организации испытывают недостаток средств для осуществления своих целей. Охотники же готовы и могут платить. И до тех пор, пока природоохранные организации будут испытывать финансовые затруднения, "кровавый спорт" будет процветать.

Кроме того, и его сторонники, и его противники ратуют в принципе за одно и то же: за сохранение животного мира. Причем последние озбочены не столько страданиями бедных животных, сколько жестокостью убивающих их людей. А это уже другая сторона вопроса.

(По материалам журнала "The Economist" и газеты "Sunday Telegraph".)



Визы во Францию — в Минске

Состоялось официальное открытие визового отдела посольства Франции в РБ (Минск, пл. Свободы, 11). Отныне гражданам Беларуси и иностранцам, постоянно проживающим в РБ, не нужно больше ехать в Москву за французской визой.

Посольство принимает граждан, представителей предприятий и туристических агентств ежедневно с 9 до 12. В среду — с 9 до 11.30. Выдача готовых виз с 9.00 до 9.30 (по записи). Кроме того, в среду с 11.30 и до 12.00 — прием просьб о визе на длительный срок пребывания (за 2 месяца до отъезда). Все дни с 12.00 и до 12.30 идет прием представителей государственных учреждений (дипломатические и служебные паспорта в сопровождении вербальной ноты). По вопросам усыновления, замужества, женитьбы прием ведется по предварительной записи.

Чтобы получить французскую визу, нужно заполнить (по-французски) две анкеты (бланки вам дадут), предоставить 2 фотографии размером примерно 3,5 на 4 см, заграничный паспорт, срок действия которого должен превышать на 3 месяца дату возвращения в Беларусь; оригинал частного приглашения или оригинал служебного приглашения, в котором должно быть указано согласие принимающей стороны взять на себя расходы во Франции (если такое согласие есть); справку с места работы в Беларуси (постоянное место в течение года); международную медицинскую страховку, включающую расходы на возвращение на родину и действительную для всех государств Шенгенской группы (Германия, Бельгия, Голландия, Люксембург, Франция, Испания, Португалия).

Просьба о визе должна быть подана минимум за 15 дней до даты отъезда. Справки по телефону: (0172) 23-62-29.

Для Вас и Ваших детей!

Отдохните с нами в Анталии, красивейшем месте Средиземноморья!

Как всегда, отдых на курортах Болгарии и Крыма.

Тел.: (0172) 662-543, 320-463, т/ф.: (0172) 666-237.

Материалы полосы подготовлены агентством "Тур-пресс".

Рынок туристских услуг на 14.06.1995 года

Для размещения информации в таблице обращайтесь по телефону: (0172) 76-80-10

	Программа	Вид тура	Продолжительность	Транспорт	Сроки	Гостиница	Услуги, сервис	Пункт отправки	Цена	Фирма	Телефон	
Азовское море	ст. Голубицкая	О	12 дн.	авиа	июнь-август	летние корпуса	трансфер	Минск-2	от 170 \$	"Спутник-Беларусь"	293-746	
Беларусь	Минск и города РБ		Экскурсионная программа для школьников. Прием и обслуживание транзитных туристов.								"БОО-тур"	273-520
	Нарочь	О	12 дн.	самост.	кажд. 12 дн.	т/б "Нарач", "Нарачанка"	полн. панс.	Минск	870 т. р.	"Вест-тур"	352-511, 355-225	
Болгария	курорт Каварна	детск. О	15 дн.	ж/д	июнь-август	**—июнь, кемпинг—июль, август	полн. панс., экск., бассейн и др.	Минск	225 \$ + проезд, 195 \$ + проезд	"Топ-тур"	662-543, 320-463, 666-237	
	курорты: Албена, Несебр, Каварна	О	12-15 дн.	ж/д, авиа		**	3, полупанс., полн. панс., экск., бассейн и др.		от 205 \$ + проезд			
	кур-ты: Созопол, Солнечный берег	О	11-14 дн.	авиа	июнь-август	**	3, трансферы	Минск-2	360 \$ по курсу	"Экология"	533-739, 551-868, 237-064	
	Албена	О	12-13 дн.	авиа	постоянно	**	полупанс.	Минск-2	от 385 \$	"Виахес"	344-822, 203-945	
	Албена, Китен, Солнечный берег, Золотые пески	О	13-15 дн.	авиа	июнь-август	**	полупанс., трансферы	Минск-2	от 420 \$	"Спутник-Беларусь"	293-004	
	курорт Китен	О	15 дн.	ж/д	кажд. 14 дн.	**	полупанс., трансфер.	Минск	350 \$	"Интерсити"	т/ф: (0172) 329-081	
	Приморско, Солнечный берег	О		авиа, ж/д	постоянно	**	по заказу		от 250 \$	"БелСАНтур"	273-114, 277-825	
Венгрия	озеро Балатон	О	8 дн.	авто	май-сентябрь	**	полупанс., посещ. Будапешта	Минск-2	от 185 \$ по курсу	"Экология"	533-739, 551-868, 237-064	
Германия-Голландия	Берлин, Ганновер, Амстердам	О + \$	5-7 дн.	микроавто	еженед.	за свой счет		Минск	от 150 \$ по курсу	"Вест-тур"	352-511, 352-552	
Германия-Франция-Испания (Лорет де Мар)		О	15 дн.	авто "Неоплан"	2 р. в мес.	**	полупанс., гид. экск.		от 650 \$	"Интерсити"	т/ф: (0172) 329-081	
Греция	Паралия-Катерини	О + \$	10 дн.	авиа, ж/д	постоянно	отель ***, апартаменты	прокат авто, экск., б/п, полупанс.	Минск	от 320 \$ + 600 т. р.	"Топ-тур"	662-543, 320-463, 666-237	
	Салоники (Паралия-Катерини), Афины	О	11 дн.	авиа	кажд. 11 дн.	****	полупанс., экск., виза	Минск-2	645 \$ по курсу	"Экология"	533-739, 551-868, 237-064	
	Афины, Паралия-Катерини	О	11 дн.	авиа	18.06. кажд. 11 дн.	**	полупанс., экск.		от 460 \$	"Спутник-Беларусь"	293-022	
Египет	Каир, Александрия, Кр. море	О	8 или 15 дн.	авиа	2 р. в нед.	****	полупанс., 2 м. н. с уд., экск.	Москва	от 425 \$ + 15 \$ за визу	"Техностар"	394-714	
Испания	Балеарские о-ва, Пальма де Майорка	О	10 дн.	авиа	кажд. 10 дн.	****	полупанс.	Минск-2	от 740 \$ + 50 \$ за визу	"Флюэл"	768-010	
	Салоу, Сичес, Лорет де Мар	О	11 дн., 10 ноч.		кажд. 11 дн.		полн. панс.		от 700 \$ + 50 \$ за визу			
	о. Мальорка	О	11 дн.	авиа	постоянно	****	полупанс., гид-перев.	Минск-2	от 780 \$	"Виахес"	200-381, 200-782	
	Салоу, Сичес, Лорет де Мар	О	11 дн.				полу-, полн. панс., гид-перев.		от 630 \$			
	Коста-Брава, Коста-Дорада	О	11 дн.				авиа		до 28.09			****
	Италия	Римини	О	11 дн.	авиа	с 22.06. кажд. 11 дн.	****	экс.	Минск-2	от 589 \$	"Спутник-Беларусь"	293-552
Римини, Сан-Бенедито		О	10-14 дн.	авто, авиа	постоянно	г-ца **, ***, апарт.	полупанс., 3 экск.	Минск	от 290 \$ + виза	"БелСАНтур"	273-114, 277-825	
Римини		О	11, 12 дн.	авиа, авто	постоянно	отель **, **	полупанс., экск., путеш. на яхте	Минск	580 \$, 380 \$	"Левкон"	207-908, 394-930, 254-178	
Израиль	Хайфа, Тель-Авив, Иерусалим, Натания	О	8 дн.	авиа	постоянно	индивидуальные и групповые, деловые, лечебные и экскурсионные поездки		Минск-2	от 750 \$	"БОО-тур"	273-520	
Индия	Дели	\$	7 дн.		еженед.	отель ****	полупанс., экск.		750 \$ + 50 \$ за визу	"Топ-тур"	662-543, 320-463, 666-237	
Кипр	Ларнака, Лимассол, Айя-Напа	О	7, 10, 14 дн.	авиа	кажд. субботу	****	полупанс.	Минск	от 950 \$	"Флюэл"	768-010	
	Ларнака, Лимассол	О	11-12 дн.	авиа	июнь-август	****	3, полупанс., экск., круизы и т. п.	Минск-2	от 740 \$	"Топ-тур"	662-543, 320-463, 666-237	
Китай	Пекин	\$	5 дн.	авиа	постоянно	****	3	Минск-2	750 \$	"Виахес"	200-381, 200-782	
Латвия	Юрмала	О + леч.	по жел.	авто	постоянно	санатории, панс.	1-2 м. н., полн. панс., экск.	Минск	от 10 \$ в день	"Инэтис"	394-234, 357-867	
Литва	Паланга	О	10 дн.				полн. панс.		200 \$			
Мальта	Смима, Бугима	О	11 дн.	авиа	июль-август	****	полупанс., трансферы	Минск-2	от 700 \$	"Спутник-Беларусь"	293-022	
ОАЭ	Шарджа	\$ + О	4 дн.	авиа	постоянно	****	полупанс., экск., прокат авто	Минск-2	540-670 \$, 1,85 \$ за 1 кг	"Топ-тур"	662-543, 320-463, 666-237	
Россия	Сочи	О	7, 11, 14 дн.	авиа	по пон. и пятн.	"Москва", "Чайка"	экскурсии	Минск-2	от 167 \$ + авиа	"Шамри-туринг"	204-141, 208-550	
Тайланд	Бангкок, Патал	О + \$	8 дн.		постоянно	отель ****	3, экск., бассейн	Москва	800 \$ + 200 т. р.	"Топ-тур"	662-543, 320-463, 666-237	
Тунис	Хаммамет, Сусс	О	8, 15 дн.		с 14.07. кажд. 11 дн.	****	3, трансферы	Минск-2	от 575 \$	"Спутник-Беларусь"	293-747	
	Сусс, Порт Эль Контаун, Набул и др.	О	8, 15 дн.	по субботам	****	по выбору	Минск	от 560 \$	"Шамри-туринг"	204-141, 208-550		
	Тунис	О	10-14 дн.	кажд. суб.	****	полупанс.	Минск-2	10 дн. — 530 \$, 14 дн. — 686 \$	"Флюэл"	768-010		
Турция	Стамбул	\$ + О	9 дн.	ж/д	еженед.	****	3, экск., гид-перев.	Минск	225 \$ + 580 тыс. руб.	"Топ-тур"	662-543, 320-463, 666-237	
	Анталья	О	11-12 дн.	авиа	июнь-август	отель ****	полупанс., экск., дискотек. и др.	Минск-2	от 499 \$			
	Анталья, Измир	О	10, 15 дн.	авиа	постоянно	отель ****	полупанс.	Минск-2	от 583 \$	"Левкон"	207-908, 394-930, 254-178	
Украина	Ялта, Алушта, Евпатория	О + леч.	10-24 дн.	ж/д	июнь-август	санатории, панс., частн. сектор	полн. панс.	Минск	от 13 \$ в сутки	"Топ-тур"	662-543, 320-463, 666-237	
Франция	Ницца	О	8 дн.	авиа "LOT"	регулярно	**** "Сплэндид"	3, трансферы, виза	Минск-2	от 1.000 \$ по курсу	"Экология"	533-739, 551-868, 237-064	
	Ницца	О	11 дн.	авиа	с 14.07. кажд. 11 дн.	****	3, трансфер, экск.		1.185-1.250 \$	"Спутник-Беларусь"	293-747	
Швейцария	Берн, Лозанна, Цюрих	Э	8 дн.	авиа	с 1 по 9.10.	****	полупанс., 2 м. н., экск.	Минск	от 770 \$	"БОО-тур"	273-520	
Чехия	Прага	О	6 дн.	авто	постоянно	отель **	экс.	Минск	от 80 \$	"Левкон"	207-908, 394-930, 254-178	
Югославия	Черногория				Индивидуальный отдых. Ваучеры. Нудистские пляжи.				от 350 \$	"БОО-тур"	273-520	
Индивидуальные туры: Германия, страны Европейского сообщества										"Вест-тур"	352-511, 355-225	
Индивидуальные туры (визы): Германия, Франция, Голландия. Ваучеры: Венгрия, Чехия										"Экология"	533-739, 551-868, 237-064	

ЛЮКС-ГЕЯ ПРЕДЛАГАЕТ
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ОКНА из ПВХ
по канадской технологии

Тип открывания американский:
в плоскости (скользящая рама) и наружу (кейсмент).
Цены невысокие (от 70 \$ США).
Конструкции и размеры по желанию заказчика.
Осуществим замеры. • Изготовим, установим окна. • При необходимости заменим стеклопакет.
Максимум удобств и гарантия качества!

Приходите:
ул. Кирова, д.14.
Звоните:
(0172) 277-673, 272-472.

ВАША ПРИБЫЛЬ
БЕЗ НАЛОГОВ



СЧЕТА
ОФШОРНЫЕ
КОДИРОВАННЫЕ

Наличные в Минске
Мягкие валюты
683339
8 0172 101149
(для междугородних звонков)

BARCLAYS • DEUTSCHE • RIETUMU
BARCLAYS BANK • ДОЙЧЕ БАНК • RIETUMU BANK

ОФФШОР

ваша прибыль без налогов

регистрация
компаний
США, Ирландия,
Карибский бассейн

Бесплатные консультации по адресу:
Минск, Сурганова 24, к. 112.

Тел. 8-017-210-11-49
(набор всех цифр обязательен даже в Минске)
68-33-39.

US Travel Company,
Harvard Business Services, Inc

ФИТ ХОЛДИНГ В ДВИЖЕНИИ - СТАБИЛЬНОСТЬ!

Размещение свободных денежных
средств
Кредиты межбанковские
Трастовые операции

(0172) 64-02-31

Операции с ценными бумагами
Учет и консультирование в оформлении
векселей

(0172) 64-03-80

Комплексное финансовое
обслуживание

Аренда и транзит по расчетному счету

(0172) 64-55-30

Оплата валютных контрактов

Консультации в конвертации любых

валют

Взаиморасчеты по странам СНГ

(0172) 64-45-23

Внеэкономбанк
Высококвалифицированные
специалисты
дают КОНСУЛЬТАЦИИ
по открытию компаний
в оффшорных зонах и
минимизации налогов.
Тел./факс (0172) 26-31-02
24-39-43, 26-37-59.

"КОНДИ"
683-090, 663-873
662-483

КАМИНЫ
со склада в Минске

из Франции

**ОФИСНАЯ
МЕБЕЛЬ**
TIMONS PLUS

Адрес: Минск, пр.Скорини, 131. Т/ф: (0172) 32-92-21.

ПРОИЗВОДИТ И ПРОДАЕТ



Специальный
инкассационный автомобиль
ГАЗ-3934 (СИАМ)



Полутонный
грузовой автомобиль
ГАЗ-3302-ФУРГОН "ГАЗЕЛЬ"

АРЗАМАСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД
РОССИЯ, 607220, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 9 Мая, 2.
Тел.: (83147) 4-48-33, 9-67-78, 9-66-76. Факс: (83147) 4-48-33.
Телетайп: 651335 МОТОР.

"КОНДИ"
683-090, 663-873
662-483

КОНДИЦИОНЕРЫ
со склада в Минске

из Италии

**Выгодные условия -
солидные гарантии**

BELVNESHSTRAKH
СЗАО «БЕЛВНЕШСТРАХ»

Страховое закрытое акционерное общество «БЕЛВНЕШСТРАХ»
приглашает Вас к взаимовыгодному сотрудничеству и предлагает свои услуги.

Общество работает на страховом рынке республики с 1994 года.
Основным его акционером является БЕЛВНЕШЭКОНОМБАНК.
Активы общества составляют свыше 1 000 000 долларов США и позволяют
принимать суммарный объем страховой ответственности в размере
свыше 70 000 000 долларов США.

СЗАО «БЕЛВНЕШСТРАХ» специализируется на страховании
экспортно-импортных операций, имеет деловые контакты с зарубежными
страховыми компаниями и готово оказать страховые и консультационные
услуги во внешнеэкономической деятельности.

Наши тарифы самые выгодные

Приглашаем предприятия и организации, частных предпринимателей
и граждан к взаимовыгодному сотрудничеству.

Адрес:
г.Минск, ул. Коллекторная, 20а, к.101, 102.
(здание института Минскгражданпроект)
Телефон: 206-351, факс: 208-194

Адреса филиалов:
г.Брест, ул. Горького, 31, к.507.
Телефоны: (8-01622) 63-124, 32-266
г.Гродно, ул. Врублевского, 1а.
Телефон: (8-0152) 332-607

УСКОРЕННЫЕ ПЛАТЕЖИ
Беларусь-Россия-Украина
и другие страны бывшего Союза.

ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ
в широчайшем спектре
на территории Беларуси,
на рынках ближнего
и дальнего зарубежья.

**ФИНАНСЫ
и АКТИВЫ**

**В МИНСКЕ: (0172)
Тел./факс 26-41-78,
26-41-13, 26-87-77.**

В ОРШЕ: (02161) 3-29-42

Время дороже денег!

Спешите прочесть

НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ

● Петров И. П. Прогнозирование тенденций развития инфляции. Опыт США // Финансы, 1995, № 3, с. 58-61 (3 экз. 2597).

● Итоги капитального строительства по предприятиям и организациям АПК за январь — март 1995 г. / Министерство статистики и анализа Республики Беларусь. — Мн., 1995, 25 с. (1 ба 54260К).

● Среднесписочная численность и заработная плата работников в народном хозяйстве Республики Беларусь за январь — март 1995 года / М-во статистики и анализа Республики Беларусь. — Мн., 1995, 9 с.

(1 ба 54266К).

● Инвестиционный комплекс и проблемы его развития в условиях перехода к рыночной экономике. Сб. научных трудов. — Мн., НИИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, 1995, 128 с., 150 экз. (1 ба 54020).

Рассмотрены современные и перспективные проблемы инвестиционного комплекса Республики Беларусь. Акцентируется внимание на ведущей роли инвестиционной политики в системе антикризисных и стабилизационных мер. Исследуется зарубежный опыт привлечения инвестиций, разгосударствления и приватизации, а также

управления в строительном комплексе.

● Исследования в рекламе. Годовой отчет за 1994 год / Е. А. Коростелева, В. В. Малышев, Т. Е. Лисицкая и др. — Мн., 1995, 123 с. (1 ба 54252К).

Представлены результаты исследований "Аудитория читателей газет", "Газета", "Рекламодатель", проведенных социологической службой рекламно-информационного агентства "РеМарк".

● Банки России. Каталог. 1995. — М., "ДАРИН", 1995, 160 с. (1 экз. 53369К).

● Элита российского бизнеса. Каталог. 1995. — М., "ДАРИН", 1995, 367 с.

(1 экз. 53370К).

● Голденков М. Азы английского сленга и деловой переписки. — Мн., ПКФ "Издательский Дом", 1995, 219 с., 30.000 экз. (1 ба 53468).

● Английский язык для банковских школ. Учеб. пособие. — СПб., Высшая банковская школа, 1994, 235 с., 2.000 экз. (1 экз. 53154).

• В скобках указаны шифры книг в каталогах Национальной библиотеки Беларуси.



(Продолжение. Начало в № 20-22).

ПРОТОКОЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ
ВЕДЕНИЯ ПЕРЕГОВОРОВ

При подготовке и проведении переговоров встает целый ряд проблем протокольного характера, от правильного подхода к которым в значительной мере зависит как успешный ход самой встречи, так и будущее достигнутых в ее ходе договоренностей.

Необходимость решения протокольных вопросов возникает в основном на первой стадии — в ходе подготовки к переговорам, когда происходит формирование делегации, определение места и времени проведения переговоров, подготавливается необходимое помещение и т. д.

Руководством фирмы составляются списки сотрудников учреждения, допущенных к участию в переговорах. При формировании делегации, как правило, стремятся к примерному равенству сторон по численности участников и уровню представительства.

Язык, на котором планируется проведение переговоров, выбирается по договоренности. Им может быть как язык одной из сторон, так и любой другой язык.

Место и время встречи определяются также. При этом ни одна из сторон не должна навязывать другой свои предложения. Особенно это относится к инициатору встречи, который может ненавязчиво сообщить удобное для него время и место, но окончательное решение по этому вопросу необходимо оставить за приглашенной стороной. Местом встречи может быть служебное помещение одного из ее участников или же нейтральная территория.

Подготовка помещения

Встречи, особенно с официальными представителями, желательно проводить в специально подготовленных помещениях.

На столах не должно быть никаких лишних документов. На них могут лежать блокноты, карандаши, ручки, сигареты, стоять пепельницы, бутылки с минеральной водой и фужеры (перевертывание — признак их неиспользованности). Кроме того, на столах могут стоять цветы в низких вазах. В зависимости от формы стола они располагаются или в его центре, или по краям.

Встречающий иностранную делегацию у подъезда, в вестибюле фирмы не должен быть членом принимающей делегации. Им может быть работник протокольного отдела, секретарь учреждения и т. д. Он провожает делегацию до помещения, где будут проходить переговоры. Сама принимающая делегация в полном составе находится в этом помещении.

Если переговоры длятся продолжительное время, то в перерывы может быть подано угощение: чай, кофе, бутерброды, фрукты и т. д. Желательно организовать это мероприятие в отдельном помещении. При отсутствии такой возможности угощение вносится в помещение, где ведутся переговоры; оно ставится персонально перед главами делегаций, а остальные обслуживают себя сами.

Рассадка за столом

Рассадка за столом переговоров должна быть произведена в соответствии с общепринятыми правилами и с учетом рангов и служебного положения участвующих лиц. Существует несколько вариантов.

Главы делегаций могут сидеть у главы стола (переводчики находятся сбоку), а далее за столом располагаются остальные члены делегации по рангам.

Чаще используется другой вариант рассадки: главы делегаций сидят в центре стола, друг напротив друга, рядом с ними находятся переводчики и далее — члены делегаций по рангам.

Если в переговорах участвуют три и более сторон, то они рассаживаются по алфавиту по часовой стрелке вокруг круглого или прямоугольного стола. Председательствуют по очереди (по алфавиту) или на первом заседании председательствует хозяин, а далее — по алфавиту.

Запись беседы

По существующим правилам, после окончания переговоров назначенный участник переговоров составляет подробную запись беседы. В ней фиксируются следующие данные: название информеры; страна; место, дата, время начала переговоров; участники переговоров (фамилии и должности) с двух сторон; основные обсуждавшиеся вопросы; мнения сторон по обсуждавшимся вопросам; достигнутая договоренность или позиция сторон по разногласиям; запись о вручении каких-либо документов и копии этих документов.

Запись беседы имеет большое значение, поскольку в практической работе часто приходится прибегать к предыдущим записям бесед как к источнику информа-

ции по тому или иному вопросу. Поэтому рекомендуется запись беседы оформить сразу после переговоров или на следующий день.

ТЕХНОЛОГИЯ И ПСИХОЛОГИЯ
ДЕЛОВОГО ОБЩЕНИЯ

Что и как готовить к деловым беседам и переговорам

Деловые встречи можно разделить на беседы и переговоры. Беседы предполагают только обмен взглядами, точками зрения, мнениями. Переговоры призваны найти решение проблемы, представляющей взаимный интерес. Как правило, они планируются заранее.

В процессе подготовки необходимо избегать двух крайностей: с одной стороны, глупо не готовиться к переговорам вообще, полагаться на импровизацию, на нахождение решений в процессе переговоров, с другой стороны, неэффективно пунктуально продумывать все этапы будущей встречи, учитывая мельчайшие детали. В первом случае инициатива может полностью перейти к партнеру, во втором — вы опустите, как скрывает излишняя детализация, как приводит к растерянности, а значит, к отступлению от ранее намеченной схемы.

Более целесообразно выявить основные, ключевые моменты встречи, определить линию поведения.

Тема будущей беседы согласовывается заранее. В процессе подготовки необходимо наметить темы, которые вы желаете обсудить, сформулировать вопросы, которые надо задать партнеру, подготовить документы, которые вы собираетесь предоставить партнеру в процессе беседы (например, материалы о работе вашего предприятия), найти аргументы в пользу сотрудничества с вашей организацией. Часть информации может быть сообщена в устной форме, другая — передана в письменном виде (памятные записки, рекламные проспекты и т. д.).

Готовя беседу, надо выделить время для вопросов партнера и его сообщений.

Подготовка к переговорам включает следующие этапы: выявление области взаимных интересов, установление рабочих отношений с партнером, решение организационных вопросов (повестка дня, место и время встречи), нахождение общего подхода и подготовка переговорной позиции, в том числе формулировка вариантов решения и предложений по обсуждаемым вопросам.

Подготовительная работа в целом подразделяется на два основных направления: формирование содержательной части переговоров (анализ проблемы и диагностика ситуации, формирование общего подхода, основных целей и задач, определение проблемы и согласование интересов) и решение организационных вопросов (формирование делегации, выбор метода подготовки к переговорам).

В процессе подготовки переговоров проводятся совещания, могут использоваться деловые или имитационные игры. Самое важное — точно определить свою позицию и, насколько это возможно, предугадать позицию партнера по переговорам, а также найти более-менее приемлемые варианты компромиссов.

Один из методов состоит в составлении балансовых листов. Для этого в две колонки выписывают сведения о собственных интересах и интересах партнера, а затем возможные позитивные и негативные последствия принятия решений. Балансовые листы позволяют систематизировать материал и получить комплексную оценку.

Разговор по телефону
с официальными лицами

Для решения деловых вопросов в ряде случаев не обязательно проводить официальные переговоры, их вполне может заменить телефонный разговор. Правда, в этом случае он приравнивается к личной беседе.

Если при разговоре по телефону обсуждались деловые вопросы по существу, то об этом необходимо составить запись беседы. Если в результате разговора достигнута договоренность, то непременно следует без задержки послать собеседнику письмо, в котором подтвердить ее или еще раз изложить собственное мнение по обсуждавшемуся вопросу.

Как правило, в фирмах и организациях, имеющих дело с иностранцами, ведутся журналы учета телефонных разговоров с представителями инофирм и представительств. В них фиксируется: по чьей инициативе состоялся телефонный разговор, его продолжительность, содержание разговора.

(Продолжение следует).

Возьми в дорогу

Норвегия

Королевство Норвегия находится на севере Европы. Занимает западную и северную части Скандинавского полуострова.

го большинства.

Религия — протестантизм.

Расхождение во времени с Москвой — минус 2 часа.

Напряжение в сети — 220 В.

Климат. Страна лежит в Полярном круге, но близость теплого течения Гольфстрим смягчает климат и придает ему на побережье океанический характер. Лето здесь прохладное, а зима теплая. В горах зима, напротив, холодная и сухая, а лето солнечное. Весна начинается в мае. Самые теплые месяцы — июль и август (17-18°C), самый холодный — январь (минус 5°C). Наибольшее количество осадков выпадает в августе.

Валюта. Вывозить разрешено до 5.000 норвежских крон. Ввоз и вывоз иностранных валют не ограничен. Норвежские банки открыты с 8.45 до 16.15, в четверг — до 18.00, суббота и воскресенье — выходные. Обмен денег в Осло ежедневно производится на Восточном вокзале до 21.00, в аэропорту — до 23.30.

Медицинское обслуживание платное. Прививки не нужны.

Передвижение по стране. Состояние автодорог не везде хорошее. Из-за обилия водных преград во время путешествия на машине или автобусе часто приходится ждать паром на переправах, перевоз платный. Из-за этого за сутки не удастся проехать более 300-400 км. Железнодорожное сообщение более удобно. Купив льготный проездной с 30-процентной скидкой на две недели или на месяц, можно сочетать поездки на

всех видах транспорта.

Городское сообщение. В Осло действуют общие талоны на все виды транспорта. Дюжина талонов продается со скидкой. Маршрут движения транспорта указан на стоянках или в салоне.

Гостиницы. Как это характерно для Скандинавских стран в целом, в Норвегии практически нет дешевых номеров в городских гостиницах. В мотелях и кемпингах может не быть горячей воды, но зато есть кухня. Полный или частичный пансион на частных квартирах предоставляется в течение всего года, самые дешевые комнаты — до 1 июня и после 1 сентября, самые дорогие — на рождественской и пасхальной неделях. За детей от 3 до 12 лет платится половина стоимости. У местных жителей и туристов обрели популярность "охотничьи домики", которые снимаются на летний или зимний сезон где-нибудь в тихом живописном месте, удаленном от цивилизации. Это самый дешевый вид отдыха. "Охотничьи домики" по стране около 15 тысяч. Здесь полный комфорт: газ, электричество, канализация, артезианская или родниковая вода. Снять домик можно и из-за границы через туристическое бюро, но лучше это делать заранее за один-два месяца. С собой надо взять лишь еду, посуду и постельные принадлежности.

"Чаевые". Сумму в ресторане, такси следует округлять до целых крон.



Территория — 324,2 тыс. кв. км.

Население — 4,24 млн. чел. (1991 г.).

Столица — Осло (458 тыс. чел. — 1990 г.).

Административное деление — 19 фюльке (областей), в том числе город Осло, приравненный к фюльке. Фюльке делятся на сельские и городские коммуны.

Официальный язык — норвежский.

Денежная единица — норвежская крона = 100 эре.

Национальный праздник — День Конституции (1814 г.).

Королевство Норвегия — конституционная монархия. Глава государства — король. Престол наследуется по старшинству как по мужской, так и по женской линии (с 1990 г.), однако на престолонаследие могут претендовать лишь женщины королевской фамилии, родившиеся после 1990 г.

Законодательная власть осуществляется стортингом, состоящим из двух палат: латтинга и одельстинга.

Исполнительная власть принадлежит королю. Король назначает Государственный совет (правительство), который, как правило, формируется из парламентско-

Синдром
заваленного стола

Совет

Метод, описанный ниже, может вам расчистить заваленный стол и поддержать его в таком состоянии:

1. Очистите стол от всего, что не связано с делом, которым вы сейчас занимаетесь.
2. Не позволяйте, чтобы все, что связано с другими делами, появлялось на вашем столе до тех пор, пока вы не будете готовы к ним. Все материалы должны находиться в определенной папке или ящике стола.
3. Не поддавайтесь соблазну оставить дело, над которым вы сейчас работаете, и перейти к выполнению другой, более привлекательной задачи только потому, что вы устали. Вы должны быть уверены в том, что сделали все возможное, чтобы это дело закончить.
4. После этого перепроверьте порядок выполнения дел и начинайте работать над следующим, более важным.
5. Вместе со своим секретарем заведите такой порядок, чтобы она проверяла, убрал ли ваш стол перед вашим приходом утром, лежит ли на нем материал № 1, над которым вы начнете работать в первую очередь.
6. Сделайте ее постоянной обязанностью проверять, убрал ли ваш стол, и поддерживать его в незахламленном состоянии. Помогите ей при любой возможности для того, чтобы облегчить эту работу.

Спасем
маленькую Лизу!

Помогите!

Маленькой Лизе год и семь месяцев, но страшная болезнь — герпетический менингоэнцефалит — полгода как приковала ее к постели. Врачи делают все, чтобы спасти ребенка, но возможности наших клиник, к сожалению, ограничены. У малышки есть шанс выздороветь — с подобным диагнозом и состоянием за лечение ребенка берутся медики из специализированного центра по патологии детских церебральных параличей и последствий менингоэнцефалитов города Ганновер (Германия).

Родители выбиваются из сил, чтобы спасти малышку, но им одним не собрать необходимую сумму денег: мать все время при больной дочке, а работает только отец. Поэтому в последней надежде обращаются они к каждому, кто в состоянии помочь: на лечение Лизы нужны денежные средства, их можно пересылать в Первомайское отделение Сбербанка города Минска.

Реквизиты: Первомай-

ское отделение Сбербанка № 8006 р/с № 94000, код 610, л/с. № 71202, Васильеву Георгию Алексеевичу (для Васильевой Елизаветы Георгиевны) — это рублевый счет.

Валютный счет № 01840064 в Первомайском отделении Сбербанка № 8006 СБ РБ код № 610, р/с 94000.

Впервые в Беларуси — постоянно действующая выставка книг по программному обеспечению фирмы "Paramount", где можно заказать новую популярную литературу (с инсталляционными дисками) на английском языке.

АО Витебский ЦПП "Дом науки и техники". Тел.: (02122) 5-13-76.